

* SUCCESS STORY ⁰³

동아스틸

DONA-A STEEL COMPANY



www.dosco.com

동아스틸, 차세대 ERP 시스템 도입으로 원가 및 재고에 대한 실시간 가시성 확보해 전략적인 생산 계획 수립 및 수익성 제고 실현

동아스틸은 오라클 E-비즈니스 스위트 R12를 오라클 데이터베이스 어플라이언스 기반으로 구축해 원가 및 재고 데이터를 체계적으로 관리할 수 있게 됐다. 이를 통해 각 제품 판매에 대한 손익 계산 및 현재 경영 상태를 투명하게 파악할 수 있게 돼 데이터 기반의 신속하고 정확한 생산 계획을 수립하고, 수익성을 향상시키고 있다. 앞으로는 전사적 BI 작업을 추가로 시행해 전사 데이터 분석 및 예측 기능을 강화할 예정이다. 이를 통해 시시각각 변하는 국내외 철강 산업에 민첩하게 대응하며, 지속적인 비즈니스 성장과 글로벌 시장에서의 경쟁력을 강화할 것이다.

- 임희규, 영업기획본부 상무, 동아스틸주식회사



회사 소개

동아스틸
(Dona-A Steel Company)
대한민국, 부산
www.dosco.com

산업군

Industrial Manufacturing

연 매출

Under US \$ 100 Million

직원 수

150명

파트너사

뉴라인컨설팅
(New Line Consulting)
www.nlcbiz.co.kr

도입 제품

Oracle E-Business Suite R2
Oracle Database Appliance
Oracle Database Enterprise Edition
WebLogic Server Enterprise Edition

도전 과제

- 동아스틸은 본사 및 2개의 공장을 아우르는 전사 통합 ERP 시스템을 구축하고자 했다.
- 기존에는 시스템상의 오류로 인해 전산상의 재고와 실물이 일치하지 않는 경우가 많아 정확한 제품의 물량 파악이 어려웠다.
- 철강 산업은 대부분 주문 판매방식(Offer Sale)이 아니라 창고비축판매방식(Stock Sale)으로 이루어지기 때문에 각 제품에 대한 시장 수요 및 수익성을 기반으로 한 전략적인 생산 계획 수립이 요구됐다.
- 철강 산업에서는 제품 가격 중에서 재료 원가가 85~90%를 차지하기 때문에 수익성을 향상시키기 위해 신속하고, 정확하게 원가 정보를 파악해야 했다.
- 정확한 회사의 경영 상태 파악 및 장기적인 사업 전략 수립을 위해 신속하고, 체계적인 월 마감 과정을 수행하고, 월 매출 중 원가 대비 수익성을 정확하게 파악하고자 했다.
- 기존에는 마감 결산 업무를 엑셀로 작업했기 때문에 원가 및 물류비용 등 외부 환경 변화를 적용할 경우 각 엑셀 파일에서 일일이 수정이 필요해 업무 효율성이 떨어졌다.
- 중소기업의 특성상 중요 업무가 일부 직원들에 집중됐으며, 기업 자원 관리 시스템의 표준화된 체계가 부족해 이들 중 퇴사자가 발행할 경우 업무 연속성에 큰 타격을 받았다.
- 수출 확대 및 향후 글로벌 비즈니스 확장을 위한 확장성 높은 기반 시스템 도입이 필요했다.

도입 효과

- 동아스틸은 중견 중소기업에 맞춤형 PI 진단, 경영 KPI 컨설팅, 비즈니스 솔루션 구축 및 유지보수 서비스를 통합 지원하는 '스마트 오라클'의 첫 번째 고객이다. '스마트 오라클'을 통해서 비즈니스 컨설팅부터 솔루션 구축 및 유지보수까지 엔드 투 엔드(End-to-End)의 서비스를 지원받아 구축 비용과 기간을 예상보다 50%까지 절감하고 단축했다.
- 동아스틸은 오라클 데이터베이스 어플라이언스를 기반으로 오라클 E-비즈니스 스위트 R12를 도입해 전사 통합 ERP 시스템을 구축했다.
- 동아스틸은 전사의 재고 및 원가 데이터를 표준화해 데이터 관리 프로세스의 체계를 수립하고, 중복으로 생성되는 동일 정보를 제거했다. 이를 통해 데이터의 정확성 및 신뢰성을 확보하고, 정확한 정보에 기반을 둔 신속하고 정확한 의사 결정 능력을 향상시켰다.
- 현재 보관 중인 재고가 몇 톤인지 정확한 수량뿐 아니라 재고의 금액까지 포함한 종합적인 정보를 실시간으로 확인할 수 있게 됐다.
- 기존 시스템상에서는 제품 생산 전에 원가를 파악하는 것이 불가능했으나 오라클 솔루션 도입을 통해 제품 생산에 앞서 빠르고, 정확한 원가 산출이 가능해졌다.
- 차세대 ERP 시스템상에서 원가 및 시장 수요를 반영해 각 제품에 대한 손익을 계산하고, 이에 기반을 뒤 각 제품별로 전략적인 생산 계획을 수립할 수 있게 돼 수익성 향상을 기대하고 있다.
- 기존에는 기업 수익과 직결된 생산 계획 수립 시, 경력이 긴 일부 직원들에게 업무가 집중됐다. 그러나 생산 계획 수립을 시스템상에서 체계화함으로써 원재료, 반 재료 및 완제품 등 공정별로 업무를 분산시키고, 담당자가 퇴사할 경우에도 업무 연속성을 확보할 수 있게 됐다.
- 결산 데이터 산출 시, 재료의 원가 및 물류비용 등 외부 환경 변화를 정확하게 반영할 수 있게 돼 결산 데이터의 신뢰성이 향상됐다. 이를 통해 회사의 현재 경영 상태를 보다 투명하게 파악할 수 있게 됐다.
- 월 마감 결산 시, 변동 사항이 있을 때 기존에는 엑셀 파일에서 일일이 수정해야 했으나 차세대 ERP 시스템을 통해 결산 데이터에 즉각 반영할 수 있게 돼 기존에는 약 40일 넘게 소요되던 마감 업무를 15일 이내에 완료하며 업무 효율성을 향상시켰다.
- 오라클 데이터베이스 어플라이언스를 전사 통합 ERP 시스템에 포함하는 모든 업무를 위한 핵심 서버로 도입해 데이터 처리속도를 약 4~5배 향상시켰다.
- 확장성이 큰 오라클 솔루션 도입을 통해 향후 미국 등 해외 법인을 아우르는 전사 통합 ERP 시스템 구축을 위한 기반을 마련했다.



동아스틸은 강관, 아연도금스켈프 등을 생산하는 철강 회사로 1987년도 설립됐다. 끊임없는 연구 개발과 고품질의 검증된 원재료만을 사용함으로써 고객에게 우수한 품질의 제품만을 제공하기 위해 노력하고 있다.

최근에는 수출 확대 및 공장 운영의 효율성을 향상시키기 위해 제2공장을 설립하고, 오픈을 준비 중이다. 더 큰 규모의 제2공장에서는 동아스틸 비즈니스 중 60~70%를 차지하는 내수 제품의 생산과 가공을 진행해 운반비를 절감하고, 기존의 제1공장에서는 수출 제품 생산에 집중할 계획이다. 이를 통해 동아스틸은 제품의 생산 및 물류 관리의 체계성을 확보하고, 국내외 철강 시장 요구에 신속하게 대응하며 글로벌 종합철강회사로 성장해나갈 계획이다.

오라클 선택 이유

동아스틸은 차세대 ERP 시스템 구축을 위해 국산 및 글로벌 제품을 폭넓게 살펴본 결과, 향후 사업 확장을 지원하기 위해 국산 제품보다 확장성이 높은 글로벌 제품을 우선하여 고려했다. 그중에서도 가장 많이 알려진 글로벌 ERP 솔루션인 SAP와 오라클 제품을 중점적으로 비교했다. 동아스틸은 오라클 솔루션이 제공하는 수준급의 데이터 관리와 국내외 철강회사에 대한 오라클의 풍부한

레퍼런스 등을 이유로 오라클 E-비즈니스 스위트 도입을 결정했다.

또한 중견 중소기업에 맞춤형 스마트 오라클 제품은 비즈니스 컨설팅부터 솔루션 구축 및 유지보수까지 엔드 투 엔드(End-to-End)의 서비스를 지원한다는 점과 이를 통해 구축 기간 및 비용을 50%까지 절감할 수 있다는 점을 높이 평가했다.

구축 과정

동아스틸은 2014년 5월부터 차세대 ERP 시스템 구축 작업을 시작해 4개월간의 짧은 기간 동안 솔루션 설계, 개발, 테스트 및 교육을 마무리했다. 2014년 9월, 시스템을 오픈하고, 현재 최종 안정화 작업을 진행 중이다.

파트너 성과

뉴라인컨설팅

뉴라인컨설팅은 PI/ERP 서비스에 강점을 가진 비즈니스 전문 컨설팅 회사로 한국오라클과 공동 기획하여 국내 중견 중소기업 맞춤형 솔루션인 스마트 오라클(Smart Oracle) 프로그램을 제공하고 있다. 뉴라인컨설팅은 스마트 오라클 프로그램의 첫 번째 도입 사례인 동아스틸의 차세대 ERP 구축을 성공적으로 마무리하기 위해 PI 진단, 경영

KPI 컨설팅, ERP 솔루션 구축 등 통합 관리 서비스를 지원했다.