

## **INFORMATION** CONNECTED

Управление инвестиционными программами для государственных компаний  
и частных заказчиков

Решения Primavera для проектно-строительных организаций



**ORACLE IS THE INFORMATION COMPANY**

## Гарантия успешного планирования капиталовложений и реализации проектов

Увеличение сложности проектов, большое число участников и ограниченные основные средства делают выполнение работ в срок и в рамках бюджетных обязательств всё более трудной задачей. Организации испытывают потребность в применении эффективных решений по управлению проектами.

Являясь заказчиком частного или общественного инвестиционного проекта, Вы должны понимать важность успешного исполнения программ в установленные сроки и в рамках бюджетных обязательств. В связи с увеличением сложности современных проектов, наличием большого числа участников и ограниченностью основных средств, это становится все более трудной задачей.

Решения Primavera корпорации Oracle для архитектурных, проектных и строительных организаций позволяют заказчикам в режиме реального времени принимать обоснованные решения по проектам, оказывающие влияние на их бизнес. При управлении реальными активами, подрядчиками, ресурсами или рисками, решения Primavera обеспечивают более высокий процент результативности проектов.

Вам необходимы комплексные решения по управлению программами капиталовложений, помогающие грамотно планировать проекты, координировать работу подрядчиков, обеспечивать визуальный доступ ко всем работам по проекту, согласовывать расходы и каждый раз исполнять проекты в установленные сроки. Вам необходимы решения Primavera по управлению портфелем проектов (Primavera Project Portfolio Management) от корпорации Oracle.



## Развитие производственных мощностей и инфраструктуры, обеспечение их надежного функционирования

“ На протяжении всего жизненного цикла проекта, региональные отделы ресурсов, конструкторских разработок и эксплуатации выполняют различные функции. В прошлом, в связи с отсутствием унифицированной системы управления проектом было очень сложно передавать управление по проекту, разрешать конфликтные ситуации и отслеживать реализацию проекта. Теперь же, благодаря решениям Primavera, мы можем определять, создавать, отслеживать, контролировать и анализировать процесс реализации проекта в рамках всей организации”.

**Гопал Веерамашанени**  
Старший инженер-конструктор,  
Компания Las Vegas Valley  
Water District

Вот уже свыше 25 лет решения Primavera оказывают содействие архитектурным, проектным и строительным организациям в эффективном планировании, управлении, контроле и своевременном исполнении проектов с соблюдением бюджетных рамок. С помощью решений Primavera для программ по наращиванию и поддержанию капитала обеспечивается визуальный доступ на протяжении всего жизненного цикла проектов и программ, удастся предотвратить несогласованность действий и избежать возникновения непредвиденных дорогостоящих ситуаций.

С помощью простых в развертывании и внедрении решений Primavera Вы сможете гарантированно уложиться в сроки и в рамки бюджетных обязательств при исполнении портфеля проектов и программ. Вы также сможете эффективно управлять ресурсами, контрактами и подрядчиками, с упреждением отслеживая изменения. Решения Primavera помогают разрешать проблемы с подрядчиками, держать всех в курсе дел, сокращая число претензий.

### Соответствие требованиям к срокам исполнения

За каждый день просрочки в исполнении программы Ваша организация несет прямые и косвенные убытки. Решения Primavera помогают выстраивать приоритетную последовательность портфеля проектов, позволяют точно отслеживать состояние проекта на текущий момент времени и прогнозировать ход исполнения проекта до его завершения, что в конечном итоге способствует эффективному выполнению работ подрядчиками в соответствии с планом программы и целями Вашего предприятия.

### Защита от претензий

Используя линию продуктов Primavera, Вы сможете обеспечить строгую и последовательную реализацию проекта, начиная от запросов на получение информации и заканчивая распоряжениями о внесении изменений. А благодаря хорошо организованным возможностям документирования, Вы сможете осуществлять контроль подотчетности всех участников. Решения Primavera также позволяют Вам управлять обновленными договорами, ускорять процесс рассмотрения распоряжений о внесении изменений и быстрее завершать проекты, что в итоге приводит к сокращению возможного числа претензий.



### **Предупреждение непредвиденных дорогостоящих ситуаций, влияющих на Ваши капиталовложения**

Опоздать с внесением дополнительных финансовых средств для завершения программ капиталовложений практически невозможно. Решения Primavera обеспечивают возможность непосредственного доступа к важной информации по проекту в режиме реального времени и принятия обоснованных решений. Благодаря высококачественным методам анализа и возможности прогнозирования контрольных показателей, Вы сможете быстро определить проблемы и внести соответствующие коррективы, избежав необходимости дополнительных финансовых затрат.

### **Управление работой подрядчиков**

Решения Primavera позволяют напрямую получать регулярные отчеты о статусе проекта, а также отслеживать и оценивать работу подрядчика по всем проектам. Вы можете задать соответствующие характеристики и напрямую отслеживать, чем заняты подрядчики в тот или иной момент, насколько продуктивна их работа, и в какие сроки необходимо осуществлять промежуточные платежи.

### **Достижение устойчивого успеха программы с помощью стандартизации**

Решения Primavera позволяют стандартизировать бизнес-процессы и передовой опыт по всем проектам и программам. Использование единых инструментов информационного взаимодействия всеми участниками проекта приводит к повышению качества сотрудничества и исполнения всех программ. Преимуществами их использования являются согласованность действий, более эффективные показатели работы и стандартизированные отчеты по проектам, что, в конечном счете, приводит к согласованному достижению коммерческих целей.

### **Коммерческие преимущества**

- Прогнозирование итоговой суммы расходов
- Получение своевременных, точных данных для принятия оптимальных решений
- Упрощение системы контроля за исполнением контрактов
- Доступ к информации в любое время и в любом месте
- Реагирование на изменение условий в режиме реального времени
- Предупреждение и защита от претензий
- Ведение отчетности по всем фактическим расходам, связанным с исполнением программы
- Отслеживание и оценка исполнения работ субподрядчиком
- Накопление и стандартизация передового опыта



“Местные проектные группы имеют возможность быстро и без затруднений отчитываться по необходимым показателям, а руководителям программ не приходится тратить много времени, пытаясь выяснить информацию по телефону. Применение решений Primavera в 2007 г. позволило нам сэкономить как минимум 9,3 миллиона юаней (1,3 миллиона долларов США) только за счет административно-хозяйственного управления”.

**Жонгли Уонт,**  
Старший руководитель проекта,  
компания China Vanke

## Решения Primavera для проектно-строительных организаций

Система Primavera по управлению портфелем проектов позволяет Вам планировать, управлять, контролировать и исполнять проекты любого объема. Primavera предоставляет каждому заинтересованному участнику консолидированную информационную панель с точным набором инструментов, необходимых для планирования, управления, контроля и исполнения проектов и программ. Наряду с наличием единого, согласованного интерфейса, предусмотрена возможность изменения информационного наполнения и функциональных характеристик для каждого пользователя или группы пользователей, как на уровне проекта, так и на уровне программы. Это позволяет не только снизить требования к обучению и предусмотреть возможность быстрого, целенаправленного усваивания информации, но также дает организациям возможность стандартизировать передовой опыт для последовательного успешного исполнения проектов по всем отраслям.

### **Решения Primavera P6 для планирования, управления и составления календарных планов**

Решения корпорации Oracle по управлению программами для интенсивно развивающихся отраслей – Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management и Primavera P6 Professional Project Management – среди доступных сегодня решений являются наиболее мощными, простыми в использовании продуктами для планирования проектов и управления программами. Совместное планирование с использованием интерактивных графиков Гантта, планирования мощностей и управления ресурсами, позволяет Вам осуществлять управление проектами любого типа и объема с помощью единого решения. Применение этих решений обеспечивает высококачественное исполнение проектов на всех уровнях, что позволяет осуществить задачи проекта и достичь стратегических целей предприятия.

### **Решение Primavera Contract Management для контроля за исполнением контрактов**

Primavera Contract Management – это решение по управлению документооборотом, стоимостью выполнения работ и реализацией проекта, повышающее эффективность и производительность управления проектом, одновременно снижая вероятность нарушения календарного плана и уменьшая риски. В его основе – платформа для совместной работы, которая подразумевает, что менеджеры и руководители проекта могут быть немедленно оповещены о новых запросах о предоставлении информации, получить ответы на вопросы, информацию о потенциальных проблемах и об изменениях. Возможность свободного доступа к текущей информации по проекту, включая последние чертежи, утвержденные документы и ежедневные новости. Благодаря решению Primavera Contract Management, риск просрочек в исполнении и финансовых потерь минимален, а срок исполнения проекта значительно уменьшен. В результате удастся достичь более грамотного взаимодействия по проекту и сократить затраты клиента.



## Гарантия успешного планирования капиталовложений и исполнения проекта

### Эффективная реализация инвестиционных планов

Решения Primavera помогают Вам соответствовать коммерческим целям, увязывая проекты и программы со стратегическими коммерческими целями путем моделирования современных альтернативных сценариев, анализа мощностей, использования оценочных листов в виде таблиц, широких графических возможностей и оптимизации ресурсов. Максимально используя эффективные методы анализа, Вы можете контролировать проекты и выстраивать приоритетную последовательность невыполненных работ, планировать и распределять ресурсы, активно управлять предприятием и свободно обсуждать с заинтересованными участниками ход исполнения работ по проектам и программам. Благодаря динамическому графическому анализу, Вы можете контролировать финансовые потоки, быстро определяя текущее и будущее воздействие движения ликвидности и других важных экономических показателей на программы.

### Максимизация производительности и использования ресурсов

Линия продуктов Primavera полностью поддерживает планирование ресурсов как сверху вниз, так и снизу вверх. Вы можете осуществлять динамическое планирование потребностей оборудования в ресурсах и кадровых ресурсах на Вашем предприятии, чтобы гарантировать наличие соответствующих мощностей. Сортируя потребности в ресурсах по их функции или по типу оборудования, в будущем Вы сможете быстро определять потребности в ресурсах по всем Вашим проектам.

### Стандартизация лучших практических методов

Решения Primavera позволяют избежать непредвиденных ситуаций, помогая Вам оптимизировать бизнес-процессы, а также оценивать и смягчать последствия проектных рисков в масштабах организации при помощи визуального доступа к опережающим индикаторам на уровне проекта, показателям исполнения проекта и ведомостям с фактическими затратами. Предусмотрены различные возможности анализа — по подразделению, заказчику, типу проекта, источнику финансирования и т.д. — и доступа к информации в реальном масштабе времени для обоснованного принятия решений благодаря удобным в использовании, индивидуально конфигурируемым информационным панелям.

Другие системы предоставляют актуальную информацию, которая может убедить Вас в качестве исполнения проекта. Предусмотренная решениями Primavera возможность прогнозирования на уровне проекта помогает на раннем этапе определять возможные проблемы. Возможность детализации проектной информации позволяет Вам решать проблемы прежде, чем они окажут влияние на ход исполнения проекта.

“Неудачное ведение переговоров по проекту является реальной проблемой для успешного управления проектом. Мы работаем с конструкторами, инженерами, специалистами-экологами и другими поставщиками услуг, и осознаем риски, связанные с неполноценностью системы обмена информацией. Мы знали, что для слаженной работы коллектива нам была необходима высокоэффективная система обмена информацией. Web-инструменты Primavera предоставляют нам универсальную единую систему управления проектом, к которой мы стремились”.

**Джон Сэвидж,**  
Руководитель группы контроля проекта, компания Northern Gateway Alliance



### **О решениях Primavera корпорации Oracle**

Корпорация Oracle является ведущим мировым поставщиком программных продуктов по управлению портфелем проектов для интенсивно развивающихся отраслей. Её программное обеспечение Primavera по управлению портфелем проектов помогает компаниям вносить предложения по инвестициям, выстраивать приоритеты и выбирать проекты для капиталовложений, а также планировать, регулировать и управлять самыми сложными проектами и портфелями проектов.

### **Контроль стоимости выполнения работ**

Используя решения Primavera, Вы можете контролировать ход исполнения сразу нескольких проектов – от начала до самого конца. Конфигурируемые ключевые показатели эффективности проекта, в том числе прогнозные показатели эффективности, основанные на реальных данных, благоприятствуют эффективной деятельности, что позволяет поддерживать реализацию проектов в соответствии с намеченным планом. Учетная ведомость на уровне программы автоматически собирает и структурирует данные по расходам нескольких проектов сразу, благодаря чему Вы можете пошагово отслеживать расходы по программе. Вы можете группировать и систематизировать информацию в виде удобочитаемой динамической таблицы с целью быстро установить расхождения.

### **Совместное управление проектом**

Информационные панели приложения дают проектной группе и ответственным участникам проекта анализировать и совместно использовать ключевые показатели эффективности (КПЭ) в едином, конфигурируемом виде. Интегрированная учетная ведомость дает подробную информацию о расходах в соответствии с категориями расходов по проекту, позволяя подрядчикам выполнять работы в срок и в рамках бюджетных обязательств. Вы можете просматривать важные операции и держать подрядчиков в курсе событий, благодаря возможности быстрого предоставления рекомендаций и выявления критических проблем, тем самым не допуская перерасхода бюджетных средств и просрочки при реализации проектов. Благодаря информационным панелям обеспечивается возможность одновременно отслеживать все важные вопросы, такие как, запросы на информацию и распоряжения о внесении изменений, а также прогнозировать срок исполнения проекта и управлять работой подрядчиков.

### **Контроль за исполнением контрактов и управлением документооборотом**

Линия продуктов Primavera помогает Вам осуществлять контроль за исполнением контрактов, путем отслеживания изменений и контроля подотчетности внутри проектной группы, благодаря комплексной системе совместной работы для контроля за исполнением контрактов и управлением документооборотом. Система позволяет Вам непосредственно контролировать выполнение работ подрядчиком, гарантийный статус и платежные требования по состоянию контракта и итоговой оценке состояния дел. Внесение корректировок в режиме реального времени по согласованным и находящимся на рассмотрении изменениям, а также неоплаченным сальдо по договору, позволяет Вам четко выполнять свои обязательства. Используя решения Primavera, Вы сможете оплачивать работу субподрядчиков и поставщиков в зависимости от исполнения работ. Вы можете, на Ваше усмотрение, выписывать, контролировать и подтверждать платежные поручения, только за выполненную в срок работу, заказанные и поставленные материалы и одобренные изменения.

“Благодаря решениям Primavera, у нас есть возможность управлять вышедшими из-под контроля программами и одновременно отслеживать статус всех проектов сразу. Эти интуитивные решения помогают нам быть в курсе состояния программы на определенный момент времени”.

**Дуайт Пуллэн**, Заместитель директора по планированию и развитию аэродрома, Департамент авиации, г. Атланта



### Управление изменениями

Приложения Primavera позволяют активно управлять изменениями с помощью сбора и организации измененных данных, влияющих на сроки исполнения и стоимость проекта. Вам также предоставляется возможность стандартизации рабочего процесса при помощи центра управления изменениями и обработки документооборота, позволяющего Вам отслеживать любые изменения, начиная с этапа оценки и заканчивая окончательным утверждением, как для сметных издержек, так и для фиксированных затрат.

### Бизнес-аналитика

В дополнение к надежным и мощным аналитическим средствам Primavera, решение для ведения отчетности предоставляет оперативный склад данных и начальный план проекта для обеспечения большей гибкости при создании оперативных отчетов, а также при сборе, обработке и анализе деловой информации по проектам и программам за счет использования каких-либо сторонних инструментов отчетности третьих лиц. В целях защиты данных приложения Primavera предусмотрена система обеспечения безопасности, заключающаяся в возведении виртуальных стен между подразделениями и пользователями.

### Совместное планирование

С помощью решений Primavera Вы можете в режиме онлайн осуществлять просмотр, управление и утверждение графиков проектов от всех подрядчиков в режиме онлайн. Наличие защиты на уровне пользователя означает, что участники проекта могут просматривать и обновлять только свою индивидуальную информацию. Интерактивные графики Гантта поддерживают совместную работу внутри группы, предусматривая добавление, удаление и модифицирование проектов. Вы можете получать визуальное представление, как об исходных, так и об окончательных показателях.

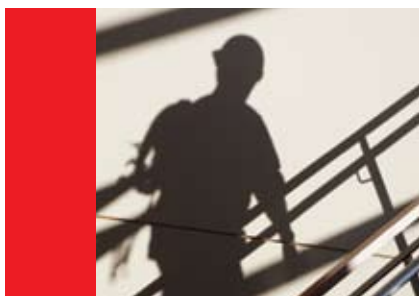
### Предупреждение претензий

Решения Primavera позволяют отслеживать всю контрактную документацию, такую как запросы на предоставление информации, предоставляемые материалы и изменения, одновременно устанавливая и определяя ответственных, график их работы, а также необходимость участия сразу нескольких экспертов. Вы можете использовать гибкую систему организации рабочего процесса для создания, совместного рассмотрения и анализа вопросов. Кроме того, Вы сможете эффективно использовать подробные протоколы работы системы для предупреждения и защиты от претензий.

### Высококачественное, надежное решение

Web-система Primavera по управлению проектами позволяет Вам планировать, управлять, контролировать и исполнять проекты любого объема. Успешное исполнение проектов Вашей проектной группой может быть достигнуто за счет

- слаженной совместной работы
- доступа к сети Интернет для всех пользователей
- широких функциональных возможностей
- мощных и конфигурируемых информационных панелей
- отчетности в масштабе организации



### Единый комплекс решений для полноценного успеха

Для проектов любого объема, в любое время и в любом месте, решения Primavera по управлению проектами и программами делают возможным управление

- временем
- расходами
- ресурсами
- контрактами и документами
- рисками

## Революционные преобразования в реализации проектов и управлении программами

В сложных экономических условиях и в эпоху усиленного контроля подотчетности, значимость высоких стандартов ведения бизнеса может достигать небывало высокого уровня. Для собственников капитала неприемлемо принимать неверные решения, и они вынуждены эффективно управлять инвестиционными программами в целях обеспечения финансового и коммерческого успеха; каждое инвестиционное вложение должно соответствовать стратегическим целям компании и быть ориентированным на успех. Неспособность достичь ожидаемых результатов ведет к истощению ресурсов и подрывает производительность.

На протяжении вот уже 25 лет, собственники капитала пользуются решениями Primavera по управлению проектами и программами предприятия для принятия более грамотных инвестиционных решений, усовершенствования модели управления и эффективного выстраивания приоритетной последовательности проектов и ресурсов в целях достижения ощутимой выгоды для предприятия. Универсальные, комплексные решения корпорации Oracle по управлению проектами и программами для наращивания капитала предназначены для отображения уникальных бизнес-процессов и трудностей, с которыми собственники сталкиваются сегодня. Применение этих решений позволяет

- выбирать подходящие инвестиционные программы и проекты
- распределять и контролировать финансовые вложения
- эффективно управлять исполнением проекта до его завершения
- налаживать эффективное сотрудничество внутри проектной группы
- гарантировать получение прибыли от вложений в инвестиционные программы
- успешно исполнять большее число проектов с получением планируемой прибыли от капиталовложений

Узнайте, каким образом корпорация Oracle может помочь Вам в реализации, развертывании и максимизации решений Primavera и исполнении проекта в масштабах организации.

### КОНТАКТЫ

Более подробную информацию о продукте, представленном в этой брошюре, Вы можете получить на нашем сайте [Oracle.com/applications/primavera](http://Oracle.com/applications/primavera).



**Oracle Россия**

123317, г. Москва,  
Краснопресненская наб., 18,  
Москва-Сити,  
БЦ «Башня на набережной», блок С  
Тел.: +7 (495) 6411400  
Факс: +7 (495) 6411414  
E-mail: oracle\_ru@oracle.com  
Internet: www.oracle.com/ru/

191186, г. Санкт-Петербург,  
Невский пр., 25  
Тел.: +7 (812) 363 3257  
Факс: +7 (812) 363 3258

**Oracle Украина**

01601, г. Киев,  
Бизнес-центр «Парус»,  
ул. Мечникова, 2-а, 16 эт.  
Тел.: + 380 (44) 490-90-50/51  
Факс: + 380 (44) 490-90-52

**Oracle Казахстан**

480099, г. Алматы,  
микрорайон Самал-2, Самал Тауэрс,  
оф. 97, блок А-2, 6-й этаж  
Тел.: +7 (3272) 58 47 48/40  
Факс: +7 (3272) 58 47 44

**Oracle Республика Беларусь**

220004, г. Минск,  
ул. Немига, д. 40,  
БЦ «Немига-Сити», к. 511  
Тел.: +375296193426  
+79152147406

**Oracle Азербайджан**

AZ1065, г. Баку,  
ул. Джафар Джаббарли, 14,  
БЦ «Каспиан Плаза III», 11 этаж



Корпорация Oracle со всей серьезностью относится к разработке практических методик и продуктов, способствующих защите окружающей среды

Copyright © 2008 Oracle Corporation. Все права защищены.

Данный документ представлен исключительно в информационных целях и его содержание может быть изменено без уведомления. Этот документ не гарантирует отсутствие ошибок и не подразумевает никаких гарантий или условий, выраженных явно или подразумеваемых законом, включая косвенные гарантии и условия окупаемости или пригодности для решения конкретной задачи. Мы отказываемся от любой ответственности, связанной с этим документом, и никакие договорные обязательства не могут быть оформлены, прямо или косвенно, на основании данного документа. Этот документ не может быть воспроизведен или передан в любой форме и любыми средствами, электронными или механическими, для любых целей, без нашего письменного разрешения. Oracle является зарегистрированным товарным знаком корпорации Oracle и/или входящих в нее компаний. Другие наименования могут быть товарными знаками соответствующих владельцев.