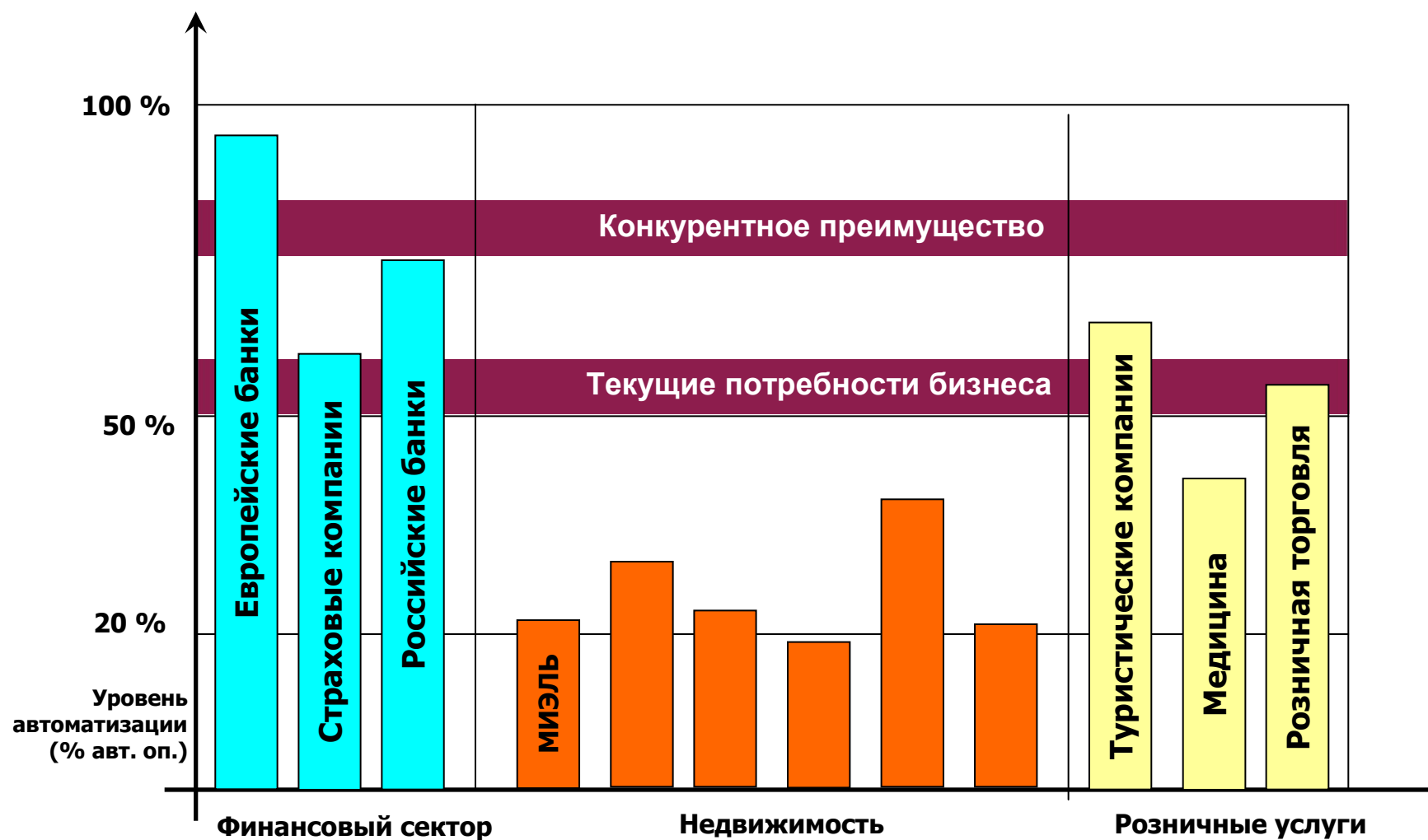


# Концепция построения и стратегия развития ИТ Холдинга **МИЭЛЬ**



Сергей Захарцев  
Директор Департамента информационных технологий

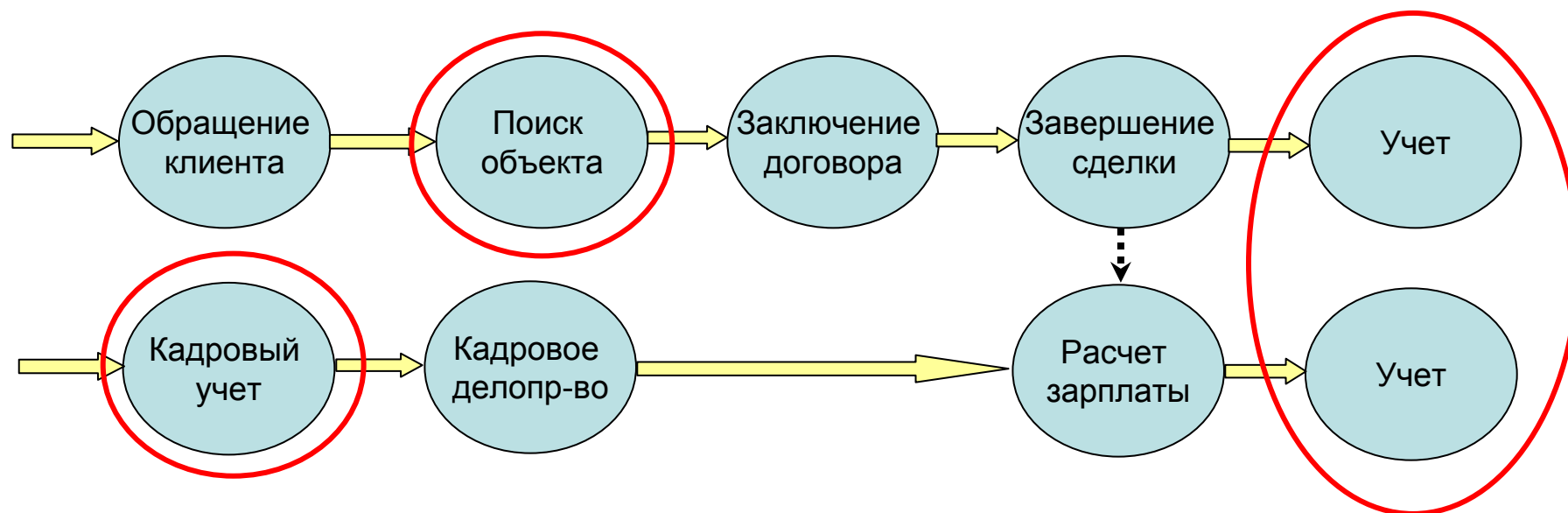
# Межотраслевой анализ уровня развития ИТ



# Основные причины низкого уровня IT

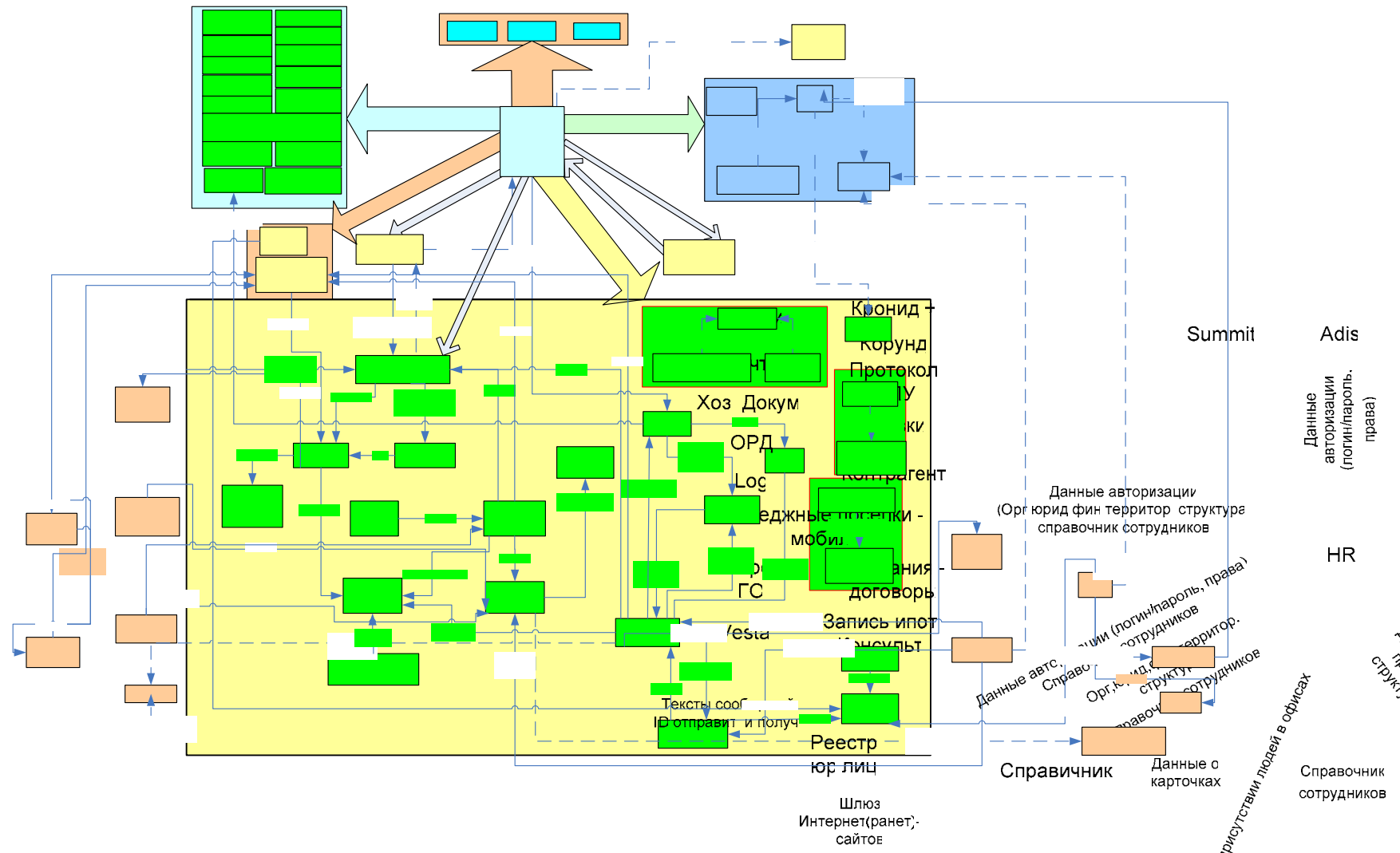
- новая отрасль экономики;
- автономное (внутристрановое) развитие отрасли;
- отсутствие нормативной технологической базы;
- потребность быстрой локальной автоматизации;
- низкий уровень формализации бизнес-процессов;
- отсутствие специализированных разработок крупных IT-компаний;
- «не доходили руки»;

# Как автоматизировали бизнес и что получили

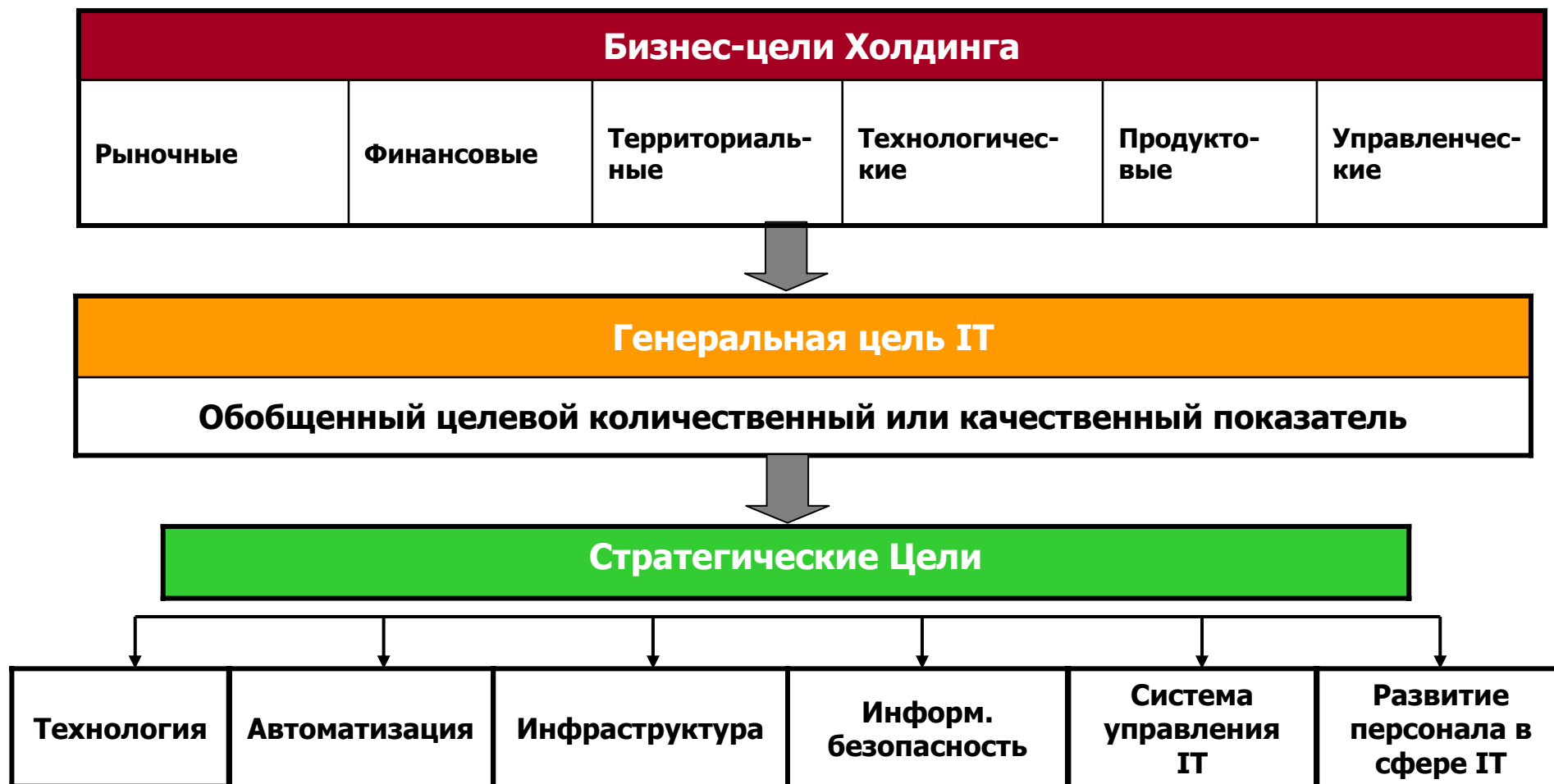


- «лоскутная» автоматизация;
- низкая эффективность работы IT-подразделения;
- «информационный голод» Холдинга;
- высокая стоимость суммарного владения ИТ;
- высокие риски потери работоспособности информационной системы;
- высокие риски остановки бизнеса, имиджевые риски;
- риск несанкционированного использования или потери коммерческой информации.

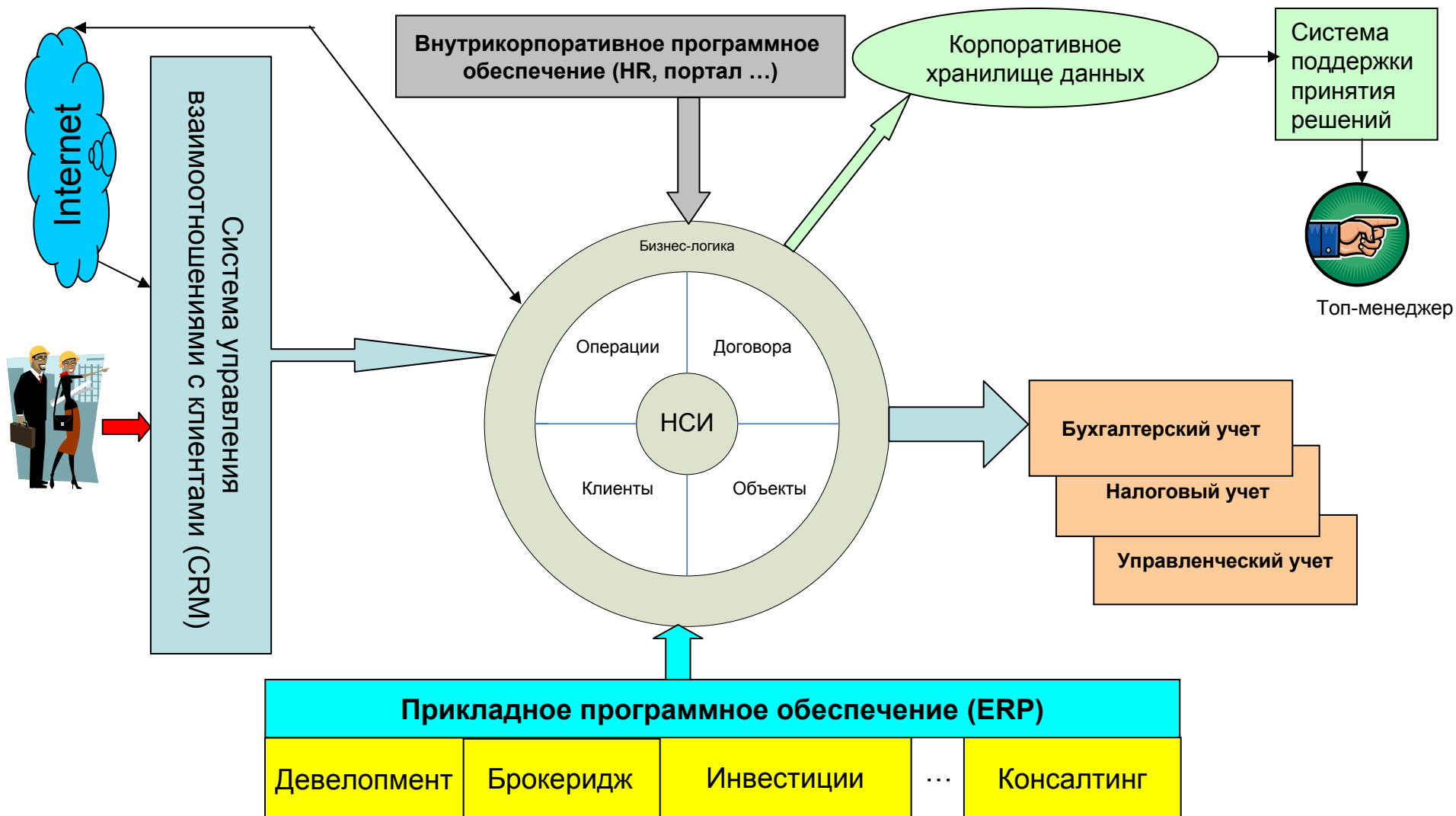
# Типовая архитектура прикладного ПО



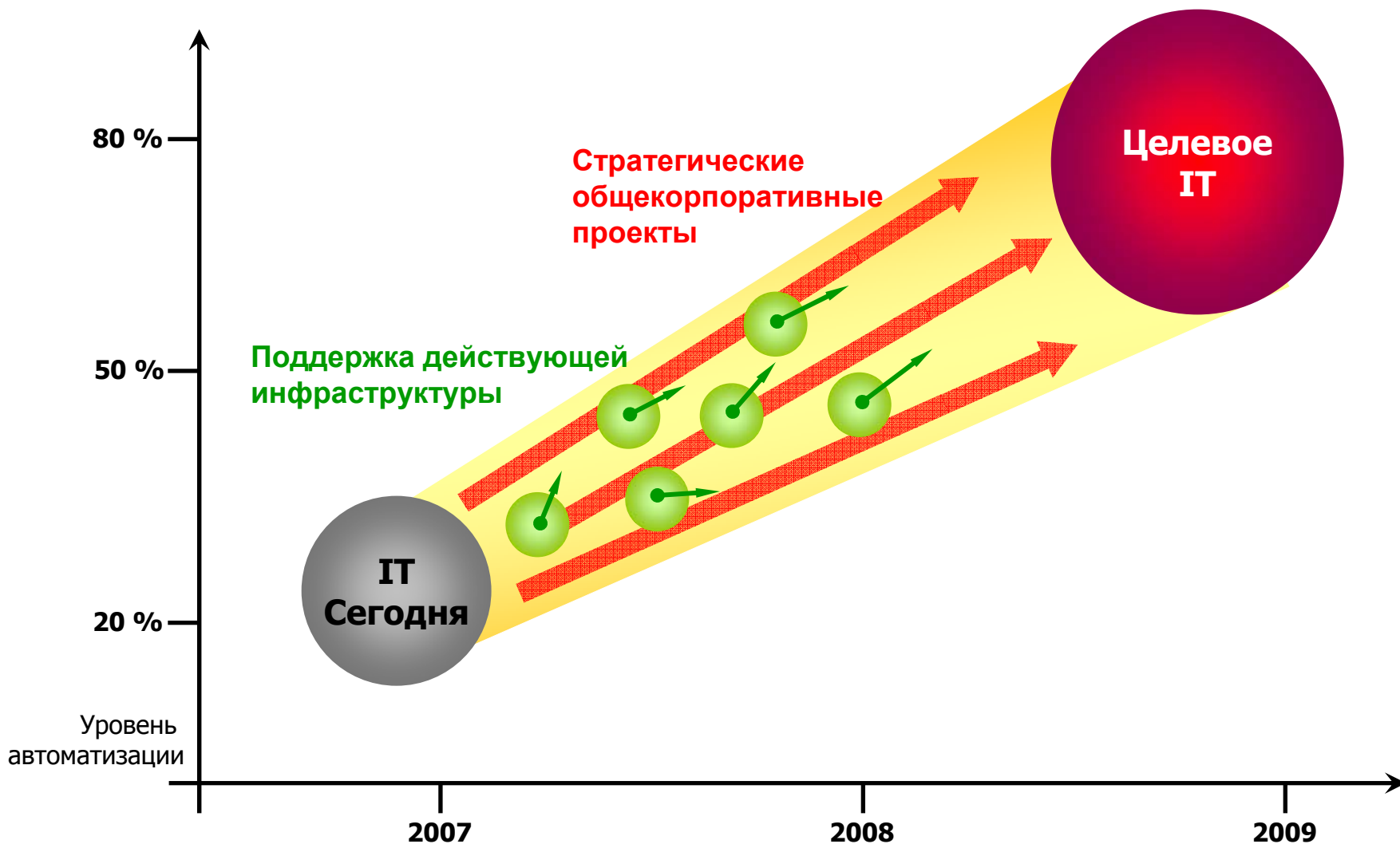
# Дерево целей ИТ



# Целевая архитектура ПО КИС

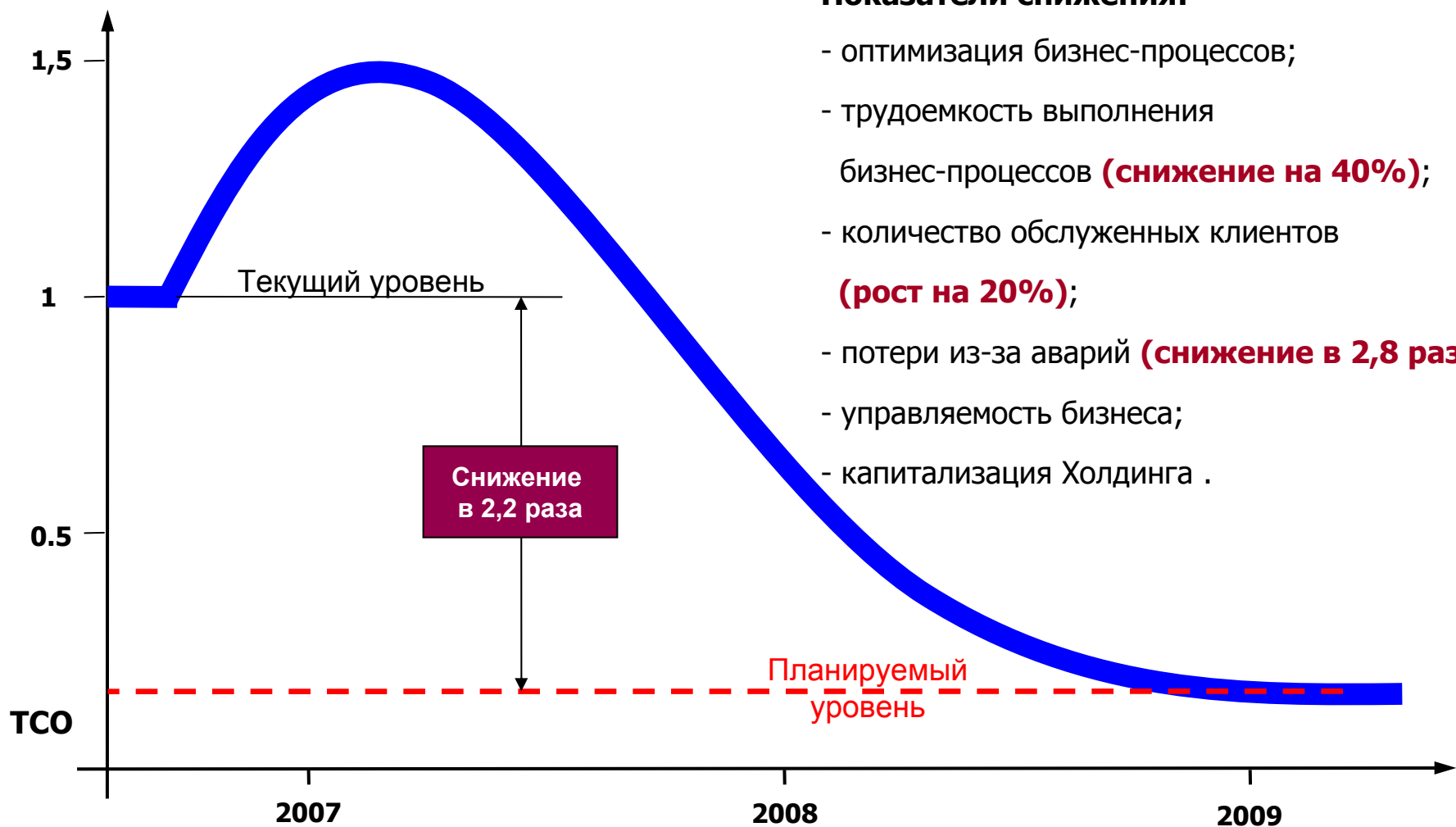


# Модель достижения цели





# Суммарная стоимость владения IT (ТСО)



## Показатели снижения:

- оптимизация бизнес-процессов;
- трудоемкость выполнения бизнес-процессов (**снижение на 40%**);
- количество обслуженных клиентов (**рост на 20%**);
- потери из-за аварий (**снижение в 2,8 раза**);
- управляемость бизнеса;
- капитализация Холдинга .

# Основные принципы IT политики



- **Возвратная основа инвестиций в IT**
- **Централизованное управление IT ресурсами и проектами**
- **Промышленные стандарты и единство IT решений для Холдинга**
- **Решения одного вендора**

**Продолжение следует**