

신속한 마감은 우리에게 아직 먼 이야기입니까?

오라클 백서

2008년 7월 업데이트

책임 부인:

오라클의 Hyperion performance management 제품의 Oracle Fusion 에디션은 현재 Microsoft Windows Server 플랫폼상에서만 제공되고 있습니다. 본 자료에서는 오라클의 일반적인 제품 방향을 소개하고 정보를 제공할 목적으로 작성되었으며 어떠한 계약에도 포함되지 않을 수 있습니다. 이는 그 어떤 자료, 코드, 기능 또는 플랫폼을 제공하는 데 그 목적을 두고 있지 않으며 이를 의존해 구매 의사 결정을 내려서는 안됩니다. 오라클의 제품과 관련하여 언급된 모든 기능, 특징 또는 플랫폼의 개발, 릴리스 및 일정은 오라클의 단독 재량에 따라 결정됩니다. 오라클은 향후 그 어떤 추가 플랫폼상에서도 논의된 기능 또는 제품을 릴리스하지 않을 수 있습니다.

신속한 마감은 우리에게 아직 먼 이야기입니까?

장부를 신속하게 마감하고 외부 및 내부 관계
당사자에게 실시간 정보를 제공할 수 있는
기업은 급변하는 시장 환경에서 경쟁 우위를
확보할 수 있습니다.

들어가는 글

2002년 당시, 기업이 수 시간 내에 장부를 마감하고 내부 및 외부 관계 당사자에게 재무 결과를 신속하게 발표할 수 있는 꿈의 기능인 "가상 마감"에 대한 소문이 무성했습니다. 하지만, 이러한 꿈의 기능을 실현한 기업은 극히 드물었습니다.

당시 Hackett Group의 조사 결과에 따르면, 기업의 평균 마감 주기는 6일(영업일)이었으며 평균 보고 주기는 5.4일이었습니다. 마감 주기는 2000년 대 초반에 향상되었습니다. 하지만, SOX(Sarbanes-Oxley) 규제 준수 요구 사항은 정체 상태에 빠졌을 뿐만 아니라, 2003년 및 2004년에는 마감 주기를 단축하는 방향으로 추세가 약간 되돌아갔습니다.

2007년 현재, 많은 기업들이 여전히 기업의 의사 결정 능력에 장애가 되는 긴 재무 통합 및 보고 주기로 인해 고군분투하고 있습니다. 그럼에도 불구하고 세계 정상급 기업들은 전체 마감 및 보고 주기를 5일 이하로 단축하고 있으며, 경쟁업체 보다 한 발 앞서 재무 결과를 발표할 수 있습니다.

결과적으로, 장부를 신속하게 마감하고 외부 및 내부 관계 당사자에게 실시간 정보를 제공할 수 있는 기업은 급변하는 시장 환경에서 경쟁 우위를 확보할 수 있습니다.

오늘날의 복잡한 보고 요구 사항을 해결

분기 마감 후 3주 후에 보고가 이루어집니다. 마케팅은 제품 라인별 매출 및 수익성 결과를 다급하게 요구하고 있습니다. 하지만, 기업은 여전히 장부를 마감하고 분기별 실적 발표에 필요한 정보를 제공하기 위해 고군분투하고 있습니다. 동시에 미국의 SEC(Securities and Exchange Commission) 보고 및 감사 준비에 신경을 쓰고 있습니다. 한편, 일선 관리자는 운영 의사 결정을 지원하기 위해 자체 정보 버전을 수집하느라 바쁩니다.

오늘날과 같이 불확실한 글로벌 경제에서, 비즈니스 의사 결정권자들은 기업의 "진정한" 재무 맥박점을 확실히 짚어낼 수 있어야 합니다. 오늘날의 일선 관리자들은 그 어느 때 보다 운영 규모를 신속하게 조정하고, 새로운 기회 포착을 위해 신속하게 자원을 재할당할 수 있어야 합니다.

외부 보고 관점에서 새로운 압력도 계속되고 있습니다. 일반적으로 세계 재무 시장은 보다 엄격한 보고 테드라인과 향상된 무결성, 보다 풍부한 비즈니스 정보를 요구하고 있습니다.

투자자와 고객, 파트너, 직원 및 지역 사회와 같은 기타 관계 당사자들은 내부 제어 및 기업 지배 구조 강화를 요구하는 것 외에도, 공개 강화를 요구하고 있습니다. 이들은 기업의 내부 활동에 대한 향상된 투명성과 비즈니스 운영에 있어 기업이 환경에 미치는 영향에 대한 이해를 원하고 있습니다.

손익계산서, 대차대조표 및 현금 흐름에 대한 보고만으로는 더 이상 충분하지 않습니다. 관계 당사자들은 임원 보상, 에너지 사용 및 환경 문제, 납세 적립금 및 부채, 고용 및 노동 행위, 자선 프로그램 및 기타 사회 문제에 대한 공개를 요구하고 있습니다. 뿐만 아니라, 그 어느 때 보다 실적 전망에 대한 책임성을 요구하고 있습니다.

미국 이외 국가들은 EU 회계 현대화 지침(European Union Accounts Modernization Directive)과 IFRS(International Financial Reporting Standards)에 의해 야기된 변화와 같이 보다 빈번하고 상세한 보고 요구 사항을 충족하기 위해 계속해 고군분투하고 있습니다. 미국에서는 2002년도의 이정표라 할 수 있는 SOX가 발표되고 5년 후, PCAOB(Public Company Accounting Oversight Board)는 감사 보고서 제5호(Auditing Statement No. 5)에 SOX가 요구할 경우 내부 제어 환경을 검토할 때 감사자가 거쳐야 하는 단계에 대한 특정 지침을 발표했습니다. 분기 및 연간 결과 측면에서 모든 취약점 및 범위 활동을 평가해야 하기 때문에 당연하게도 재무 마감 프로세스가 두각을 나타내고 있습니다.

이러한 새로운 압력으로 인해 많은 기업들이 포괄적이면서도 정확한 재무 정보를 실시간으로 제공해야 하는 과제에 직면해 있습니다. 이들은 수행까지 수 주가 소요되는 기말 재무 마감 및 보고 프로세스에 연결되어 있으며, 의사 결정권자 및 외부 기구가 요구하는 올바른 상세 정보를 제공하지 않습니다.

재무 통합 및 보고를 위한 해결 과제

재무 통합 및 보고는 외부에 데이터를 수집하고 수치를 합치며 결과를 포매팅하는 단순한 프로세스로 보일 수 있습니다. 하지만, 특히 오늘날과 같이 급변하고 점차 복잡해 지는 글로벌 경제에서 이러한 프로세스는 결코 간단하지 않습니다. 북미, 유럽 및 아시아에 지사를 두고 있는 한 다국적 기업을 예로 들어 일반적인 프로세스를 살펴보겠습니다.

재무 통합 프로세스의 첫 단계는 데이터 수집입니다. 전사적 차원에서 표준 ERP 시스템을 채택한 기업은 많지 않으며, 대다수 대기업들은 다양한 부서 및 사이트에서 서로 다른 다양한 ERP나 GL(General Ledger) 회계 시스템을 갖추고 있습니다. 일반적으로, 이들 시스템은 재무 결과를 일관적으로 체계화하지 않기 때문에 각각은 서로 다른 CoA(Chart of Accounts)(재무 트랜잭션이 포착되는 라인 항목)을 가지게 됩니다.

재무 결과를 통합하는 데 사용한 시스템에 관계없이 여러 소스의 데이터를 수집하고 기업 보고를 위한 공통의 뷰로 데이터를 변환할 수 있어야 합니다. 다중 GL 시스템을 비롯해, 예산 데이터, 직원 수 정보, 주문, 선적 및 재고와

재무 결과를 통합하는 데 사용한 시스템에
관계없이 여러 소스의 데이터를 수집하고
기업 보고를 위한 공통의 뷰로 데이터를
변환할 수 있어야 합니다.

같은 재무 통합에 필요한 비재무 정보는 스프레드시트, 인적 자원 시스템 또는 기타 트랜잭션 애플리케이션에 상주할 수 있습니다. 통합을 위해서는 데이터를 이러한 호스트 시스템에서 익스포트해서 재무 통합 시스템에 수동으로 입력해야 합니다.

일단 모든 부서, 계열사 및 사이트에서 나온 데이터가 공통 정의/CoA 세트로 수집 및 "표준화"되면 재무 통합 프로세스가 시작될 수 있습니다. 하지만, 통합을 위해서는 단순한 수치 합계 그 이상이 필요합니다. 재무 결과를 통합할 때는 FASB(Financial Accounting Standards Board), IASB(International Accounting Standards Board) 및 기타 각국의 기구들이 정의한 다양한 회계 규칙들은 따라야 합니다. 이러한 규칙들은 다음과 같은 요소를 모두 아우르고 있습니다.

- 통화 환산
- 기업 간 거래 제거
- 결산 및 기타 마감 조정
- 소수 소유권 계산

재무 통합 및 보고 프로세스는 단순한 수치 합계 그 이상입니다. 이는 시스템, 지역, 규제 기관 및 프로세스에 관여한 사람 등의 다양성으로 인해 매우 복잡합니다.

재무 통합 프로세스는 일반적으로 최종 완료 전까지 결과가 여러 번 통합, 검토 및 조정되는 반복 프로세스입니다. 최종 결과가 나오면 보고 프로세스가 시작될 수 있습니다. 보고는 다음과 같이 다양한 형식으로 여러 내부 및 외부 사용자에게 서로 다른 정보를 제공해야 하기 때문에 복잡합니다.

- 외부 사용자(미국 SEC, 영국 국세청, 도쿄 증권거래소 및 기타 글로벌 기관)을 위한 요약 대차대조표, 손익계산서 및 현금 흐름
- 외부 사용을 위한 사업 부문별 결과 - FAS(Financial Accounting Standard) 131/IAS(International Accounting Standard) 14
- 내부 사용을 위한 부서 손익계산서
- 내부 사용을 위한 실제 결과 대 예산 편차 보고서
- 내부 사용을 위한 추세 보고서 및 순환 예측(rolling forecast)

내부 의사 결정권자의 분석 요구를 지원하기 위해서는 종종 다른 보고서가 필요합니다. 예를 들어, 잠재적 인수나 기업 처분의 영향, 신제품 출시 또는 광고 지출 증가를 모델링하는 보고서가 필요할 수 있습니다.

분명한 것은, 재무 통합 및 보고 프로세스는 단순한 수치 합계 그 이상입니다. 이는 시스템, 지역, 규제 기관 및 프로세스에 관여한 사람 등의 다양성으로 인해 매우 복잡합니다.

시장 상태 - 기업의 재무 보고 수행 방법

"...기업들은 관리 및 재무 결과를 통합하는 동시에 전사적 차원에서 재무 관리 콘텐츠의 일관성을 보장해야 하는 과제에 직면해 있습니다. 이러한 문제를 해결하기 위해서는 다국적 기업들이 재무 통합을 위해 감사 가능한 중앙집중식 솔루션을 구현해야 합니다."

—John Van Decker,
The Gartner Group의
프로그램 디렉터

대부분 기업들은 어떻게 재무 통합 및 보고 프로세스의 복잡성을 해소하고 있을까요? 여기, Gartner의 프로그램 디렉터인 John Van Decker가 최근 조사를 통해 확인한 몇 가지 관찰 결과가 나와 있습니다.

지난 3년 동안, 대다수 기업들의 CPM(Corporate Performance Management) 스위트 애플리케이션은 외부 보고 보다는 주로 내부 보고, 예산 책정 및 계획, 지표 관리에 초점을 맞춰 왔습니다. 하지만, 재무 통합 구현의 중요성이 높아지면서 중대 변화가 일어나고 있으며, 이를 위해 기업의 약 70%는 아직도 수동 프로세스 및 Excel에 의존하고 있습니다. 따라서, 기업들은 ERP(Enterprise Resource Planning) 트랜잭션 프로세스를 철저하게 관리하고 있지만, 외부적으로 재무 결과를 발표하기 전까지는 제어 능력이 제한되어 있는 재무 통합 프로세스에 들어갑니다.

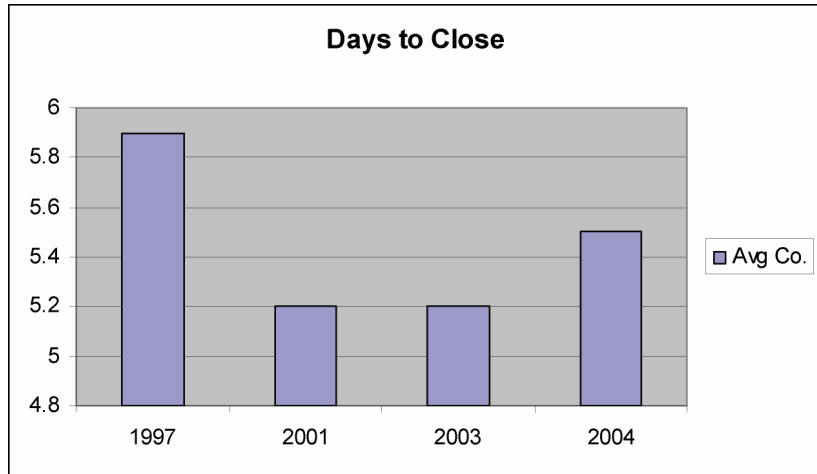
설상가상으로, 많은 다국적 기업들이 서로 다른 솔루션 제공업체가 제공하는 다양한 ERP 솔루션을 가지고 있습니다. 이들 기업은 관리 및 재무 결과를 통합하는 동시에, 전사적 차원에서 재무 관리 콘텐츠의 일관성을 보장해야 하는 과제에 직면해 있습니다. 이러한 문제를 해결하기 위해서는 다국적 기업들이 재무 통합을 위해 감사 가능한 중앙집중식 솔루션을 구현해야 합니다.¹

Gartner의 조사 결과는 오라클의 경험과 일치합니다. 많은 기업들이 스프레드시트, GL, 맞춤형 솔루션 및 레거시 재무 통합 애플리케이션을 사용해 재무 보고 프로세스를 처리하고 있습니다. 표준 이하의 재무 통합 툴을 사용하면 재무 결과의 품질을 향상시키지 못할 뿐만 아니라, 보고 주기에 악영향을 미칩니다.

Hackett Group은 재무 마감 및 보고 주기와 같은 재무 프로세스에 대한 벤치마크 데이터를 발표합니다. 2007년도 조사에서, Hackett는 장부 마감까지 평균 5.9일이 소요된다고 보고했습니다. 2003년에는 재무 마감 주기가 평균 5.2일이며 보고에 5일이 추가로 소요된다고 보고했습니다. 조사에서 최우수 성과를 기록한 기업들은 통합 재무 마감 및 보고 주기가 5일 이하라고 보고했습니다. 이 데이터는 Hackett의 1997년도 조사 결과 보다는 향상된 것이지만, SOX 규제 준수 요구 사항은 정체 상태에 빠졌을 뿐만 아니라, 마감 주기를 단축하는 방향으로 추세가 약간 되돌아갔습니다.

2004년에는 중견 기업의 평균 월 마감 시간이 5.2일에서 5.5일로 증가했습니다. 세계 정상급 기업들은 마감 주기가 2003년 4.3일에서 2004년 5.1일로 훨씬 크게 증가한 것으로 나타났습니다.

¹ Gartner. "재무 통합 애플리케이션을 통한 SOX 규제 준수 지속 가능성 향상", John E. Van Decker, 2007년 2월 6일



중간 기업이 분기말 마감을 수행하기까지 소요되는 평균 일수

규제 준수 활동은 재무 마감 및 보고 프로세스를 가속화하려는 기업의 노력에 확실히 영향을 미쳐왔습니다. 2007년 11월, Hackett은 일반적인 글로벌 1000대 기업의 경우, 규제 준수 관련 활동에 보다 주력하고 지출을 늘린 결과 지난 해에 비해 재무 비용이 약간 상승했으며 3년 전과 비교해 지출이 12% 증가했다고 보고했습니다. SOX Section 404 요구 사항에 대한 이해가 높아지고 이러한 요구 사항을 해결하기 위해 기업들이 반복 가능한 프로세스를 구축하게 되면서, 이제 마감 프로세스 향상 및 비용 절감에 다시 한번 눈을 돌릴 수 있게 되었습니다.

프로세스 가속화 - 신속한 마감

2002년 당시, 기업이 수 시간 내에 장부를 마감하고 내부 및 외부 관계 당사자에게 재무 결과를 신속하게 발표할 수 있는 꿈의 기능인 "가상 마감"에 대한 소문이 무성했습니다. 이러한 수준의 효율성을 달성한 기업은 거의 없지만, 많은 기업들이 "신속한 마감"을 실현했습니다. Alcoa가 그 예입니다.

Alcoa는 분기말 2일 내에 장부를 마감하고 있으며, 다우존스 산업 평균 30 지수 중 최초로 7일 내에 분기별 결과를 보고합니다. 이러한 수준의 효율성을 달성한 기업은 거의 없지만, 재무 프로세스, 관리 문화 및 재무 시스템에서 대대적 변화를 겪은 기업들은 목표에 도달했습니다.

정의 상으로 볼 때, 가상 마감은 기업이 수 시간 내에 언제든지 장부를 마감할 수 있고 경영진이 비즈니스 상태에 대한 실시간 통찰력을 확보할 수 있도록 해주는 것을 뜻합니다. 이러한 수준의 효율성을 달성한 기업은 거의 없지만, 많은 기업들이 "신속한 마감"을 실현했습니다.

신속한 마감을 위해 필요한 관리 및 문화적 변화
통합해야 하는 법인의 수 감소
명확하게 정의된 KPI(Key Performance Indicator)
불필요한 세부 정보 보다는 요약 보고 결과에 초점
임시 마감 제거

신속한 마감을 위해 필요한 재무 시스템 변화
완벽하게 통합된 재무 애플리케이션 시스템 채택
자동화된 재무 통합 시스템 구축
동일 기업이 소유하고 있는 서로 다른 법인 간에 트랜잭션이 가능하도록 자동화된 기업간 회계 시스템 사용
표준 보고서 제공을 위해 웹 포탈 활용
OLAP(Online Analytical Processing) 데이터베이스에 웹 포탈을 연결함으로써 기업이 특별 쿼리 및 분석을 수행할 수 있도록 지원

기업들이 하루 아침에 신속한 마감을 채택한 것은 아닙니다. 수 년에 걸쳐 대대적으로 비즈니스 프로세스 및 시스템을 혁신한 결과입니다. 하지만 다음과 같이 다양한 비즈니스 이점이 있습니다.

- 재무 보고 주기와 분리된 실시간 정보 액세스를 통해 보다 현명한 의사 결정 수행
- 일관된 결과 정의 및 측정을 통해 동일한 사실 정보를 토대로 관리자가 업무 수행
- 수동 입력 및 조정을 제거함으로써 비용 절감
- 마감 소요 시간을 40%에서 60%로 줄여서 보다 많은 시간을 시장 기회 분석에 할애함으로써 매출 기회를 증대

신속한 마감과 관련해 다양한 베스트 프랙티스가 있으며, 기업들은 기말 마감 및 보고 주기를 단축하기 위한 방법으로 이들을 채택해 사용할 수 있습니다.

재무 통합 및 보고 베스트 프랙티스

소수지만 일부 기업들이 "가상 마감"을 실현할 수 있었던 것은 중앙집중식 단일 ERP 시스템을 구축한 덕분입니다. 많은 기업들이 모든 사용자를 중앙집중식 ERP 시스템에 연결하기 위해 필요한 기술 인프라나 문화를 갖추고 있지 않습니다. 한편 신속한 마감과 관련해 다양한 베스트 프랙티스가 있으며, GL 및 ERP 시스템을 실행하고 있는 기업들은 재무 주기를 단축하기 위한 방법으로 이러한 베스트 프랙티스를 손쉽게 채택할 수 있습니다. 게다가, 보고 기간 전반의 KPI 플래시 보고와 같은 기법 덕분에 경영진은 전체 결과를 통합하지 않고도 비즈니스 상태에 대한 통찰력을 강화할 수 있습니다.

신속한 마감을 위한 베스트 프랙티스
기말까지 기다릴 필요 없이 GL에 대한 피더(feeder) 시스템을 정기적으로 마감
다양한 GL 시스템에서 공통 CoA 채택
신속한 데이터 수집 및 오류 감소를 위해 재무 통합 및 재무 데이터 품질을 하나로 통합한 솔루션을 구현
재무제표 조정을 위해 기말까지 기다릴 필요 없이 기업간 조정 및 트랜잭션 전기(posting)를 지속적으로 수행
통합 주기 단축을 위해 로컬 GL로 돌아가 수정하지 않고 재무 통합 시스템의 매출을 조정
정기적인 통찰력 확보를 위해 분기말에 월별 soft 마감 및 hard 마감 수행
시산표(trial balances)를 수집할 때 재무와 관련된 비정형 데이터(편차 설명 및 기타 정성적 정보) 수집
시산표와 함께 결과에 대한 중간 검증 수행. 시산표를 통해 제출된 조사 응답, 테스트 결과 및 조정 문서를 통해 신뢰 강화.
재무 통합 시스템, 성과 대시보드 또는 성과 기록 시스템을 통해 보고 주기 전반에서 KPI에 대한 플래시 보고 수행
웹의 셀프 서비스 재무를 통해 내부 결과 보고
XBRL를 통해 외부 관계 당사자에 대한 온라인 제출 지원
지속적인 성과 관리를 위해 재무 보고를 계획, 성과 기록 및 재무 모델링 시스템에 통합

보고 주기 단축을 위한 시스템 요구 사항

기술 역시 이러한 프로세스를 지원하고 주기 시간을 단축하는 데 중요한 역할을 합니다. 아래 표에는 재무 시스템의 5단계가 설명되어 있습니다. 이것을 보면서 재무 보고 시스템을 활용할 수 있는 부분과 신속한 마감으로 나아가기 위한 다음 단계에 대해 생각해 보십시오.

상태	ERP 및 GL	CoA(Chart of Accounts)	재무 통합 솔루션
베스트 프랙티스	단일 인스턴스	단일 표준	패키지 애플리케이션
향상된 실행 방식	동일 벤더에서 나온 다중 인스턴스	단일, 표준	패키지 애플리케이션
올바른 방향	다수의 GL	단일, 표준	패키지 애플리케이션
메인스트림	다수의 GL	상이	GL 또는 맞춤형 솔루션
개선의 여지	다수의 GL	상이	스프레드시트

현실적으로 볼 때, M&A로 인해 새로운 데이터 소스가 도입될 수 있기 때문에 안정된 단일 GL/ERP 시스템 구축은 아직 많은 기업들에게 요원한 일입니다.

기업들은 여전히 단일 GL/ERP 시스템이 제공하는 이점을 누릴 수 있습니다. 전사적 차원에서 공통 CoA를 구현하는 단일 벤더의 GL을 토대로 표준화를 수행하고, 웹을 통해 결과를 신속하게 수집, 통합 및 제공할 수 있도록 강력한 재무 통합 시스템을 사용함으로써 이것이 가능합니다.

오라클이 고객을 통해 경험한 바에 따르면, 대다수 기업들은 CoA가 서로 다른 여러 개의 GL/ERP 시스템을 갖추고 있는 것으로 보입니다. 이들 기업은 일부 기본적인 재무 통합 기능에서 스프레드시트, 수정된 GL 시스템 또는 기타 맞춤형 애플리케이션을 활용하고 있습니다. 이러한 접근 방식은 계열사 및 사이트가 적은 비교적 소규모의 기업에는 적합하지만, 기업이 성장하게 되면 스프레드시트 기반 및 맞춤형 솔루션은 규모가 너무 커집니다. 말할 것도 없이 재무 통합 및 보고 프로세스는 더욱 복잡해 집니다.

수정된 GL 시스템은 재무 보고 프로세스의 복잡성을 상당 수 해결할 수 있습니다. 하지만, 기업 전반에서 수준에 따라 다양한 의사 결정권자의 요구를 충족하기 위해 필요한 보고 및 분석 유연성이 일반적으로 부족합니다.

패키지 재무 통합 및 보고 애플리케이션이 문제 해결을 위한 최상의 접근 방식인 것으로 입증되었습니다. 패키지 애플리케이션은 즉시 사용할 수 있는 기능을 제공하기 때문에 변화하는 비즈니스 요구에 손쉽게 적응하고 유연한 보고 툴을 제공하며, 기존 및 신규 GL/ERP 시스템에 신속하면서도 손쉽게 통합될 수 있습니다.

패키지 재무 통합 및 보고 애플리케이션이 문제 해결을 위한 최상의 접근 방식인 것으로 입증되었습니다.

재무 통합 및 보고를 위한 오라클의 업계
선도적 솔루션인 Oracle Hyperion
Financial Management는 GL 및 ERP
시스템을 통합 및 보완하는 것은 물론,
신속한 마감과 관련된 다양한 베스트
프랙티스를 지원할 수 있습니다.

Oracle Hyperion Financial Management - 보다 신속한 결과 도출

오라클은 세계 최고의 재무 통합 및 보고 애플리케이션 제공업체로서, 전 세계 3,500여 기업들을 고객으로 확보하고 있습니다. 재무 통합 및 보고를 위한 오라클의 업계 선도적 솔루션인 Oracle Hyperion Financial Management는 GL 및 ERP 시스템을 통합 및 보완하는 것은 물론, 신속한 마감과 관련된 다양한 베스트 프랙티스를 지원할 수 있습니다.

Oracle Hyperion Financial Management는 강력한 다차원적 분석 기능을 갖춘, 웹 기반의 전사적 재무 관리 및 보고 솔루션입니다. 포괄적 재무 관리에 대한 이러한 중앙집중식 접근 방식은 기업 전반의 모든 의사 결정권자를 하나로 통합함으로써 비즈니스 주기 단축, 의사 결정 향상, 기업 수지를 관리할 수 있는 기업 능력 강화 등의 이점을 제공합니다.

Oracle Hyperion Financial Data Quality Management는 재무 관리 애플리케이션을 보완합니다. 웹 기반의 최종 사용자 애플리케이션인 Oracle Hyperion Financial Data Quality Management는 중요한 재무 및 비재무 데이터의 수집, 매핑, 확인 및 이동과 관련된 데이터 무결성 위험을 제거합니다. 덕분에 기업은 반복 가능한 표준화된 프로세스를 구축하고 일반적인 데이터 수집의 비효율성을 피할 수 있습니다. 이렇게 투명한 프로세스는 깨끗한 데이터와 정확한 결과를 더욱 확실히 보장합니다.

재무 통합 및 보고 주기 단축에 도움이 되는 몇 가지 웹 기반 기능을 고려해 보십시오.

- 원격지에서의 웹 기반 데이터 입력 및 데이터 로딩
- 웹을 통해 통합 프로세스를 개시하고 결과를 실시간으로 확인할 수 있는 기능
- 웹을 토대로 기업 간에 보고서 및 조정 내용을 일치시키는 기능
- 원격 사용자가 데이터를 다시 제출하는 대신, 웹을 통해 저널 조정에 들어가 수정을 할 수 있는 기능
- 기업 전반의 의사 결정권자에게 결과를 즉시 제공하기 위한 웹 기반의 셀프 서비스 재무 보고 기능

전사적 웹 구축을 위해 설계된 Oracle Hyperion Financial Management는 공유 정보 리소스와 기업 전반의 수 천 명 사용자를 위한 단일 버전 정보의 역할을 합니다. 따라서, 일상적인 비즈니스 관리에 있어 협업 및 협력이 가능합니다.

Oracle Hyperion Financial Management에서 기업은 규제 기구, 재무 분석가 및 관계 당사자를 위해 감사 가능한 보고서를 생성할 수 있습니다. 또한, 내부 제품 수익성 및 기타 LoB(Line of Business) 분석 요구 사항을 지원할 수 있습니다.

웹을 활용하면 재무 결과를 신속하게 수집, 통합 및 제공할 수 있도록 많은 기회가 제공됩니다.

- 재무 통합에 대한 단계별 접근 방법 대신, 원격지에서 기업으로 기말 결과를 일괄 제출
- 기업의 IT 인력에게 의존하지 않고도 신속하게 새로운 계정을 추가하거나 새로운 데이터 입력 양식을 설계할 수 있는 원격 관리 기능
- 각 기간 마감까지 기다릴 필요 없이 기업 간 대차 계정을 지속적으로 비교 및 조정
- 웹을 통해 신속하게 최종 마감 조정
- 웹을 통해 재무 및 비재무 결과를 전 세계 재무 및 운영 관리자에게 신속하게 제공

Oracle Hyperion Financial Management는 포괄적인 엔터프라이즈 성과 관리 애플리케이션 스위트의 구성 요소입니다. 이는 기업이 성과 측정, 결과 예상, 주요 비즈니스 활동에서 수익성 향상 등을 지속적으로 실현할 수 있도록 해주는 BI 솔루션을 개발 및 제공할겠다는 오라클의 전략을 한 단계 발전시키고 있습니다.

결론

효과적인 재무 보고는 투자자들과 다른 관계 당사자들에게 긍정적인 신호를 보내며 포괄적인 성과관리 프로세스를 위한 핵심 요소로서 중요한 역할을 담당합니다.

그렇다면 신속한 마감은 우리에게 아직 먼 이야기일까요? 그 대답은 신속한 마감은 업계 선도적인 많은 재무 기업들이 채택한 현실적 기능이 되었다는 것입니다. 신속한 마감을 구현하기 위해서는 문화, 비즈니스 프로세스 및 시스템의 대대적 변화가 필요합니다.

기쁜 소식이 있습니다. 기업들은 신속한 마감과 관련해 다양한 베스트 프랙티스를 채택하고 이를 지원할 수 있도록 올바른 기술을 구축함으로써 보고 주기 시간을 단축하고 의사 결정권자에게 실시간 정보를 제공하는 것은 물론, 재무 인력이 처리 보다는 의사 결정권자에게 부가가치 분석 기능을 제공하는 데 보다 많은 시간을 할애하도록 할 수 있습니다.

효과적인 재무 보고는 투자자들과 다른 관계 당사자들에게 긍정적인 메시지를 보내며, 포괄적인 성과 관리 프로세스를 위한 핵심 요소로서 중요한 역할을 담당합니다. 이러한 보고 기능은 목표 설정, 모델링, 계획, 지속적 성과 모니터링 및 분석과 함께 비즈니스 기회를 발굴하고 자원을 효율적으로 할당할 수 있는 능력을 향상시켜줍니다. 즉, 기업이 급변하는 시장 환경에서 경쟁 우위를 확보할 수 있도록 도와줍니다.



신속한 마감은 우리에게 아직 먼 이야기입니까?

2008년 7월 업데이트

작성자: John O'Rourke

Oracle Corporation

본사

500 Oracle Parkway

Redwood Shores, CA 94065

U.S.A.

문의처:

전화: +1.650.506.7000

팩스: +1.650.506.7200

oracle.com

Copyright © 2002, 2007, 2008, Oracle. All rights reserved.

본 문서는 정보의 목적으로만 사용되며 일체의 내용은 고지 없이 변경될 수 있습니다.

본 문서는 오류에 대해 책임지지 않으며 특정 목적에 대한 적격성 및 적합성과 관련된 묵시적 보증 및 계약 조건을 포함해서 명시적, 묵시적 기타 모든 보증 또는 계약 조건에 의해 구속 받지 않습니다. Oracle은 본 문서와 관련해 어떠한 법적 책임도 지지 않으며, 본 문서로 인해 직간접적인 어떠한 계약 구속력도 발생하지 않습니다. 본 문서는 Oracle의 사전 서면 승인 없이는 어떠한 형식이나 수단(전자적 또는 기계적) 또는 목적으로도 복제되거나 배포할 수 없습니다.

Oracle은 Oracle Corporation 및 그 계열사의 등록 상표입니다.

기타 명칭은 해당 소유업체의 상표입니다.