



2005

Система управления ресурсами предприятия

ОАО «Уралкалий»

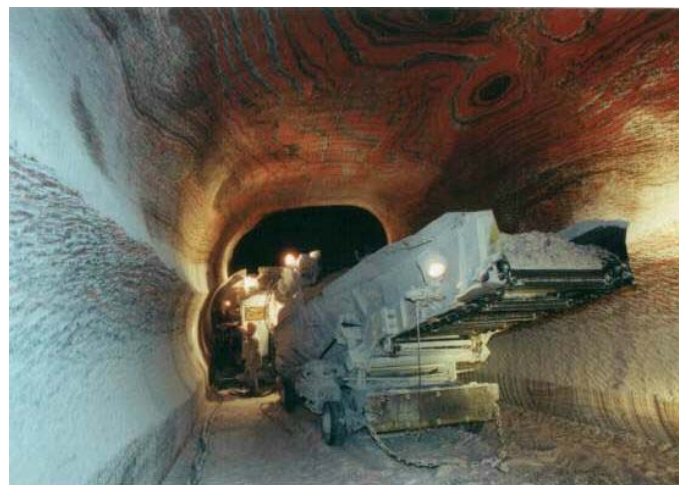
Модуль

«Управление активами предприятия»

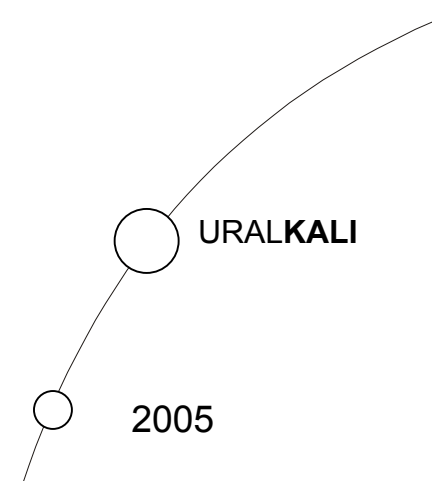
ОАО «Уралкалий»



- 1934 – год основания
- 2004 – пятый в мире производитель калийных удобрений
- 10% доли калийного рынка
- 5.3 млн.тн хлористого калия в 2005 г.
- 14,000 работающих
- 4,450 единиц собственного подвижного состава

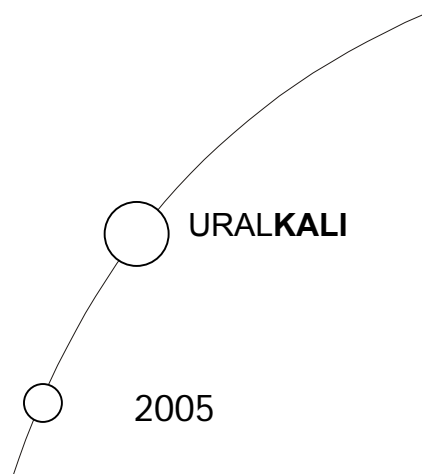


	2004	2005	прирост %
Выручка от реализации, \$ mln.	405,9	694,2	71,0
ЕБИТДА, \$ mln.	161,9	347,6	114,7
Чистая прибыль, \$ mln.	100,5	247,2	146,0



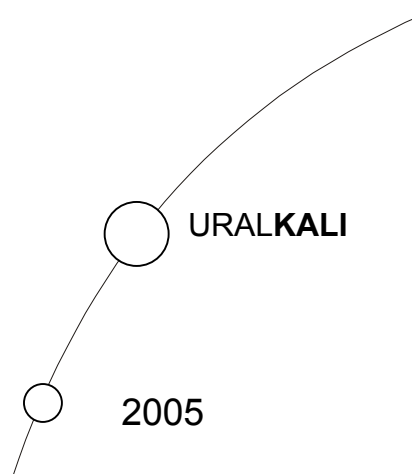
Цели внедрения

- Планирование и учет затрат на ремонт
- Бюджетирование ремонтов
- Управление поставками ТМЦ под ремонты
- Планирование ресурсов



Границы пилотного проекта

- Учет ремонтов и эксплуатационных расходов по группам:
 - Комбайновые комплексы (250 активов)
 - Подземный конвейерный транспорт (1200 активов)
 - Подвижной состав (3700 активов)





Спецификации (754)

Позиция **ТЗ-У20А-2005** Текущий ремонт комбайна ТЗ-Урал 20А (с 01.01.2005) ЕИ шт
 Вариант
 Версия **0** Дата **07.12.2005 09:11:17**
 Вывод **Будущие и текущие** Только внедренные

Основные данные **Дата действия** Эффективность единиц ЗТИ Сведения о компоненте

позиции

операции

Компонент			Описание позиции	Версия	ЕИ	Количество	Позици:
10	1	4621140008	ПОДШИПНИК 3616	0	шт	12	<input type="text"/>
20	1	2531100054	КОЛЬЦО 070X080-58 ГОСТ9833-73	0	шт	12	<input type="text"/>
30	1	4621140005	ПОДШИПНИК 3524	0	шт	8	<input type="text"/>
40	1	3149030463	ШЕСТЕРНЯ 43.00.12.228	0	шт	1	<input type="text"/>
50	1	2531300023	МАНЖЕТА 1.2-400X440-3 ГОСТ87	0	шт	2	<input type="text"/>

Замены Указатели Операции Сведения Версия



Техкарты (754)

Позиция ЕИ
 Вариант ОРК
 Версия Дата []
 Вывод

Операции



Основные данные НзП ЗТИ Описание

Ссылка		Описание	
<input type="checkbox"/>	Код		
<input type="checkbox"/>	1	Подготовка и оборудование монтажной камеры 5 т.1.1	ком
<input type="checkbox"/>	2	Отключить комбайн от электрической сети. 2 т.1.2. п.3	ком
<input type="checkbox"/>	3	Слив масла из маслобака: 690 кг: слив первых 100кг. 4 к. 54	100г
<input type="checkbox"/>	4	Слив масла из маслобака слив первых 100кг. 4 к. 54	100г
<input type="checkbox"/>	5	Снять верхнее отбойное устройство. Использование ГПМ. 2 т.1.2. п.1	устг

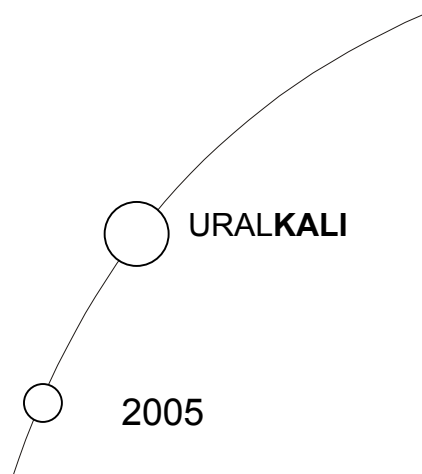
Сведения о производственной операции

ЕИ

Количество

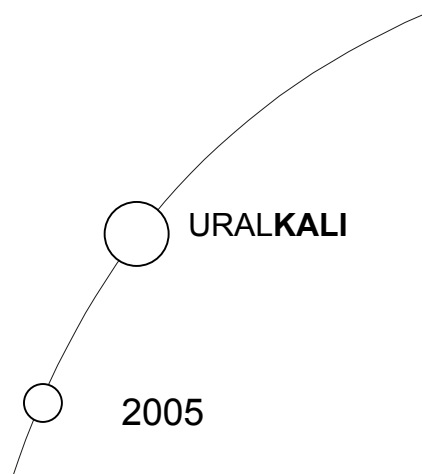
Объем тиражирования

- ~ 12 000 единиц активов;
- Кол-во групп - более 1000



Этапы проекта

- Создание справочников активов по группам
- Формализация технологических карт
- Формализация спецификаций
- Перенос на систему
- Тестирование
- Создание инфраструктуры
- Обучение пользователей



Риски проекта

- Большое количество групп активов
- Отсутствие технологических карт и норм расхода материалов на ремонты
- Дефицит персонала для формирования рабочей группы

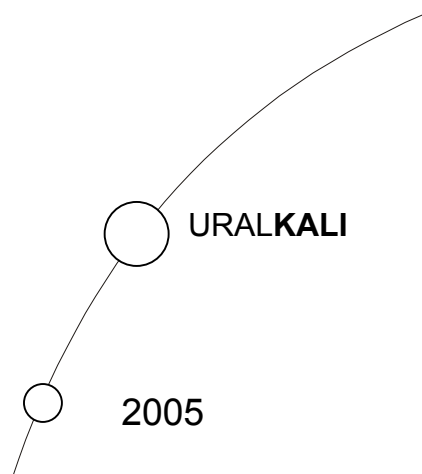
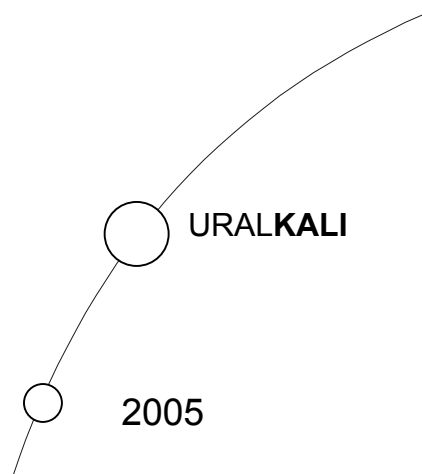


График проекта

- Трудоемкость – 3000 человеко-дней
- Минимальная численность проектной группы 7 человек
- Максимальный срок тиражирования – 1,8 года со старта проекта



Другое



- Проект управленческой отчетности
- Проект идентификации запасных частей

