

Проект внедрения СУРП на базе Oracle EBS

Докладчики: Владимир Сурвилло
Сергей Евтушенко

8 декабря 2005 г.

Общая информация о компании

- ◆ Минерально-химическая компания «ЕвроХим», созданная в 2001 году, является крупнейшей агрохимической компанией России, входит в десятку мировых лидеров в производстве удобрений. «ЕвроХим» объединяет предприятия по добыче сырья и производству минеральных удобрений, продукции органического синтеза, кормовых фосфатов, транспортные подразделения и широкую сбытовую сеть в России и за рубежом.
- ◆ Промышленные предприятия:
 - ◆ Добыча сырья
 - ◆ ОАО «Ковдорский ГОК», г. Ковдор, Мурманская область
 - ◆ Производство фосфорных минеральных удобрений
 - ◆ ООО «ПГ «Фосфорит», г. Кингисепп, Ленинградская область
 - ◆ ОАО «ЕвроХим – БМУ», г. Белореченск, Краснодарский край
 - ◆ Lifosa AB, г. Кедайняй, Литва
 - ◆ Производство азотных удобрений и продукции органического синтеза
 - ◆ ОАО «НАК Азот», г. Новомосковск, Тульская область
 - ◆ ОАО «Невинномысский Азот», г. Невинномысск, Ставропольский край

Общая информация о проекте

- ◆ Oracle eBS – это комплекс бизнес-приложений для всей компании, интегрированный вокруг единой, полной модели данных
- ◆ Цель проекта: создать инструмент управления холдингом на основе оперативной, полной и достоверной информации
- ◆ Основные модули проекта, этапы и сроки внедрения
 - ◆ 1 этап. Октябрь 2005.
Вся цепочка продаж готовой продукции холдинга. Основные модули: Order Management, Finance, Contracts, Inventory Management
 - ◆ Полный учет в управляющей компании. Основные модули: Finance, HR, Payroll, Contracts
 - ◆ 2 этап. 1 квартал 2006
 - ◆ Закупки холдинга. Основные модули: Inventory Management, Finance
 - ◆ Планирование в холдинге. Основные модули: SNO, DP
 - ◆ Полный учет в ОАО «Невинномысский Азот». Основные модули: Process Manufacturing, Enterprise Asset Management, Inventory Management, HRManagement, Finance, Contracts
 - ◆ Автоматизация работы с накладными (система ОАО «РЖД» ЭТРАН)
- ◆ Основные риски: широкие границы проекта

Риски проекта

- **Коммерческие/контрактные факторы**
 - ◆ Объем проекта охватывает ключевые предприятия и бизнес процессы компании, включает большое число организационных единиц и функций компании, географическая удаленность объектов внедрения;
 - ◆ В рамках программы внедрения СУРП на базе Oracle E-Business Suite осуществляется управление несколькими проектами (проект СУРП, проект “Управление персоналом”, проект “Контракты”, ИС УЖДП).
- **Характеристики целей проекта и ожидаемых результатов**

Комплексные цели проекта, охватывающие всю основную деятельность ключевых предприятий;

 - ◆ Высокая степень интеграции технологий по результатам проекта внедрения СУРП.
- **Характеристики компании**
 - ◆ Проект имеет существенное влияние на деятельность внутри компании, а также оказывает воздействие на взаимоотношения с поставщиками и покупателями;
 - ◆ Значительные организационные/культурные преобразования, проводимые в компании в ходе проекта внедрения;
 - ◆ Организация в целом не имеет предыдущего опыта реализации проектов такого масштаба.
- **Характеристики проектной команды**
 - ◆ Проектная команда включает специалистов разных функциональных направлений и характеризуется географической распределенностью;
 - ◆ Большая проектная команда (более ста человек);
 - ◆ Состав проектной команды включает специалистов разного уровня и имеющих разный опыт по реализации проектов внедрения.

Результаты первого перехода

- ◆ Унификация бизнес-процессов по продаже продукции – от заключения договора до поставки продукции и взаиморасчетов
- ◆ Прекращение практики отгрузки продукции без заключения договора и проведение оплаты (в соответствии с договором)
Единая база данных по кадрам в ЗАО «МХК «ЕвроХим»
- ◆ Корректная и своевременная выплата заработной платы
- ◆ Внедрение контроля обязательств
- ◆ Создание единой базы данных по договорам
- ◆ Настроена и протестирована интеграция с ЭТРАН

Проблемы первого перехода

- ◆ Сложности по интеграции ОтС и Контрактов
- ◆ Сложности по интеграции с системой ОАО «РЖД» ЭТРАН
 - ◆ Организационные изменения в ОАО «РЖД»
- ◆ Технические (каналы связи, заводские СКС)

Расширение проекта на 2006 г.

- ◆ Продолжение интеграции с ЭТРАН
 - ◆ Дислокация
 - ◆ Взаиморасчеты
- ◆ Интеграция Oracle eBS с таможенной
 - ◆ Декларирование
 - ◆ Расчеты
 - ◆ Печать документов
- ◆ Внедрение CRM
- ◆ Внедрение функциональности УПЦ (управление по целям)
- ◆ Интеграция с АСОДУ ОАО «Невинномысский Азот»
- ◆ Внедрение Финансов, Основного и Вспомогательного производства в ОАО «НАК «Азот»