



KORUS КОНСАЛТИНГ

«Система управления транспортом, как фундамент для высокого уровня сервиса»

Рахманов Александр
Директор
Направление «Логистика»



Результат которого можно добиться правильно построив проект внедрения TMS системы

- Логистическая цепочка в пределах одной страны (USA):
 - 35 заводов
 - 16 дистрибуционных центров
 - 150 розничных точек
- Замена устаревшей собственной транспортной системы
- Оптимизация мультимодальных перевозок



Результат которого можно добиться правильно построив проект внедрения TMS системы

■ Решение

- Автоматизированные алгоритмы консолидации заказов в отгрузки
- Определение «наилучшего» способа и маршрута транспортировки
- Тендерный процесс с более чем 100 перевозчиками
- Алгоритмы снижения пустых пробегов собственного транспорта

■ Результат

- Снижение транспортных затрат на \$2 000 000 в год
- Снижение на 10-15% транспортировок автотранспортом
- Снижение на 20-25% объема воздушных перевозок



Подход к выполнению проекта внедрения решения по управлению транспортом

- Многие логистические компании находятся в стадии укрупнения и реорганизации бизнеса
- Внедрению любой ИТ системы должен предшествовать проект построения бизнес-модели «to be».
- Использование «лучших практик» путь к повышению эффективности процессов и уровня сервиса.



Кто может построить правильную модель процессов "to be"? Кто принесет «Лучшие практики»?

- Только совместная экспертная команда Заказчика и Исполнителя
 - Бизнес-эксперты Заказчика
 - Бизнес-эксперты Исполнителя
 - Эксперты по ИТ решению Oracle TMS



Экспертиза альянса

■ Экспертиза Arkenis

- Опытные консультанты по управлению и информационным системам для сектора транспортных услуг и логистики
- Опыт в области реинжиниринга бизнес-процессов на основе ведущих мировых практик
- Консультанты с опытом работы в ведущих транспортных компаниях, а также в отделах транспортной логистики (Maersk, Exel Logistics, Kuhne-Nagel, UPS, др.)

■ Экспертиза КОРУС Консалтинг



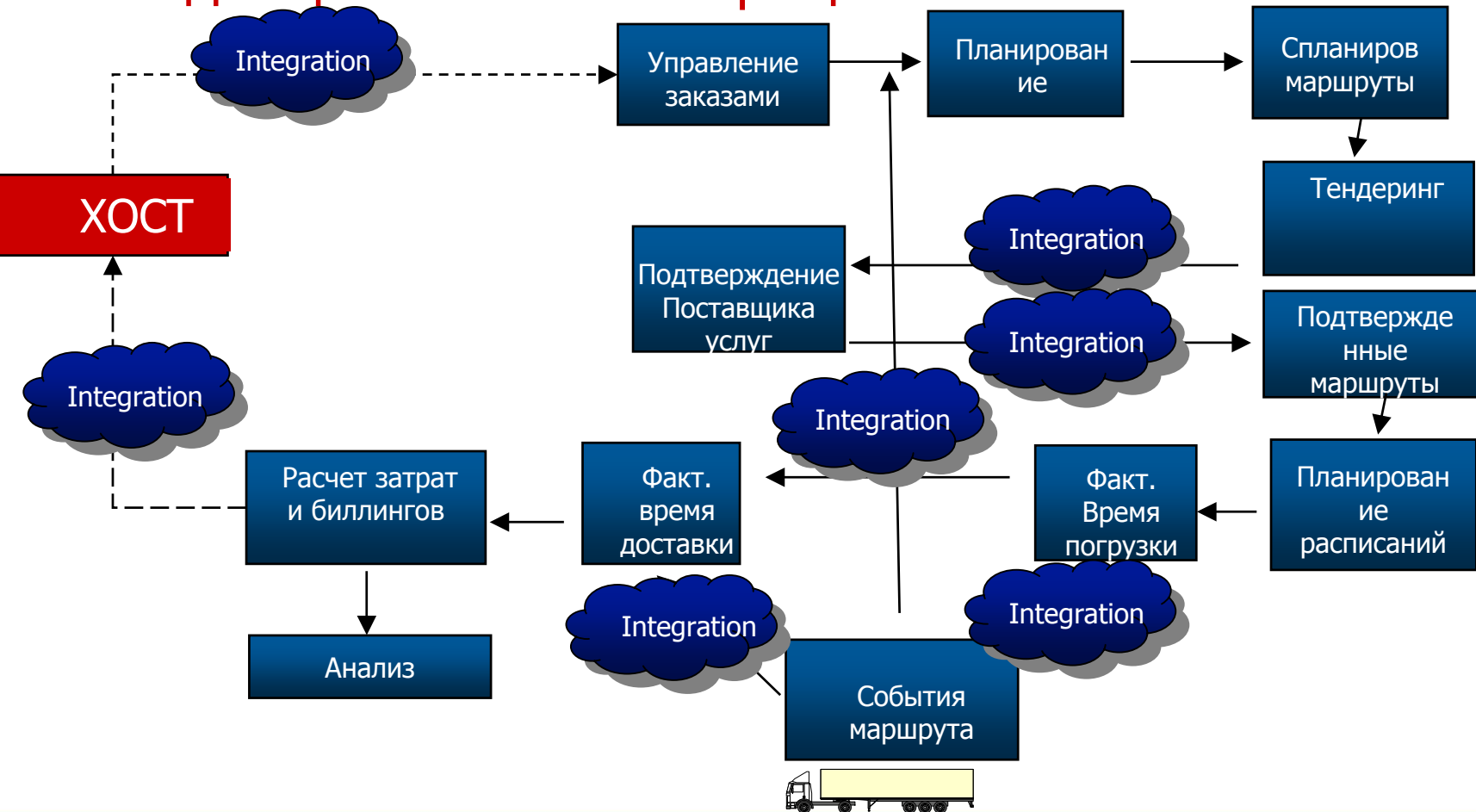


Ключевые моменты проекта внедрения:

- Четкое понимание в деталях процессов компании
- Четкое понимание структуры тарификации для клиентов и тарифов поставщиков услуг
- Презентации деловых сценариев (кейсов) на базе решения OTM хорошее средство для стандартизации, упрощения и улучшения процессов
- Использование прототипов систем для обеспечения соответствия создаваемого решения требованиям будущих бизнес-процессов



Недооцененная интеграция





На что надо обратить внимание

- Часто после внедрения TMS пользователи не принимают предложенные оптимизирующие решения переназначая их. Это приводит к тому что система изначально настроенная по одним правилам - фактически работает «как было»
- Необходимо анализировать все вмешательства и анализировать их причины. Периодический аудит – может помочь выявить факторы некорректного использования системы



- Спасибо за внимание.