

# INFORMATION MANAGED

公共機関および民間企業向けの資本プログラム管理

エンジニアリングおよび建設業界向け Primavera ソリューション



**ORACLE IS THE INFORMATION COMPANY**

## 資本計画と実行を成功に導く

プロジェクトの複雑さが増し、関係者が膨大な数になってくると、資金が逼迫してしまいます。こうしたなか、予算内でスケジュールどおりに業務を完了させることは困難になっていく一方です。組織にいま必要なのは、強力なエンタープライズ・プロジェクト管理ソリューションなのです。

民間企業であろうと公共機関であろうと、資本プロジェクトのオーナーであれば、予算内でスケジュールどおりにプログラムを無事完了させることがどれほど重要かは十分理解しているでしょう。しかし、プロジェクトの複雑さが増し、関係者が膨大な数になってくると、資金は逼迫していきます。こうしたプロジェクトを問題なく進めていくことは、以前よりもさらに困難になっています。

そこで、建築、エンジニアリング、建設業界向けのオラクルのPrimaveraソリューションを利用すれば、ビジネスに影響を及ぼすプロジェクトに関して、十分な情報に基づいたリアルタイムでの意思決定が実現します。管理対象が設備資本予算、請負業者、リソース、そしてリスクのいずれであっても、Primaveraソリューションによってプロジェクトの成功率は向上していきます。

必要なのは、資本プログラム管理ソリューションです。適切なプロジェクトを計画し、請負業者を調整します。また、すべてのプロジェクト作業を把握してコストをコントロールするだけでなく、常にスケジュールどおりにプロジェクトを遂行します。それが、Primaveraのプロジェクト・ポートフォリオ管理ソリューションです。



## 設備とインフラストラクチャをスケジュールどおりに稼働

「プロジェクトのライフ・サイクル全体を通じて、リソース部門、エンジニアリング部門、運用部門にはそれぞれ異なる責任が課せられます。しかし、以前は統一されたプロジェクト管理機能が十分ではなかったため、プロジェクトの引渡しや矛盾の解決、そしてトレーサビリティの実現は非常に難しいものでした。現在は、Primaveraソリューションのおかげで、組織全体でプロジェクトの調達、作成、追跡、管理、そして確認をおこなうことができるようになっていきます。」

Las Vegas Valley Water District  
Senior Civil Engineer  
**Gopal Veeramachaneni**

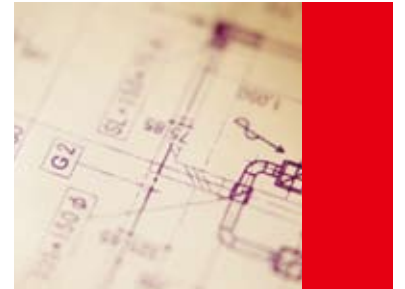
25年以上にわたって、Primaveraソリューションは、建築、エンジニアリング、建設に携わる企業がプロジェクトを効果的に計画、管理、コントロールして、予算内でスケジュールどおりに遂行できるようサポートしてきました。Primaveraの資本設備とメンテナンスプログラムソリューションを使用することで、プロジェクトとプログラムのライフサイクル全体にわたる可視化がおこなわれ、一貫性のないプロセスを排除し、予想外のコスト発生を防止します。Primaveraソリューションを利用すれば、プロジェクトとプログラムのポートフォリオを予算内におさえ、スケジュールどおりに進めることができます。さらに、変更に対して積極的に取り組みながら、リソース、契約、請負業者を効果的に管理できます。Primaveraソリューションは、請負業者と協力して問題を解決することで、クレームを減らすと同時にその関係を保ちます。

### 市場化までの時間要件への対応

プログラムが遅延するたびに、組織は直接的あるいは間接的なコスト増加に見舞われます。Primaveraソリューションを利用すれば、プロジェクト・ポートフォリオに優先順位をつけ、それぞれのプロジェクトの進捗状況をいつでも正確に把握し、完了までプロジェクトがどのように遂行されるかを予測できます。これにより、プログラム目標や事業目標の達成に合わせて、請負業者を正しい方向に導くことができます。

### クレームの防止

Primaveraの製品群を利用すると、情報提供依頼書(RFI)から変更要求まで、一貫性のあるプロセスとワークフローを厳密に適用できます。また、優れたドキュメント機能が提供されるため、チーム内でのコラボレーションだけでなく、すべてのプロジェクト関係者によるアカウントビリティが実現します。さらに、最新の契約を管理し、変更要求プロセスを維持することで、プロジェクトを迅速に完了させることが可能です。その結果、発生するクレームが軽減されます。



### 資金調達に影響を与える予想外のコスト発生回避

資本プログラムの完了間際に、追加の資金を調達することはほとんど不可能です。Primaveraソリューションを利用すれば、重要なプロジェクト情報にすぐにアクセスできるため、正確な情報に基づいたリアルタイムの意思決定が可能になります。優れた分析と目標指標により、早期に問題を特定し軌道を修正できるため、追加の資金調達は不要です。

### 請負業者のパフォーマンス管理

Primaveraソリューションでは、複数のプロジェクトにおける請負業者のパフォーマンスを追跡し評価できるだけでなく、定期的なステータス更新情報を直接受け取ることができます。パフォーマンス・メトリックを確立したうえで、請負業者がどの作業を進行中で、どのくらいの生産性があるかを直接確認し、進捗状況に応じた支払いのタイミングを決定できます。

### 標準化による一貫したプログラムの成功

Primaveraソリューションを利用すると、すべてのプロジェクトとプログラムを通じて、組織のビジネスプロセスとベストプラクティスを標準化することができます。すべての関係者が共通のツールを使用しコミュニケーションを取ることで、プログラム全体でのコラボレーションや実行が促進されるのです。この結果、プロジェクト間の一貫性が向上すると共に、より有意義な指標がもたらされ、複数プロジェクト間で標準化されたレポートを生成できるというメリットが得られます。最終的には、業務目標を常に達成できる環境が実現します。

### ビジネス上の利点

- 完了コストの推定
- タイムリーにデータを取得して、最適な意思決定を実現
- 契約管理を簡素化
- いつでもどこからでも情報にアクセス
- 変わり続ける状況へのリアルタイム対応
- クレームの防止とその保護
- 発生するすべてのプログラムコストのアカウンタビリティを確保
- 請負業者のパフォーマンスの追跡と評価
- ベストプラクティスの特定と標準化



## エンジニアリングおよび建設業界向けPrimaveraソリューション

「現地のプロジェクト・チームは必要な指標を迅速かつ簡単に報告できるので、プログラム・マネージャーが電話で情報をやりとりする時間を大幅に減らせるようになりました。Primaveraソリューションを利用したおかげで、2007年は管理コストだけで、少なくとも930万元（130万米ドル）の節約に成功したのです。」

China Vanke  
Senior Project Manager  
**Zhongli Want**

PrimaveraのWebプロジェクト・ポートフォリオ管理システムでは、あらゆるサイズのプロジェクトを計画、管理、コントロール、遂行できます。このシステムでは、プロジェクトやプログラムの計画、管理、コントロール、遂行に必要なツールを備えた統合ダッシュボードがすべての関係者に提供されます。一貫性のある単一インターフェースで提供されるコンテンツと機能は、プロジェクト・レベルとプログラム・レベルの両方で、ユーザーまたはユーザー・グループごとに設定できます。これにより、トレーニングに必要な要件を最小化でき、迅速かつ有意義な導入が可能になるばかりでなく、ベストプラクティスを標準化することで、あらゆる分野にわたり一貫してプロジェクトを成功に導くことができます。

### 計画、管理、スケジュール作成をおこなうPrimavera P6ソリューション

Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management、Primavera P6 Professional Project Management、オラクルの業界向けプログラム管理ソリューションは、現在販売されている製品の中でもっとも強力で使いやすいプロジェクト計画およびプログラム管理製品です。インタラクティブなガント・チャートを使用したコラボレーティブのスケジュールリング機能、キャパシティ計画機能、リソース管理機能により、あらゆるタイプやサイズのプロジェクトを1つのソリューションで管理できます。これらのソリューションにより、あらゆるレベルで高品質のプロジェクト遂行を可能にし、プロジェクト目標や戦略的な業務目標の達成を支援します。

### 契約管理をおこなうPrimavera Contract Management

Primavera Contract Managementは、文書管理、ジョブ・コスト、プロジェクト管理のための製品です。スケジュール遅延やリスクを軽減しながら、プロジェクト管理の効率化とスピードを向上させます。この製品はコラボレーティブ・プラットフォームに基づいているため、新しいRFI、質問に対する回答、潜在的な問題、および変更が発生すると、プロジェクト・マネージャーやプロジェクト管理の担当者にすぐにアラートが通知されます。また、最新の図面、承認済み提出資料、日常行事など、最新のプロジェクト情報にもすぐにアクセスできます。Primavera Contract Managementを利用すれば、遅延およびコストに関するリスクを最小限におさえ、完了までの期間を短縮できます。その結果、プロジェクトのコミュニケーションと品質が向上し、顧客が負担するコストを低減できるようになります。



## 資本計画と実行を成功に導く

### 資本計画の効果的な実現

Primaveraソリューションは、高度なwhat-ifシナリオ・モデリング、キャパシティ分析、表形式のスコアカード、リッチ・グラフィック、リソース最適化を通じて、組織のプロジェクトとプログラムを戦略的業務目標に合わせ、業務目標の達成を支援します。強力な分析機能を活用することで、プロジェクトの枠を越えた理解が可能となるため、バックログの優先順位付け、リソースの計画および割当て、先を見越した業務管理を実行できるだけでなく、関係者に対して、プロジェクトやプログラムのパフォーマンスを容易に伝達できます。動的に関連づけられたグラフィカル分析を使用して、現在と将来のキャッシュ・フロー効果とプログラム全体におけるそのほかの重要ビジネス指標を迅速に追跡することで、キャッシュ・フローをコントロールできます。

### リソースとキャパシティの最大化

Primaveraの製品群は、トップダウン型とボトムアップ型の両方のリソース計画を完全にサポートしています。適切なキャパシティを確保するように、組織全体にわたるリソース要件を機器と人員の両面から動的に策定できます。特定のロールや機器タイプでリソース要件をフィルタリングすることで、すべてのプロジェクトにまたがる将来のリソース要件をすばやく把握することも可能です。

### ベストプラクティスの標準化

Primaveraソリューションでは、プロジェクト・レベルの主要インジケータ、プロジェクト・パフォーマンス・メトリック、および実コストのワークシートを組織全体で可視化して、ビジネスプロセスの最適化と、プロジェクト・リスクの評価および軽減を支援します。その結果、予想外の事象を回避します。直感的で個人設定のできるダッシュボードでは、部門別、オーナー別、プロジェクト・タイプ別、資金源別など、複数の分析を実行することができ、リアルタイム情報にアクセスできるため、信頼できる意思決定をおこなうことができます。

ほかのシステムでは、プロジェクトが問題なく遂行されているように見える最新情報が提供されますが、Primaveraソリューションのプロジェクト・レベル予測は、潜在的な問題の早期特定にまで貢献します。プロジェクトの詳細情報へ簡単にドリルダウンできるため、プロジェクト・パフォーマンスに影響が及ぶ前に問題を解決できます。

「コミュニケーション面で失敗するということは、プロジェクト管理で大きな問題を抱えてしまうことを意味します。我々は、設計者、エンジニア、環境専門家、そしてその他のサービス・プロバイダと協業しており、プロジェクトのコミュニケーション管理が不十分である場合に発生するリスクについて十分理解しています。コラボレーティブな作業をサポートするには、きわめて効果的なコミュニケーション・ツールが必要なのです。Primavera Webツールは、我々が追い求めていたプロジェクト管理のワンストップ・ショップです。」

Northern Gateway Alliance

Project Controls Manager

**John Savage**



## オラクルのPrimaveraソリューションについて

オラクルは、多数のプロジェクトを抱える業界に向けたプロジェクト・ポートフォリオ管理ソリューションを世界でリードするプロバイダです。オラクルのPrimaveraプロジェクト・ポートフォリオ管理ソフトウェアを利用すると、プロジェクト投資の提案、優先順位付け、および選択が簡単に実行できるだけでなく、複雑なプロジェクトやプロジェクト・ポートフォリオを計画、管理、コントロールできます。

### プログラム・コストのコントロール

Primaveraソリューションでは、プロジェクトが完了するまでの間であれば、複数のプロジェクトのパフォーマンスをいつでも監視できます。実データに基づいたパフォーマンス予測など、プロジェクトに対する設定可能なキー・パフォーマンス・インディケータが提供されるため、プロジェクトが軌道に乗るよう事前に措置を講じることが可能です。また、プログラム・レベルのコスト・ワークシートにより、複数のプロジェクトにまたがるコスト詳細情報が自動的に収集および要約されるため、あらゆる段階でプログラム・コストを追跡できます。読みやすいスプレッドシートを使用して情報を分類および体系化することで、変化をすばやく把握できるのも特徴です。

### コラボレーティブなプロジェクト管理

プロジェクト・チームや関係マネジメント層が、設定可能な1つのビューでキー・パフォーマンス・インディケータ(KPI)を確認して共有する際は、アプリケーション・ダッシュボードを利用します。組み込み済みのコスト・ワークシートでは、コスト・カテゴリごとに複数のプロジェクトにわたる詳細なコスト情報が提供されるため、請負業者を予算内でスケジュールどおりにコントロールできます。また、重要な活動を表示し、重大な問題をすばやく参照して特定することで、請負業者が順調にプロジェクトを遂行するよう管理することも可能です。これは、プロジェクトの予算オーバーやスケジュール遅延の回避につながります。さらに、ダッシュボードでは、RFIや変更要求などについて、すべての未解決項目を1カ所で確認できるだけでなく、所要時間を測定し、請負業者のパフォーマンスを管理できます。

### 契約とドキュメントの管理

Primavera製品群を使用すると、完全かつコラボレーティブな契約および文書管理システムを通じて、プロジェクト・チーム全体で変更を追跡し、アカウントビリティを維持できるため、契約管理が容易になります。また、契約のステータスとサマリーから、ベンダーのパフォーマンス、保証状況、支払い要求を直接監視して、請負業者を管理できます。承認済みの変更、保留中の変更、契約残高はリアルタイムで更新されるため、契約を完全に掌握できるのです。Primaveraソリューションにより、請負業者やベンダーに対して実際のパフォーマンスに応じた支払いが可能になります。スケジュールどおりに遂行された作業や、注文どおりに納品された資材、そして承認済みの変更に対してのみ、支払い要求を作成、管理、承認するように選択することも可能です。

「Primaveraソリューションのおかげで、滑走路プログラムを管理し、すべてのプロジェクト・ステータスを1つのビューで確認できるようになりました。どれも非常に直感的なソリューションであったため、プログラムがどこまで進んでいるかを常に把握できるのです。」

City of Atlanta Department of Aviation  
Assistant Director of Airfield Planning and Development  
**Dwight Pullen**



### 変更管理

積極的に変更を管理できるPrimaveraソリューションは、プロジェクトのスケジュールやコストに総体的な影響を与える変更情報を把握し、体系化できます。また、変更管理ワークフロー処理センターを使用してワークフローを標準化できるため、見積りフェーズから最終承認まで、実績コストだけでなく予算コストに対してもあらゆる変更を把握することができます。

### ビジネス・インテリジェンスの獲得

堅牢かつ強力なPrimavera分析ツールに加えて、エンタープライズ・レポート作成ソリューションにより、業務系データ・ストアとプロジェクト・スター・スキーマが提供されます。そのため、任意のサードパーティ製レポート作成ツールを使用して、プロジェクトやプログラムに関する業務レポートやビジネス・インテリジェンス分析をきわめて柔軟に作成できます。データを保護するために活用されているPrimaveraアプリケーション・セキュリティは、事業部門とユーザーの間に仮想壁を作ります。

### コラボレーティブなスケジューリングの実現

Primaveraソリューションでは、すべての請負業者のプロジェクト・スケジュールをオンラインで確認、管理、承認できます。ユーザー・レベルのセキュリティが設定されているため、プロジェクト参加者は各自の情報だけを表示して更新することが可能です。プロジェクトの追加、削除、変更を実行できるインタラクティブなガント・チャートにより、チームのコラボレーションを強化できます。また、各種基準や最終的な完了を一目で簡単に把握することも可能です。

### クレームの防止

Primaveraソリューションを利用すると、RFIや提出物、変更など、あらゆる契約ドキュメントを追跡すると同時に、責任者は誰か、期限はいつか、そして複数のレビュー担当者が必要かどうかを把握して特定できます。また、柔軟なワークフローを使用して、各項目の作成、共有、確認を実行できます。さらに、詳細なログレポートを活用して、クレームを防止したりクレームによる影響を防いだりすることが可能になります。

### 高機能かつ堅牢なソリューション

PrimaveraのWebプロジェクト・ポートフォリオ管理システムでは、あらゆるサイズのプロジェクトを計画、管理、コントロール、遂行できます。このシステムがもたらす次のメリットにより、プロジェクトを成功に導きます。

- 完全なコラボレーション
- すべてのユーザーが利用できるWebアクセス
- 豊富な機能
- 強力かつ設定可能なダッシュボード
- 事業全体を網羅するレポート



## プログラム管理と資本投資プロセスに変革を

### 完全な成功を実現するソリューション

Primaveraのプロジェクト・ポートフォリオ管理アプリケーションで各要因を統合管理:

- ・ 時間
- ・ コスト
- ・ リソース
- ・ 契約とドキュメント
- ・ リスク

困難な経済情勢と重要性を増したアカウントビリティの時代に、経営の卓越性はかつてないほど重要なものになっています。資本の所有者にとって不適切な意思決定は許されるものではなく、資本プログラムを積極的に管理することで価値を生み出し、事業の成功を確実なものにする必要があります。すべての投資を戦略的目標に沿ったものにして、成功する体制を整えなくてはなりません。期待した結果を実現できなければ、リソースは消耗し、生産性が損なわれることになるでしょう。

25年にわたり、Primaveraのエンタープライズ・プロジェクトとプログラム管理ソリューションは、投資に関してより優れた意思決定をおこない、ガバナンスを強化し、プロジェクトとリソースを効果的に優先順位付けすることで、ビジネスに明確な価値をもたらすべく資本所有者に採用されてきました。オラクルが提供する資本供給向けのプロジェクト管理ソリューションとプログラム管理ソリューションの包括的なエンド・ツー・エンド・セットは、独自のビジネス・プロセスと資本所有者が現在抱えている課題を反映するように設計されています。こうしたソリューションを配置すると、次のような利点が得られます。

- ・ 資本プログラムや資本プロジェクトの適切な選択
- ・ 資金調達の割当てとコントロール
- ・ 資本供給が完了するまでの積極的な管理
- ・ プロジェクト・チームのコラボレーション強化
- ・ 資本プログラム投資から得られる価値の完全な確保
- ・ 予定どおりの投資回収率とともに成功を収めるプロジェクト数の増加

オラクルは、Primaveraソリューションを導入および展開し、最大限に活用できるようサポートします。また、組織全体でのより優れたプロジェクト運営を支援します。

### お問い合わせ先

このパンフレットに記載された顧客事例の詳細は、[oracle.com/solutions/mid](https://oracle.com/solutions/mid)へアクセスして任意の顧客リンクをクリックするか、+1.800.ORACLE1でオラクルの担当者にお問い合わせください。

北米以外からのお問い合わせは、[oracle.com/corporate/contact](https://oracle.com/corporate/contact)でお近くのオラクル・オフィスの電話番号を確認してご連絡ください。





公共機関および民間企業向けの資本プログラム管理

**Oracle Corporation**

**Worldwide Headquarters**

500 Oracle Parkway  
Redwood Shores, CA  
94065  
U.S.A.

**Worldwide Inquiries**

Phone  
+1.650.506.7000  
+1.800.ORACLE1

Fax  
+1.650.506.7200

oracle.com



Oracle is committed to developing practices and products that help protect the environment

Copyright © 2009, Oracle and/or its affiliates. All rights reserved. 本文書は米国で出版されました。本文書は情報提供のみを目的として提供されており、ここに記載される内容は予告なく変更されることがあります。本文書は一切間違いがないことを保証するものではなく、さらに、口述による明示または法律による黙示を問わず、特定の目的に対する商品性もしくは適合性についての黙示的な保証を含み、いかなる他の保証や条件も提供するものではありません。オラクル社は本文書に関するいかなる法的責任も明確に否定し、本文書によって直接的または間接的に確立される契約義務はないものとします。本文書はオラクル社の書面による許可を前もって得ることなく、いかなる目的のためにも、電子または印刷を含むいかなる形式や手段によっても再作成または送信することはできません。

Oracleは米国Oracle Corporationおよびその子会社、関連会社の登録商標です。その他の名称はそれぞれの会社の商標です。

08019376

**日本オラクル株式会社**

〒107-0061 東京都港区北青山2-5-8 オラクル青山センター  
oracle.com/jp

お問い合わせ窓口

**ppminfo\_jp@oracle.com**

代理店名