

## 中建八局打造中国建筑业项目管理新模式

“利用 Oracle 电子商务套件 (EBS) 解决方案，我们建立了项目管理、财务管理、物资管理以及人力资源管理全面协同的项目全生命周期管理机制，实现了项目管理业务流程的规范化和自动化，为我们以项目管理信息化促进项目管理的标准化和科学化，打造适合企业实际需要的全新项目管理模式提供了有力支持。”

中国建筑第八工程局有限公司

信息中心主任 苑玉平

中建八局全称为中国建筑第八工程局有限公司，是隶属于中国建筑股份公司的国有大型建筑骨干企业集团。中建八局承建的工程涉及交通、市政、能源、汽车制造、石油化工、制药、建材、机械、轻纺、通讯、电子、航天、国防军工等领域的各种工业与民用建筑。

中建八局的施工区域遍及国内 27 个省市，形成了以长三角、珠三角和环渤海经济圈为重点的东北、京津、山东、江苏、上海、两广、中原、西北、西南九大经营区域，开拓了 10 个国家的海外业务。2007 年位列上海市建筑业综合实力排名第一名。2008 年，中建八局新签合同额 511 亿元，完成营业额近 300 亿元。

### 挑战：

- 建立以企业资源管理为核心的企业信息系统，以全新的现代企业管理模式对内部管理流程进行再造，优化企业资源配置，提高企业核心竞争力
- 通过企业各个业务系统的紧密集成，实现在财务、供应链、全面预算管理和绩效管理等方面对项目进行从“人、财、物”到“责、权、利”的一体化全面监控和有效管理
- 全面提高对项目的过程控制和成本分析能力，实现企业成本中心和企业利润中心的高效联动，加强企业在项目质量、安全、工期及成本等方面的风险预测和应变能力

## 解决方案:

- 利用 Oracle 电子商务套件 (EBS) 构建了管理方法和管理手段统一的企业资源规划 (ERP) 信息管理平台, 实现了企业项目管理、财务管理、采购管理、库存管理和人力资源管理系统的全面整合和数据集成
- 有效解决了业务系统间信息不能共享和数据重复录入的问题, 使公司的管理层和其他业务部门能直观和及时地了解项目最新进度, 同时省略了内部审计等工作的中间数据汇总、调整环节, 显著提高了企业管理的效率及准确性
- 建立了包括应收、应付帐管理、固定资产管理以及资金管理等内容的全公司统一财务管理体系, 实现了从业务处理到财务核算、报表出具的一体化会计处理, 项目成本、项目收入等财务数据来自业务源头, 有效提高了企业财务核算的及时性、高效性和真实性
- 构建了包括项目立项、项目策划、项目生产管理、项目变更与签证管理、项目成本控制与分析、项目收入与应收确认、项目查询、项目结算与关闭等涵盖整个项目生命周期的完整项目管理流程, 至 2009 年 1 月, 全公司已有 847 个在建项目在质量、安全、工期及成本等方面得到了全方位的规范化、流程化管理
- 提供了完善的项目信息支持服务, 使相关业务人员在投标报价过程中能够及时掌握报价以及所需工程、物资、设备等信息
- 建立了客户和销售机会管理平台, 完整记录 and 有效管理了销售线索及客户信息, 实现了对全公司客户的统一管理, 全面加强了客户资源的利用以及长期客户关系的建立和维护
- 有效跟踪处于不同阶段和状态的项目机会, 实现了全公司范围内招标资料的积累和共享, 为业务部门进行标书评审, 报价管理提供了全面支持
- 建立了与财务管理系统紧密集成的采购管理和库存管理系统, 项目材料成本信息和采购资金支付情况在财务系统中自动归集和处理; 项目采购总额通过项目预算加以精确和严格的控制
- 建立了适合企业需要的供应商管理系统, 至 2009 年 1 月, 共收集和管理了 10, 000 以上的供应商的详细信息, 为公司开展集中采购控制、统一管理供应材料和分包劳务的供应商、完善企业上下游供应链管理体制奠定了基础



中国建筑第八工程局有限公司

www.cscec8b.com.cn

中国，上海市

行业：

工程与建筑

员工人数

1万多人

**2008年营业额：**

283 亿元.

**Oracle产品和服务：**

- Oracle Project Management(项目管理)
- Oracle Project Costing (项目成本)
- Oracle Inventory Collaboration (项目协同)
- Oracle Project Intelligence (项目管理每日商务智能)
- Oracle Project Billing (项目开票)
- Oracle Financials (财务管理)
- Oracle Human Resource (人力资源)
- Oracle Purchasing (采购管理)
- Oracle Inventory Management(库存管理)

**系统实施方：**

德勤企业管理咨询有限公司(Deloitte Consulting)

<http://www.deloitte.com>