

"Уралкалий" усиливает позиции на мировом рынке за счет повышения эффективности управления на 40%

"Реальное повышение конкурентоспособности сможет обеспечить только то предприятие, которое владеет эффективными инструментами управления себестоимостью своей продукции. Этим обусловлен наш интерес к системам класса ERP и решение о развертывании собственной корпоративной информационной системы на основе Oracle E-Business Suite".
 Максим Широков, Генеральный директор, ОАО "Уралкалий"

Основные результаты

- Четкий контроль себестоимости продуктов
- Снижение затрат на производство
- Автоматизация 99% операций сбыта
- Автоматизация 95% бухгалтерских операций
- 5-10% экономии при ремонтах
- Увеличение эффективности управления на 40%
- Повышение оперативности сбора и обработки информации в 3 раза

Продукты и услуги

Oracle Непрерывное производство

- Разработка новой продукции
- Контроль производственных заданий
- Управление качеством
- Управление плановой и фактической себестоимостью
- Планирование потребности в материалах
- Производственный учет

Oracle Финансы

- Главная книга
- Расчеты с дебиторами
- Расчеты с кредиторами
- Основные средства
- Управление денежными средствами

Oracle Управление снабжением

- Формирование и контроль заявок на приобретение
- Управление заказами на приобретение
- Оприходование материалов на склад

Oracle Управление заказами на продажу

- Прием и размещение заказов
- Управление отгрузкой
- Ценообразование

Новая экономическая стратегия на основе Oracle E-Business Suite

Производственное объединение "Уралкалий", расположенное в г. Березники Пермской области, было образовано в 1964 году. С 1992 года компания является открытым акционерным обществом. ОАО "Уралкалий" - крупнейший российский производитель калийных удобрений и поваренной соли, на долю которого приходится 13% мирового производства. Здесь разрабатывается одно из крупнейших в мире Верхнекамских месторождений калийно-магниевых солей. "Уралкалий" является единственным в России производителем белого хлористого калия с содержанием K2O не менее 62%.

Рынок калийных удобрений отличается высокой степенью консолидации. Сегодня в мире на нем присутствуют семь крупных игроков, что приводит к очень высокой конкуренции в отрасли. В результате ОАО "Уралкалий" вынуждено работать лишь на 60-70% своей мощности, недополучая прибыль, так как увеличение объемов производства может привести к обвалу цен на мировом рынке. В такой ситуации руководство ОАО "Уралкалий" было вынуждено принять меры по реформированию системы управления компанией.

Менеджмент предприятия разработал целую стратегию, как, сохраняя объемы производства на том же уровне, усилить свои позиции на мировом рынке. В новой экономической стратегии руководства основной упор был сделан на три составляющие: высокое качество продукции, управление затратами и координацию производства и продаж. Для реализации этих планов комбинат заключил контракт на приобретение и внедрение комплексной системы управления предприятием Oracle E-Business Suite.

Основные цели проекта:

- Определение себестоимости каждой партии товара
- Эффективное планирование производства
- Отслеживание заключенных договоров
- Снижение запасов материальных ценностей
- Увеличение складской оборачиваемости
- Управление процессами отгрузки и поставки продукции заказчикам
- Осуществление контроля над транспортными расходами, использованием материальных и энергетических ресурсов

Почему Oracle?

Выбору корпоративной системы управления предшествовал тщательный анализ предложений немецких и канадских производителей и опыта использования ERP-систем западными компаниями, работающими в химической отрасли. В результате для внедрения была выбрана полнофункциональная система Oracle E-Business Suite, обеспечивающая эффективное управление финансами, снабжением, сбытом и производством.

Предприятие рассматривает проект Oracle E-Business Suite как важный шаг к формированию корпоративной информационной инфраструктуры, которая должна оказать самое позитивное влияние на культуру производства предприятия в целом.

Oracle Управление материальными запасами

Oracle Дискретное производство

- Управление материальными потоками

Oracle Проекты

- Учет капитального строительства
- Учет монтажа оборудования
- Учет расходов будущих периодов
- Учет потребностей давальческих средств
- Учет капитальных ремонтов
- Учет текущих ремонтов
- Учет эксплуатации содержания оборудования
- Учет изготовления товарно-материальных ценностей

Oracle Расширенное планирование материальных потоков

Услуги:

- Консалтинг по внедрению системы Oracle E-Business Suite

Информация о компании

ОАО "Уралкалий",
Березники, Пермская обл., Россия
www.uralkaly.ru

ОАО "Уралкалий" - лидер по добыче калийных удобрений и поваренной соли в России. Предприятие производит 8 млн. тонн удобрений в год. 85 % производимой продукции экспортируется в 55 стран мира.

Отрасль

Химия

Годовой доход:

\$170 млн.

Штат компании:

16 000 сотрудников



Реализация полномасштабного проекта

Согласно договору внедрение программного комплекса было произведено на 4-х рудоуправлениях ОАО "Уралкалий" с параллельным созданием необходимой инфраструктуры. Построение на предприятии полнофункциональной интегрированной информационной системы охватило функции управления финансами, снабжением, сбытом, а также производственной деятельностью. Общая сумма контракта, включая услуги и лицензии, составила \$4,2 млн.

"Система - это инструментарий к управлению затратами. Если годовой бюджет предприятия, например, 1 миллион долларов, а оно покупает систему за 4 миллиона долларов - это, конечно, безумие. Безусловно, здесь играет роль масштабность. Чем крупнее предприятие, чем более значителен бизнес, тем больше надо прилагать ресурсов и усилий для того, чтобы контролировать" - прокомментировал решение о запуске системы в компании Артур Маркарян - директор по экономике и финансам ОАО "Уралкалий", директор проекта внедрения Oracle E-Business Suite.

Работы по внедрению корпоративной информационной системы Oracle E-Business Suite осуществлялись командой специалистов, состоящей из 4-х групп: группа по финансам, по логистике, производству и группа по вспомогательному производству. Всего в проекте было задействовано 17 человек от поставщика: 5 специалистов от Oracle, 3 сотрудника компании "Авикомп Сервисез" и 9 представителей компании "Борлас".

Результаты внедрения

На предприятии "Уралкалий" комплекс Oracle E-Business Suite переведен в промышленную эксплуатацию в полном масштабе строго по графику - 1 июля 2003 г. В настоящий момент проект охватывает весь цикл деятельности предприятия - основное и вспомогательное производство, снабжение, управление материальными потоками, сбыт, расширенное планирование, учет финансов и бухгалтерии. Общее число автоматизированных рабочих мест - более 400.

Реализация данного проекта позволила ОАО "Уралкалий" повысить свою конкурентоспособность на рынке за счет гибкой системы управления и дала возможность быстро мобилизовать и эффективно использовать свои ресурсы согласно рыночным потребностям.

"Подобный проект - это необходимая основа для любого крупного предприятия. Если не сделать этого, то через год-два мы просто остановимся. Мы не говорим об окупаемости, мы просто догоняем упущенное время" - утверждает Максим Широков.

С точки зрения производства, в результате внедрения комплекса Oracle E-Business Suite ОАО "Уралкалий" выработал систему определения себестоимости по местам возникновения затрат. Создана более четкая 3-х уровневая система складского хозяйства, включающая в себя централизованные склады ОАО "Уралкалий", централизованные склады рудоуправлений, а также цеховые склады рудоуправлений.

Внедрение на ОАО "Уралкалий" комплекса Oracle E-Business Suite привело к повышению ответственности руководителей подразделений за эффективное использование материальных ценностей, а также - к прозрачности ведения всей хозяйственной деятельности. Реализация данного проекта позволила унифицировать все четыре рудоуправления и осуществить единообразный бухгалтерский учет на ОАО "Уралкалий".

Планы на будущее

В дальнейшем планируется тиражирование системы на все рудоуправления и организации, входящие в ОАО "Уралкалий". Следующий этап охватит новые функциональные области - управление персоналом, управление ремонтами, интернет-снабжение, предконтрактную работу с клиентами, прогнозирование сбыта, Business Intelligence Systems и многое другое.

ORACLE®