



БИЗНЕС-КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Организация эффективной системы подготовки отчетности по МСФО

Октябрь 2007 г.

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

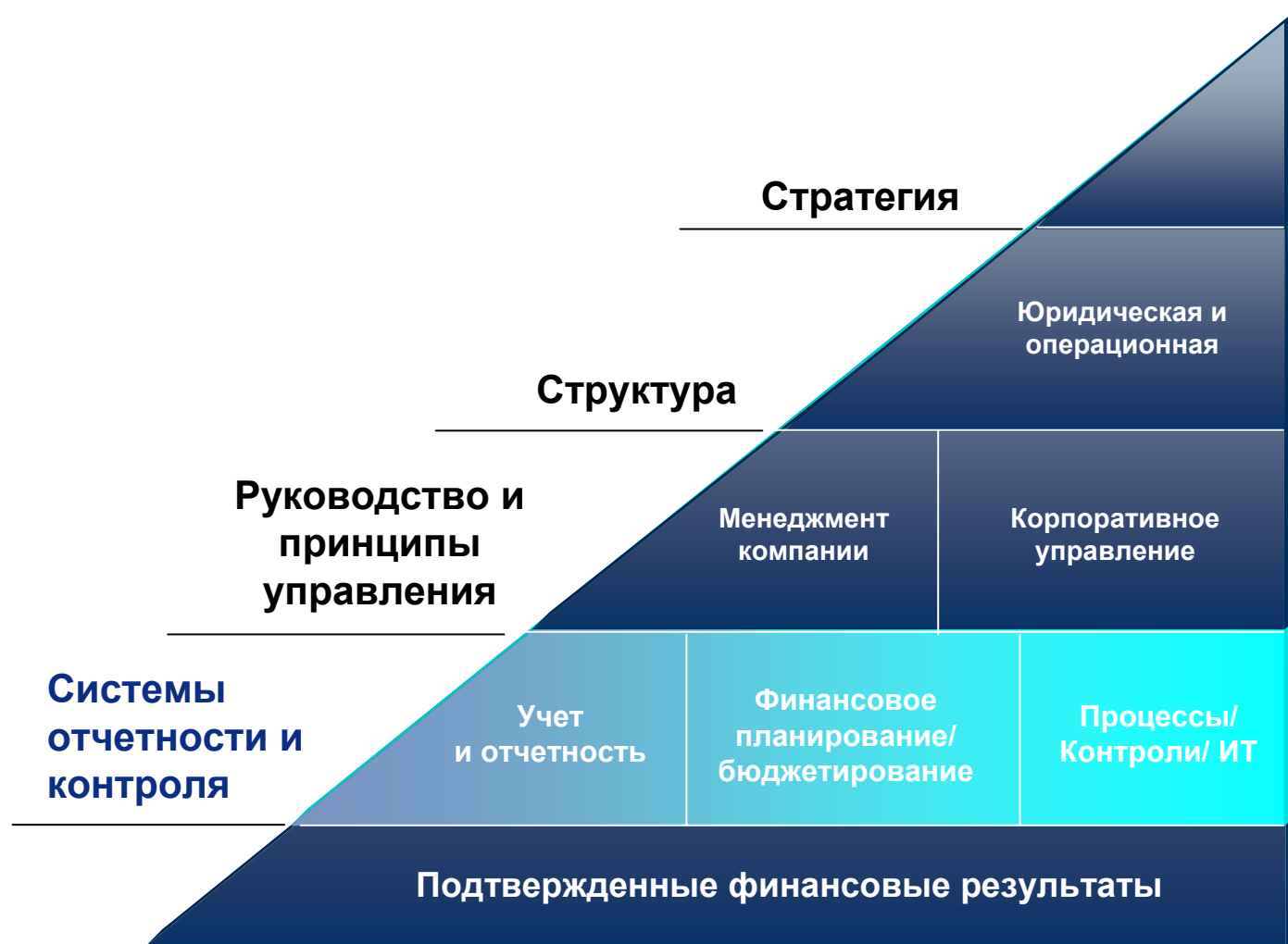
AUDIT ■ TAX ■ ADVISORY

Содержание

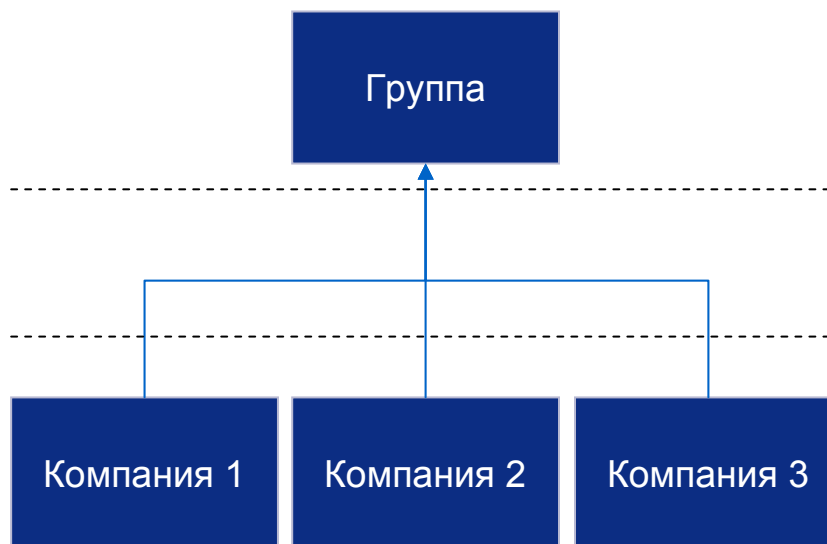
- Повышение инвестиционной привлекательности компании
- Система учета и отчетности в структуре бизнеса
- Стандарты МСФО – основа финансового управления компанией
- Влияние тенденций развития отрасли на организацию учета и подготовки отчетности
- Требования к системе ведения учета и подготовки отчетности
- Ключевые вопросы проекта постановки и автоматизации учета по МСФО
- Требования к проектам автоматизации учета и отчетности
- Сокращение сроков подготовки отчетности по МСФО. Пример проекта
- Ключевые вопросы при сокращении сроков подготовки консолидированной отчетности



Повышение инвестиционной привлекательности компании



Система учета и отчетности в структуре бизнеса



Стандарты и технология подготовки консолидированной **МСФО** отчетности

Стандарты **бюджетирования**, управления финансовыми потоками и прибылью

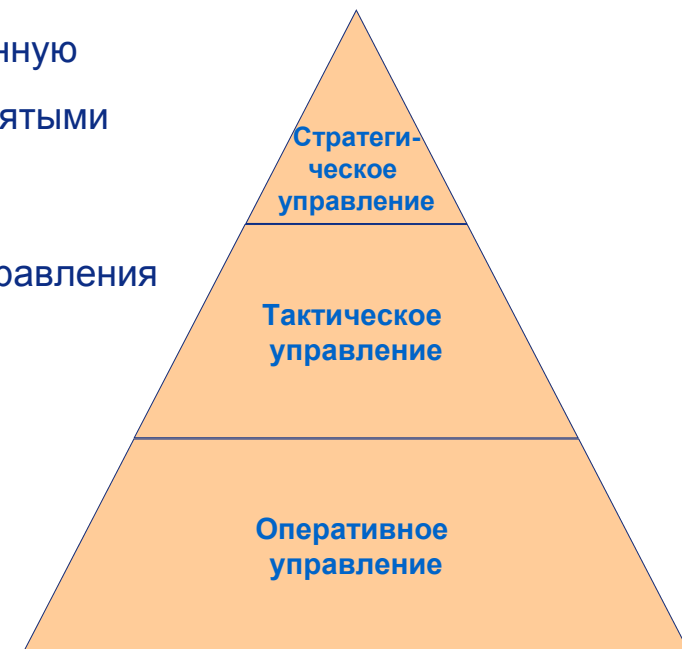
Своевременное предоставление данных, обеспечение достоверности информации

Бухгалтерский и управленческий учет: единые правила отражения хозяйственных операций, единый план счетов и автоматизированная система бухгалтерского учета

Первичный учет: единые правила оформления хозяйственных операций и регистрации данных операций

Стандарты МСФО – основа финансового управления компанией

- Стандарты МСФО обеспечивают сравнимость результатов деятельности компаний во всем мире
- Система учета по МСФО должна обеспечивать полную, непротиворечивую и своевременную информацию в соответствии с общепринятыми практиками
- Компания должна иметь инструменты управления финансовыми показателями





Влияние тенденций развития отрасли на организацию учета и подготовки отчетности

- Реструктуризация отрасли
- Изменение подходов к тарифообразованию
- Большая инвестиционная программа

- Новые акционеры – новые требования
- Необходимость повышения инвестиционной привлекательности
- Публичность компании накладывает дополнительные требования
- Иностранные инвесторы
- Потребность в оперативной управленческой отчетности
- Возможность смены менеджмента

- Различный уровень автоматизации учета в компаниях, наличие собственных учетных программ, которые сложно интегрировать, поддерживать и развивать
- Использование различных подходов к учету в компаниях, отсутствие единых стандартов документооборота
- Необходимость повышения квалификации кадров;
- Недостаточное взаимодействие между бизнес-подразделениями, бухгалтерскими и ИТ- службами;

Перечисленные факторы приводят к необходимости построения единой системы подготовки отчетности и должны быть учтены при планировании проекта автоматизации

Требования к системе ведения учета и подготовки отчетности

Современная эффективная система ведения учета и подготовки отчетности должна отвечать следующим требованиям:

- Обеспечивать однократный ввод данных, необходимых для подготовки всех видов отчетности,
- Давать возможность сверки ключевых показателей по каждому виду учета:
 - Показатели Управленческого учета и МСФО
 - Передовые компании стремятся построить управленческий учет и систему бюджетирования на принципах МСФО: обеспечить соответствие значений детальных аналитических показателей агрегированным показателям в финансовой отчетности по МСФО
 - МСФО и Налоговый учет (концепция Отложенного налога в соответствии с МСФО 12),
- Обеспечивать прозрачность и контролируемость всего процесса подготовки отчетности,
- Обладать аналитикой, достаточной для целей разных уровней управления компанией,
- Обеспечивать возможность консолидации учетной информации, сверки и исключения внутригрупповых оборотов,
- Позволять компании готовить отчетность своевременно.



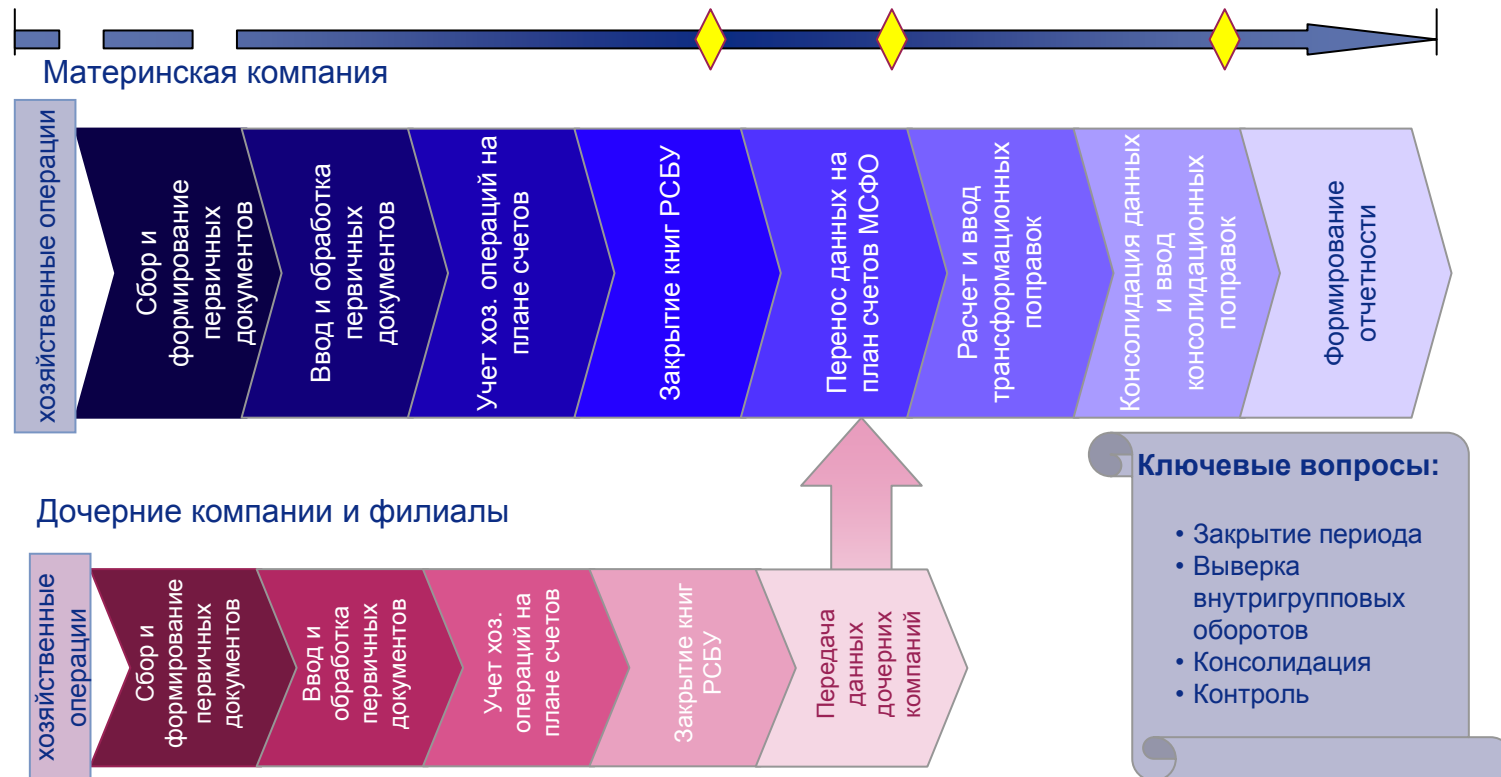
Ключевые вопросы проекта постановки и автоматизации учета по МСФО

- Обеспечить качественное управление проектом
- Зафиксировать ключевые учетные принципы
- Детально проработать методологию учета и отчетности
- Оптимизировать процессы ведения учета и подготовки отчетности
- Детально проработать структуру аналитики на основе требований финансовой и управленческой отчетности
- Четко определить приоритеты доработки системы и контролировать соблюдение этих приоритетов
- Обучить сотрудников и создать условия для поддержки и развития системы собственными силами

Сокращение сроков подготовки отчетности по МСФО. Пример проекта

Одной из ключевых задач сегодня является не просто обеспечение пользователей качественной отчетностью, но и удовлетворение требований по срокам предоставления отчетности. Для достижения этой цели необходимо выявить слабые места в каждом из этапов процесса и сделать оптимальным процесс подготовки отчетности в целом.

Схема процессов ведения учета и подготовки отчетности в группе компаний





Ключевые вопросы при сокращении сроков подготовки консолидированной отчетности

- Разделение бухгалтерского и налогового учета
- Приближение российского учета к МСФО
- Унификация методологии ведения учета по всем филиалам и дочерним компаниям
- Принятие руководством принципа начислений
- Расчет всех существенных корректировок для целей МСФО одновременно с проведением начислений
- Высокая дисциплина соблюдения согласованных графиков предоставления информации филиалами и дочерними компаниями
- Целенаправленная автоматизация критических процессов с целью сокращения сроков формирования отчетности
- Адекватное распределение ответственности по подготовке информации и формированию отчетностью между материнской и дочерними компаниями и филиалами
- Создание эффективной процедуры сверки внутригрупповых и межфилиальных оборотов путем оптимизации и автоматизации этого процесса

Контактная информация
Кристина Шимко
Старший менеджер КПМГ

+7 (495) 937 4477
kshimko@kpmg.ru

