



海洋石油工程股份有限公司

www.cnoocengineering.com

中国 天津市

行业:

石油及天然气

员工数:

约 8000 人

年收入:

2008 年收入 95.95 亿元人民币

Oracle 产品和服务:

Oracle Primavera P6
Enterprise Project Portfolio
Management

实施方:

乐华建科技（北京）有限公司

www.epc-china.com/

海洋石油工程公司显著提高关键资源利用率，

半年节省数千万美元

海洋石油工程股份有限公司（COOEC）是中国海洋石油总公司控股的上市公司（代码 600583，简称“海油工程”）。COOEC 以海洋油气田开发及配套工程的设计、建造与海上安装为主营业务，提供集海洋石油、天然气开发工程设计、陆地制造和海上安装、调试、维修以及液化天然气、炼化工程于一体的大型工程总承包服务。COOEC 是目前中国唯一一家承揽海洋石油、天然气开发工程建设项目的总承包公司，也是亚太地区最大的海洋石油工程 EPCI（设计、采办、建造、安装）总承包商之一。

挑战:

- 提高公司的工项目管理成熟度，实现对于工期和资源的有效跟踪和控制
- 满足公司同时开展工程项目多、工期紧的要求，缩短工程工期
- 促进公司项目管理与国际惯例接轨，全面满足国内外业主的需求
- 完善公司工程项目管理体系，实现项目的精细化管理
- 实现项目进度管理与费用管理的紧密结合，降低项目风险
- 提高船舶和场地等重大资源在项目中的使用效率
- 建立企业项目管理的知识库，实现项目成功经验的重复利用

“ 由于 使用 了 Oracle Primavera P6 管理 软件 ， COOEC 的 项目 管理 能力 得到 有效 提升 ， 关键 资源 的 利用率 获得 显著 提高 ， 为 公司 2008 年 实现 海外 工程 订单 增长 233% 提供 了 强有力 的 保障 。”

——姜锡肇

海洋石油工程股份有限公司

总裁兼党委书记

解决方案：

- 利用 Oracle Primavera 6.0 建立企业项目管理体系，所有在建、规划及投标的项目都在系统中运行管理，加快了公司工程项目管理的标准化和专业化进程
- 2009 年上半年并行运行 35 个大中型工程项目，总合同金额超过 190 亿元人民币，管理的总作业工时达 2385 万
- 有效提高了标书质量，实现了高效准确地按国际标准进行投标，为公司 2008 年海外市场工程订单增长 233% 提供了有力支持
- 提供了实时地关于项目状态、进度及费用的信息，使决策制定者能够实时掌握每个项目的状态并保持项目符合进度要求，有效地保障了工程的工期
- 实现高效编制详细的工程实施计划，并有效保证了项目计划的可操作性，在保证工程项目工期的同时降低了建造的加班工作量
- 实现了项目进度与成本费用的集成管理和动态衔接，全面满足了公司有关工程项目时间和成本管理的要求
- 实现了对于单个项目的多级计划管理体系，工程项目组、分公司项目组分别使用不同级别的计划进行项目进度管理和协调
- 建立了重大资源专项计划，有效的协调了各个工程项目对船舶和场地等重大资源的需求，显著提高了企业关键资源的利用率
- 2009 年上半年仅 4 艘外籍船舶就节省船天达 190 余天，节省费用达数千万美元
- 提供了进度 S 曲线和关键路径相结合的进度分析方法，实现了进度计划的可视化展示并有效地检测项目的进

展情况，方便了项目干系人进行项目协调

- 不同级别的计划通过 WBS (工作分解结构/Work Breakdown Structure) 实现相互协调，互为支持，实现了工程项目的有序开展
- 高效准确地生成项目管理所需的报表和项目报告，提供了项目、多项目的统计分析报告，为公司决策提供了数据支持
- 建立了企业标准 WBS 库，为项目数据的对比分析奠定了基础，有效提高了项目管理人员的工作能力以及对项目管理理念的认识