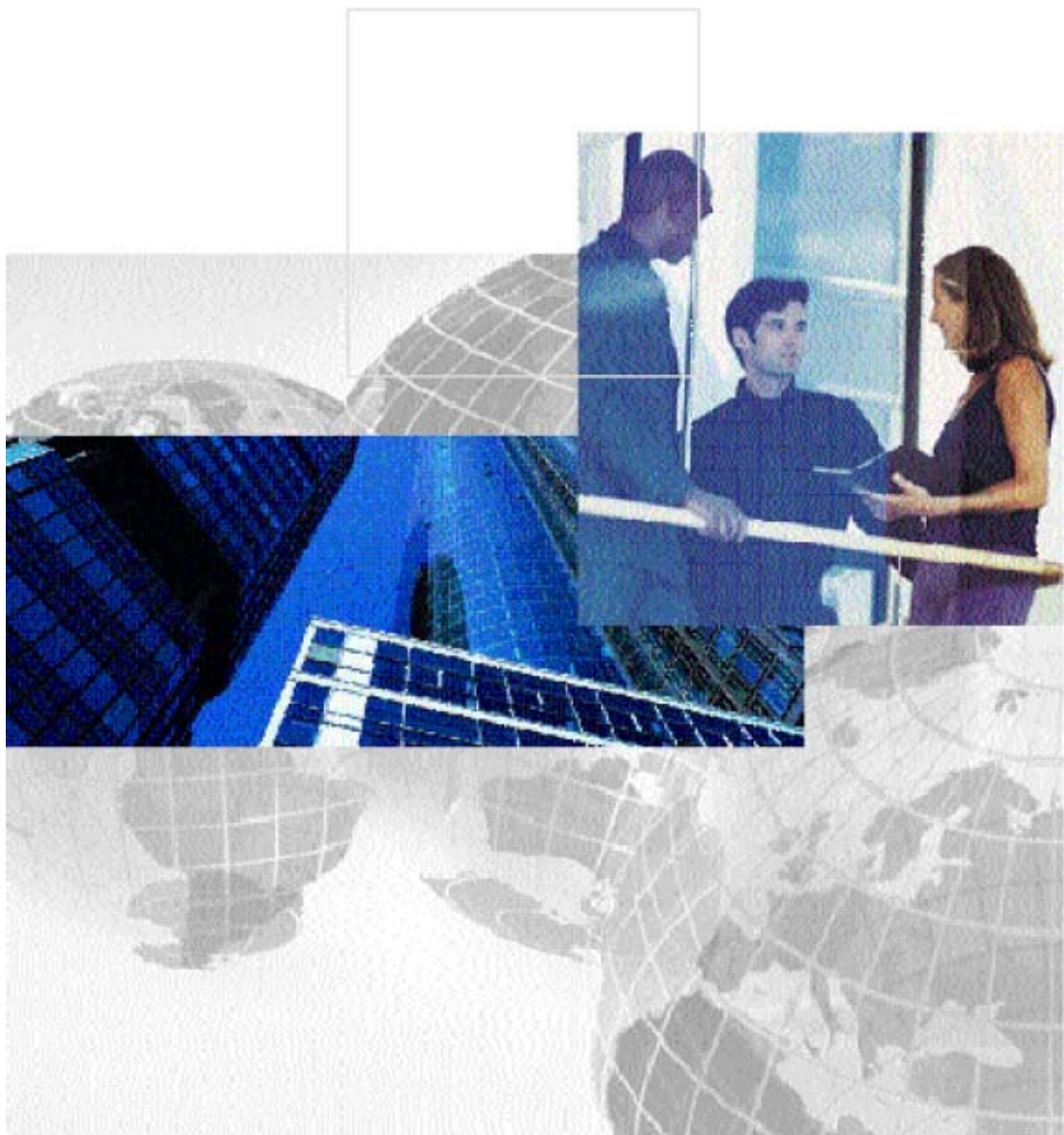


Oracle 企业项目管理

提高财务透明度，简化执行过程，控制风险



集成、管理和深入了解项目驱动的企业

无论项目是实施信息技术、建造桥梁还是开发电子设备，企业都面临着在项目上获利的日益沉重的压力。为了确保项目成功，企业需要深入了解和控制最新的项目信息，包括进度安排、预算、资源、变更和风险等。另外，企业还需要跨多个项目、部门、业务单元和地理区域累积信息。

不幸的是，规模缩小、项目预算缩减、客户需求增加以及全球化运营给企业的成功带来了很大挑战。分离的流程和信息系统造成了多个项目信息孤岛，限制了至关重要的协作和管理的透明度，以至无法高效地响应不断变化的项目需求。

Oracle 企业项目管理系统则不同。它是一套综合的解决方案，通过集成、管理企业项目信息和提供对这些信息的洞察力，帮助企业前瞻性地成功交付全球性项目。只有 Oracle 企业项目管理系统能够使企业建立所有项目信息的统一全球信息库，从而优化企业的项目投资组合，控制进度和预算，部署资源，促进团队协作和自动化项目财务管理。它为企业的所有成员提供了他们所需的重要信息。它还可以与其他 Oracle 和非 Oracle 应用系统集成，以简化业务流程。Oracle 企业项目管理系统可帮助你在预算内按时交付项目，降低风险，并做出更好的决策。

“我们在如此细粒度级别上拥有详细的数据，因此我们能够以令人惊奇和兴奋的方式报告项目情况。我们能够报告的内部指标对人们的行为具有很大的影响。我们可以定义面向我们的项目交付管理人员、业务单元管理人员或高层管理人员的指标。”

——西图公司 IT 总监 JIM BUTT

利用统一的项目信息视图

零散的流程和系统使得有效管理项目和程序变得十分困难。通常，企业是在桌面应用系统中管理项目计划，在后台办公应用系统中跟踪财务数据，在网络目录中保存文档，在电子数据表中人工管理投资组合指标。共享数据和累积信息是手工的且易于出错的过程，特别是在跨多个业务单元和区域时。企业要想成功，就必须拥有一个关于项目、计划和投资组合的统一视图。

InnerWireless 为一些世界上最大的移动通信运营商设计、安装和维护室内无线系统，来提高建筑物内部的覆盖范围。由于其业务的迅速增长和数百万美元系统的复杂特性，InnerWireless 需要一个可伸缩的强健解决方案来管理其项目信息。借助 Oracle，InnerWireless 能够实时了解所有项目成本，包括预算、工时、费用和给供应商的付款等。

将所有项目信息存储在一个地方

只有 Oracle 企业项目管理系统提供了一套围绕统一项目信息库集成的完整应用程序。你可以定义和维护项目财务、工作计划、资源、可交付项目和投资组合情况。通过聚集所需的信息，Oracle 企业项目管理系统可始终如一地推动企业在预算内按时交付项目。

由于 Oracle 企业项目管理系统与 Oracle 和非 Oracle 应用系统无缝集成，因此整个企业内的信息永远保持最新。你可以在 Oracle 企业项目管理和其他应用系统之间无缝地传递重要的项目信息，包括发票、工时和费用、库存和产品信息等。你可以轻松地在日常生产活动工具和 Oracle 企业项目管理系统之间传输信息，因此你可以在自己一直使用的工具中更新预算或进度安排，而在 Oracle 的统一全球项目信息库中维护所有项目信息。

使项目与企业战略保持一致

公司治理需求和业务压力使得明智地进行时间和资源投资势在必行。Oracle 企业项目管理系统能够帮助企业根据其目标和资源，通过评估、区分优先次序和选择项目投资组合做出明智的投资决策。你可以制定通用指标，分析多种场景，确定最佳的投资组合。Oracle 可以帮助你获得更高的投资回报和更大的商业利益，同时降低企业风险。

“我们能够做的就是定制我们的流程并利用 Oracle 项目管理系统的强大功能，因此我们拥有掌握其项目的最新信息、了解预算情况、了解项目状态和能够对这些情况提早做出反应的项目管理人员。”

——CDM 公司信息服务副总裁 **FRANK MALANGONE**

了解你的企业

运营企业最有效方式就是拥有最新的汇总信息。但是，企业拥有的可能是分离的系统，只能产生过时、不完整和不可访问的数据。Oracle 企业项目管理系统通过提供一个整个业务指标生命周期的视图，可推动企业做出科学的决策。你可以检查诸如商机、盈利能力和订货量及未交付的订货等关键指标。只有 Oracle 能够在同一个系统中维护商务智能和项目事务处理，因此你可以从企业级的指标钻取到任何基础的项目事务处理信息。Oracle 企业项目管理系统为你提供了企业洞察力，以便你做出更明智的决策。

管理项目绩效

为了确保项目成功，你需要关于项目所有方面的实时信息。Oracle 企业项目管理系统为你提供了关键的项目级的指标，因此你可以快速了解包括项目财务和资源使用情况在内的项目趋势。在危及到项目之前，你可以快速解决任何问题。个性化的报表确保了所有相关人员始终保持消息灵通。总之，Oracle 企业项目管理系统可帮助你确保项目成功，同时降低风险。

管理整个项目生命周期

项目管理人员通常要花费大量时间从多个系统和团队成员那里收集信息。预计项目进度和成本在过去会受到未知或过时的项目状态、成本和变更的阻碍。

Oracle 企业项目管理系统使各种信息都唾手可得，因此你可以轻松地管理项目。你可以利用项目模板或自己的桌面应用系统轻松地维护工作计划、资源计划和预算，而不是从头制定新方案。只有 Oracle 使用统一的全球项目信息库让你查看到实时的项目工作状态。你可以轻松地监控工作的进展，比较实际成本和预算，并检查可交付的项目——所有这些只需一天就可以完成。Oracle 企业项目管理系统通过准确预测、及时了解所有成本和已获得的价值分析，降低了预算超支的风险。

捷德公司是一个领先的印钞纸、智能卡和相关设备供应商。捷德公司之选择 Oracle 企业项目管理系统，是因为该系统是一个纯粹的基于 Web 的解决方案，并且易于使用和实施。借助 Oracle 项目管理系统，该公司提高了知识的重复利用率，提高了生产力，加强了对公司治理标准的遵守，并简化了业务流程。

“我们正在使用统一信息库来存储有关项目的
所有信息。我们拥有一个资源、时间、收入和项目成本的单一信息源。我们正在使用 Oracle 项目资源管理系统，来了解我们在世界各地的资源的能力、技巧和可用性。

——Sapiens 国际公司专业服务总监 TAL ROSENBERG

对于那些管理变更至关重要的行业（如建筑和航空）来说，Oracle 企业项目管理系统可降低风险。Oracle 的解决方案使企业的整个项目团队能够通过预见对项目安排、财务预测和总的项目健康状况产生的影响，来快速解决问题并有效管理变更。

Kanbay 国际公司是一家技术咨询公司，主要为财富 500 强的金融服务公司提供服务。该公司在四大洲拥有 1500 名咨询人员和数百个项目管理人员，因此跟踪每个人的工作量已经成为一项十分艰难的工作。在实施了 Oracle 项目管理系统后，Kanbay 能够全面了解其咨询人员的利用率、可用性和技能。Oracle 企业项目管理系统已经帮助 Kanbay 显著提高了资源利用率，简化了报表编制工作，并将低了管理成本。

跨多个项目充分利用资源

为了最大限度地提高盈利能力，企业需要将其最好的资源用到适当的项目上。然而，分离的流程和系统很难轻松地识别和快速部署适当的员工、承包商或设备。

Oracle 企业项目管理系统为你提供了对整个企业的可视性，因此通过迅速将项目资源需求与企业技能人才相匹配，可以优化资源的利用率。你可以查看所有项目的资源需求，并快速确定最佳的匹配。通过将员工安置功能直接交到自己资源的手中，让他们能够个性化地访问自己的进度、技能组合和空缺职位，来进一步提高资源利用率。

通过简化部署流程，Oracle 企业项目管理系统减轻了企业的管理工作。对于跨多个业务单元共享资源的行业（如专业服务业）来说，只有 Oracle 企业项目管理系统能够无缝地管理像转移定价和多种货币这样的复杂事务。

Oracle 企业项目管理系统使你能够在企业、项目或资源层次上监控资源的利用率。通过提供对资源趋势的可视性，Oracle 企业项目管理系统能够帮助你最大限度地提高资源利用率和盈利能力。

实时协作

项目已经变得日益全球化，这就需要在跨多个地理区域的团队成员、合作伙伴和客户之间进行很好地协调。然而，倘若各方都提供多个流程和系统，那么协调各种不同的利益来实现共同的项目目标会变得更加困难。

Oracle 企业项目管理系统通过确保分布在全球各地的团队成员能够利用最新的项目信息（如项目健康状况、预算超支和进度拖延等）进行工作，从而节省了时间，并减少了可能导致高昂费用的错误的发生。一个统一的安全工作空间为你的团队建立了共同的基础，同时为每个人提供了自己的个性化项目视图。只需在 Web 或企业内部网上点击几下鼠标，就可以轻松地更新进度和项目日期。

Oracle 企业项目管理系统使你能够轻松管理所有文档和可交付项目。你还可以就项目问题和项目变更情况与他人协作，以便快速解决问题。

利用面向整个项目团队的结构化工作空间，Oracle 企业项目管理系统通过个性化地交付及时的项目信息，加强了协作和交流，并最终提高了客户满意度。

加强财务管理和运营控制

企业可能正面临着提高利润率的压力，因此你需要牢牢掌握你的项目收入和成本。但是完全不同的项目费用、客户发票和资本资产系统使你不能了解真实的项目收益情况。全球会计法规和货币问题也带来了更多挑战。Oracle 企业项目管理系统可降低风险，并确保了对财务的控制，从而提高了项目的可预测性和收益率。

EMC 在世界存储产品和服务方面处于领先地位。当 EMC 推广其服务产品时，它需要一个足以能够处理详细的金融项目数据的可伸缩且强健的解决方案。借助 Oracle 企业项目管理系统，EMC 能够跟踪在世界各地的 6000 个现行项目中的 4000 多名咨询人员。EMC 可捕获所有的项目成本信息，以便真正了解其服务的收益情况和更好地管理其实施。

凯捷安永 (CGE&Y) 是全球最大的咨询公司之一，它在英国和爱尔兰办事处实施了 Oracle 企业项目管理系统。该公司已经将应收账款减少了 800 万欧元，在一年内节省了 90 万欧元的人员成本，并将结算成本降低了 7 个百分点。

自动化项目运作和财务管理

Oracle 企业项目管理系统通过集成和控制所有的全球项目财务信息，来帮助企业提高盈利水平。你可以从所有系统捕获项目成本和收入信息，以便拥有一个统一、最新的项目财务视图。通过将所有的全球成本信息存放到一个地方，你可以通过利用和整合采购的物料、设备和跨全球项目的承包商来降低成本。

与企业级系统的紧密集成通过减少冗余数据输入的需要，使企业的项目事务处理自动化，从而降低了管理费用，提高了运营效率。无论项目多么复杂，Oracle 企业项目管理系统都能为企业提供所需的强大财务灵活性。你可以轻松地定义成本和预算控制、费用分配、货币转换率和收入应计规则。当达到项目里程碑时，你还可以快速准确地为客户开具账单，并显著改善现金流。如果你正在共享资源，那么你可以轻松地收取其他项目或业务单元的费用，同时降低运营成本。

Oracle 企业项目管理系统还通过更快地将项目产生的资产自动资本化，来提高了财务业绩。只有 Oracle 企业项目管理系统能够在单一的全球信息库中捕获和处理企业的所有项目成本和收入信息，因此可确保项目成功和盈利。

管理全球计划

只有 Oracle 企业项目管理系统能够使你轻松地运行复杂的全球计划，包括多种货币、语言和全球业务单元。Oracle 确保企业内的每一个人都能够个性化且安全地访问相同的全球信息。借助 Oracle，你可以轻松、灵活地管理你的项目，无论你的资源被分配在哪里、讲何种语言或需要哪种货币。尽管以多种货币进行工作和付款，但 Oracle 企业项目管理系统可以使用你需要的任何货币创建准确的报表。

“Oracle 没有辜负我们的期望。通过将软、硬件进行整合，每年节省了 50 多万美元的 IT 成本，并提供对来自世界任何地方的项目和财务信息的即时 Web 访问功能。”

——博威公司商务系统副总裁 **CLIFFORD JOHNSON**

ORACLE 企业项目管理

Oracle 企业项目管理系统使项目驱动的企业能够以自己的方式，通过利用 Oracle 的广泛应用系统功能、强健的开发和运营平台以及获奖的全球支持服务，灵活地管理项目。

Oracle 企业项目管理系统是一套综合的解决方案，它集成、管理企业项目信息并提供对这些信息的洞察力。涉及多种行业——包括工程设计和建筑、专业服务、政府和制造业的数千家企业都依赖 Oracle 企业项目管理系统来前瞻性地、成功地交付全球项目，并从中获利。

- *Oracle 项目管理系统*通过利用集成的全球化项目财务、工作计划、资源和可交付项目信息来帮助企业管理项目，以在预算内制定计划并交付项目。
- *Oracle 项目资源管理系统*通过制定关于将合格的资源用到企业范围的项目的更科学决策，来帮助企业提高盈利能力并优化资源利用率。
- *Oracle 项目协作系统*使项目团队能够共享、协调和查看项目任务、问题和可交付项目。
- *Oracle 项目成本核算系统*通过集成、管理和控制所有全球项目成本，来帮助企业提高项目的盈利水平。
- *Oracle 项目开票系统*通过简化和管理工作、收入和与项目相关的融资信息，从而帮助企业改善了现金流。
- *Oracle 项目投资组合计划系统*可帮助企业评估、区分优先次序和选择由企业目标指导的项目投资。
- *Oracle 项目智能系统*通过支持自上而下的企业指标和对整个基于项目的机构的分析，帮助企业做出更好的决策。

“借助 Oracle 项目管理系统，我们可以清楚地了解每一分钱的支出情况。我们对支出进行全面的控制，绝对不会发生意外情况。”

——7-Eleven 公司首席信息官 **KENNETH MORROW**

Oracle 不同凡响

企业依赖于信息管理、生产力和绩效。作为信息管理方面的全球领导者，Oracle 的独特价值体现在：Oracle 全面的运营应用系统套件拥有可以在广度和深度上满足企业需要的所有功能，实现了业务流程的全面连接和自动化。此外，最新的技术创新和服务也可以使计算成本降到最低水平。不论是一次实施一个模块还是整个套件，Oracle 电子商务套件都能够帮助你做出更科学的决策，在削减开支的同时，改善公司运营状况。Oracle 电子商务套件使你可以了解更多，做得更好，花费更少。

要想获得有关 Oracle 企业项目管理的更多信息，请访问 oracle.com/applications/projects/intro.html。

Oracle 公司
全球总部
500 Oracle Parkway
Redwood Shores,
CA 94065
U.S.A.

全球咨询：
电 话 :
+1.650.506.7000
传 真 :
+1.650.506.7200
www.oracle.com

版权© 2004 归 Oracle 公司所有。未经允许，不得以任何方式和手段复制和使用。在美国发行。

本文只作提供信息之用，其内容如有变动，恕不另行通知。本文不保证没有错误，也不遵循任何其他的无论是口头表达的还是法律默示的保障和条件，包括关于适销性或符合特定用途的所有默示保证和条件。我们在此特别声明不承担有关本文的任何责任，本文没有直接或者间接地形成任何合同规定的义务。未经书面许可，不得为任何目的，以任何电子或机械形式或手段复制或转载本文。

Oracle 是 Oracle 公司及/或其子公司的注册商标。其他名称可能是他们各自所有者的商标。