

# "Метафракс" использует Oracle E-Business Suite для снижения себестоимости метанола, одновременно расширяя линейку продукции

*"Компания Oracle успела зарекомендовать себя в качестве надежного и квалифицированного поставщика программного обеспечения. Благодаря программному комплексу Oracle E-Business Suite мы теперь можем принимать управленческие решения, основанные не на интуиции, а обоснованные экономической целесообразностью".*  
*В. А. Даут, Генеральный директор, ОАО "Метафракс"*

## Основные результаты

- 90% всех бизнес-процессов административно-хозяйственной деятельности предприятия поддерживаются современной ERP системой
- Замена 60% ранее существовавших программ единой интегрированной системой управления ресурсами предприятия
- Оперативное принятие экономически обоснованных решений на основе информации из системы

## Продукты и услуги

### Oracle Непрерывное производство

- Разработка новой продукции
- Контроль производственных заданий
- Управление качеством
- Управление плановой и фактической себестоимостью
- Планирование потребности в материалах
- Производственный учет

### Oracle Финансы

- Главная книга
- Расчеты с дебиторами
- Расчеты с кредиторами
- Основные средства
- Управление денежными средствами
- Финансовый анализатор

### Oracle Управление снабжением

- Формирование и контроль заявок на приобретение
- Управление заказами на приобретение

## Рост конкурентоспособности

ОАО "Метафракс" было основано в 1955 году в г. Губаха Пермской области. В настоящее время завод является одним из ведущих предприятий химической отрасли и лидером по производству метанола в Европе, специализирующемся на выпуске метанола и его производных. Более 40% продукции компании экспортируется в такие страны как США, Великобритания, Швейцария, Бразилия, Финляндия, страны Восточной Европы и Азии. Предприятие "Метафракс" является гарантом благополучия и финансовой стабильности для населения области.

Однако, в настоящий момент объемы производства метанола более чем в 3 раза превышают реальные потребности российских потребителей, а ситуация с экспортом отличается нестабильностью и конкуренция на внутреннем рынке становится все более жесткой. Помимо этого, руководство завода обеспокоено возможностью повышения внутренних тарифов на энергоресурсы в результате планируемого вступления России в ВТО, что может поставить под угрозу конкурентоспособность российских предприятий на внешнем рынке.

В связи с этим в программе развития ОАО "Метафракс" до 2005 года в качестве основной задачи было выделено снижение стоимости метанола при одновременном расширении линейки продукции – производных от метанола, которые в результате обработки становятся заведомо дороже исходного сырья. Руководители ОАО "Метафракс" планируют перерабатывать "на месте" до 30% метанола, вместо сегодняшних 18%.

Одна из ключевых ролей в реализации стратегии ОАО "Метафракс" была отведена построению на предприятии интегрированной информационной системы управления класса ERP на основе Oracle E-Business Suite. Предпосылками для внедрения стали необходимость контроля над себестоимостью продукции, централизации управления, требование ведения отчетности по западным стандартам, исключение неэффективных подразделений и производств и многое другое.

## Основные цели проекта:

- Планирование потребностей предприятия в ресурсах
- Планирование, контроль и учет затрат
- Получение оперативной информации о фактической и плановой себестоимости продукции
- Поддержание оптимального уровня запасов товарно-материальных ценностей
- Оперативный учет, контроль и планирование движения денежных средств, дебиторской и кредиторской задолженностей
- Внедрение процедур бюджетного контроля закупок
- Оперативное управление процессами снабжения и отгрузки

## Почему Oracle?

Представители ОАО "Метафракс" проанализировали возможности многих крупных западных и российских поставщиков ERP-систем. В качестве наиболее эффективного решения поставленных задач был выбран полнофункциональный интегрированный программный комплекс Oracle E-Business Suite, который обеспечил не только автоматизацию бухгалтерского

- Оприходование материалов на склад

#### Oracle Управление заказами на продажу

- Прием и размещение заказов
- Управление отгрузкой
- Ценообразование

#### Oracle Управление материальными запасами

#### Oracle Дискретное производство

- Управление материальными потоками
- Производственное планирование
- Управление качеством
- Управление производственными заданиями

#### Услуги:

- Консалтинг по внедрению системы Oracle E-Business Suite

## Информация о компании

ОАО "Метафракс"  
Губаха, Пермская обл., Россия  
[www.metafrax.ru](http://www.metafrax.ru)

ОАО "Метафракс" - лидер по производству метанола в Европе, производит также пентаэритрит, формалин, уротропин, карбамидоформальдегидные смолы, полиамид, краски и др. В составе предприятия - 12 производств и цехов. Объем производства метанола 772 тыс. т. в год.

## Отрасль

Химия

## Годовой доход

\$83 млн.

## Штат сотрудников

2800 сотрудников

учета, но позволил провести полную автоматизацию производственных процессов.

"До этого несколько лет мы ходили кругами вокруг управленческих систем, приценивались, примерялись. Больше трех лет выбирали продукт, за это время к нам приезжали, наверное, все поставщики ИТ-решений. Поговорим-поговорим с ними, а потом денег становится жалко. Но когда конкуренция прижала, подписали контракт, и внедрение началось" - рассказывает Генеральный директор компании Владимир Даут.

## Проектная команда

В проектную команду ОАО "Метафракс" вошли 31 специалист из служб предприятия и департамента АСУП. Руководство проектом осуществлялось департаментом консалтинга Oracle СНГ. Во внедрении Oracle E-Business Suite в ОАО "Метафракс" приняли участие консультанты Oracle СНГ и компаний-партнеров Oracle: Ай-Ти, Borlas, GMCS и TOPS BI.

## Ход и результаты проекта

ОАО "Метафракс" стало первым российским предприятием, которое реализовало полномасштабное внедрение системы управления ресурсами предприятия на основе комплекса Oracle всего за год. С января 2003 г. интегрированная автоматизированная система используется в промышленном режиме, формирование всей управленческой, бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности предприятия осуществляется по данным Oracle E-Business Suite.

Консультанты Oracle совместно с ОАО "Метафракс" выделили 240 будущих бизнес-процессов, 215 из которых после завершения проекта внедрения поддерживаются системой Oracle E-Business Suite. 23 модуля системы были запущены в эксплуатацию в техническом и коммерческом департаментах, а также в финансовом управлении, что позволило вывести из эксплуатации до 60% старых компьютерных программ. Всего было автоматизировано более 100 рабочих мест. Это означает, что практически все основные задачи административно-хозяйственной деятельности ОАО "Метафракс" теперь решаются с помощью Oracle E-Business Suite, что значительно повысило оперативность коммуникационных и технологических процессов на предприятии, и позволило компании быстрее адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям.

## Оценка проекта

Неотъемлемой частью проектов по внедрению, выполняемых Oracle, является определение удовлетворенности клиента результатами работ. В феврале 2003 г. ОАО "Метафракс" оценило удовлетворенность уровнем оказанных услуг в 4,28 балла из 5 возможных.

## Планы на будущее

ОАО "Метафракс" в дальнейшем планирует расширять сотрудничество с компанией Oracle в сфере внедрения новых технологий для повышения эффективности своей работы. Рассматривается возможность внедрения в ОАО "Метафракс" системы управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования Oracle EAM, системы Oracle Управление персоналом, а также построения полнофункциональной системы бюджетирования на основе решений Oracle.



**ORACLE®**

©2003 Oracle Corporation Все права защищены.

119435, Россия, Москва,  
Саввинская наб., 15  
тел: +7 (095) 258 4180  
факс: +7 (095) 258 4190  
e-mail:  
oracle\_ru@oracle.com  
http://www.oracle.com/ru

04070, Украина, Киев,  
ул. Фроловская, 9-11,  
офисный центр "Swiss House"  
тел: +380 (44) 490 9050  
+380 (44) 490 9051  
факс: +380 (44) 490 9052

480099, Казахстан, Алматы,  
микрорайон Самал-2,  
Самал Тауэрс, офис 97,  
блок А-2, 6-й этаж  
тел: +7 (3272) 58-47-48  
+7 (3272) 58-47-40  
факс: +7 (3272) 58-47-44