

JD EDWARDS ENTERPRISEONE

项目变更管理



加速变更请求的审批过程

维护所有变更单细节的清晰审计跟踪记录

自动更新计费 and 分包合同信息

问题：管理意外情况

那些认为变更是件好事情的人显然不必处理因管理发生的大量变更所涉及的书面工作，特别是在开展一个复杂而又需要快速跟踪的项目期间。要成功地管理项目变更，您面临着获得每项变更的批准、与公司其他系统共享变更单信息和跟踪变更单细节的耗时过程。而且您不仅忙于通过客户审批协议发送变更请求，您还常常要为自己完成的工作承担成本并不能及时向分包商付款。

如果没有自动化的变更管理系统，您就会面临耗时的手工生成和发送审批文件的过程。此外，由于数据与内部计费和分包商管理系统不是集成在一起的，所以您必须一次又一次地输入信息——这是一个非常容易产生人为错误的过程。

解决方案：集成化的项目成本核算和变更单管理

Oracle JD Edwards EnterpriseOne 项目成本核算系统的全面变更管理功能会引导您完成整个变更单执行过程。您可以快速创建、呈现和审批变更请求的各个条目，把类似的变更请求归成一个单一的计划变更单和在内部及外部项目小组中发送多个变更单以获得批准。

项目成本核算系统中内嵌的变更管理功能是 Oracle JD Edwards EnterpriseOne 项目管理系统必不可少的组成部分，后者还包括合同和服务计费以及住宅建筑管理系统。而且，由于项目管理系统与 EnterpriseOne 财务和分包商管理模块集成在一起，所以您可以很轻松地使各个流程自动化并消除重复的数据输入。

该系统还很灵活，所以您可以很轻松地使其适应企业的特定变更审批流程。您可以根据特定的项目或工作要求显示相关的成本、收入和分包合同信息。而且您甚至可以根据企业的需要来定制变更单各列的值——所有这些都通过一个方便的单一界面来实现。

加快审批过程

通过把企业的变更管理流程迁移到一个在线系统，您可以避免放错地方的文件和分散的信息通常会造成的延误并能以电子方式传送信息以实现更快的响应。通过更好地了解变更单的审批状态，您可以更快地确定传送中的瓶颈，从而更快地解决问题。

变更管理功能还使您能够把多个变更请求整合成一个单一的计划变更单，从而减少了您需要跟踪的项目和客户需要批准的请求。由于该系统与计费、成本核算和分包合同管理模块完全集成，因此您不必重新输入相同的信息就可以生成发票和进行付款。

降低风险和提高盈利能力

系统会维护所有变更请求和审批的详尽文档，如果客户在以后某个时间对发票提出质疑，企业就可利用无可争议的审计跟踪文件。对于总价合同，您能够细致地跟踪项目变更和把未预料到的成本分摊到相应的项目，这会帮助您对后继项目进行投标。

如果您采用基于工时和物料的计算方式，那么每个批准的变更单都可视为一项收入——您要么收回垫付的资金，要么以可盈利的加价对完成的工作收款。借助变更管理功能，当发生变化时您可以提交变更请求来增加每个计费周期的审批数和增加现金流量。

增强与分包商的关系

找到和留住好的分包商是很不容易做到的。您需要通过始终如一地及时向分包商支付相关款项来构建紧密的关系。一个自动化的变更管理系统可帮助您快速发现哪些变更通知单的审批被拖延了，这样您就可以准备提醒文件来督促客户尽快签字和付款。您还可以轻松地与分包商共享信息，使他们及时了解费用报销的当前状态并告知向其付款的准确估计时间。

主要特性/功能

- 对于批准的变更，实时更新成本和单位分类账
- 对成本、收入和分包商进行全面分析
- 跟踪初始金额、报价金额和最终金额
- 用户定义的变更单术语
- 用户定义的审批状态
- 定制的变更请求发送路线
- 在线跟踪提交情况
- 在线查看变更请求历史和审计跟踪记录
- 变更单项目跟踪
- 以多种标准进行变更请求搜索
- 叙述性变更历史
- 用户定义的变更单类型和优先级代码
- 对所有者变更号码的交叉引用
- 变更发起人和管理人跟踪
- 不受限制的重新报价
- 针对特定任务的输入和检查屏幕格式
- 成本和收入假设分析

解决方案集成

- 项目成本核算
- 合同和服务计费
- 财务基础管理
- 采购和分包管理
- 项目成本核算

版权©2004，2005 归 Oracle 公司所有。未经允许，不得以任何方式和手段复制和使用。

本文只作提供信息之用，其内容如有变动，恕不另行通知。本文不保证没有错误，也不遵循任何其他的无论是口头表达的还是法律默示的保障和条件，包括关于适销性或符合特定用途的所有默示保证和条件。我们在此特别声明不承担有关本文的任何责任，本文不直接或者间接形成任何合同义务。未经书面许可，不得为任何目的，以任何电子或机械形式或手段复制或转载本文。

Oracle、JD Edwards 以及 PeopleSoft 是 Oracle 公司和/或其子公司的注册商标。其他名称可能是其各自所有者的商标。