

Брошюра Oracle
Сентябрь 2009

Оптимизация плановых работ по техническому обслуживанию в нефтяной и газовой отрасли с помощью управления проектами

Краткий обзор

Руководители компаний из нефтяной и газовой отрасли зачастую считают техническое обслуживание злом по необходимости. Однако в такие времена, как сейчас, когда каждый доллар на счету, важно тщательно планировать техническое обслуживание, чтобы предотвратить дорогостоящий ремонт. И все же, многие нефтегазовые компании по-прежнему используют устаревшие и неэффективные методы для обслуживания важных активов. Решения по управлению проектами, такие как Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management от компании Oracle, позволяют руководителям успешно управлять ресурсами, осваивать передовые методики и завершать проекты вовремя и в рамках бюджета.

Введение

Такие сферы промышленности, как энергетика, были сильно затронуты кризисом. Новые законы, поиск альтернативных источников энергии и более экологичного топлива, нехватка профессиональных кадров и растущие потребности заказчиков – все это вынуждает компании сокращать издержки и увеличивать объемы с меньшими затратами.

Сегодня в сложной экономической обстановке как никогда важно обеспечивать более эффективную и продолжительную работу оборудования. Нефтяные и газовые компании, которые ежедневно поддерживают жизненно важное оборудование предприятия, сохраняют значительный капитал, предотвращая дорогостоящие простои и поломки. А кроме того, правильно настроенное оборудование работает более эффективно, сокращая затраты. И все же, многие компании из сферы энергетики по-прежнему используют устаревшие и неэффективные методы поддержания критически важных аппаратных средств и оборудования.

Рассматривая вопросы распределения бюджета, руководители редко считают техническое обслуживание выигрышной сферой. Чаще это расценивается, как зло по необходимости. Однако, например, в сфере нефти и газа, неэффективное управление техническим обслуживанием приводит к серьезным финансовым потерям для компании, что подтверждается недавним исследованием *Journal for Quality of Maintenance in Engineering*. В исследовании также упоминается, что «повысив эффективность технического обслуживания, можно получить значительную финансовую прибыль».

Компании, которые это понимают, работают в различных режимах, таких как ежедневное обслуживание или обслуживание по циклам, с целью рационального использования трудовых и нетрудовых ресурсов, а также планирования операции.

В этой статье утверждается, что система PPM управления проектами способна усовершенствовать инвестиции в системы управления корпоративными активами, помогая оптимизировать обслуживание, повысить производительность труда, выработать лучшие методики и существенно сократить затраты.

Линейка продуктов Oracle Primavera Project Portfolio Management в совокупности с существующими решениями по техническому обслуживанию, помогли ведущим нефтяным компаниям из Fortune 10 на собственном опыте убедиться в преимуществах, которые дают эти решения. Согласно ожиданиям, сочетание этих преимуществ должно принести возврат инвестиций размером в 20.4 миллиона долларов США, начиная с установки интегрированной серверной платформой и заканчивая повышением эффективности планирования и распределения ресурсов. Однако, спустя два года с момента внедрения решения, компания уже сэкономила по 10 миллионов в год, повысив производительность труда на 20-30%.

Задача

Рискуя миллионами долларов и выполняя критически важные проекты, компании не имеют иного выбора, как жестко контролировать затраты, графики выполнения проектов и ресурсы. Точная и актуальная картина эффективности работ в каждой из этих областей, охватывающая все проекты, сегодня может представлять разницу между прибылью и потерями.

Здесь важно отметить сферу ежедневного технического обслуживания. Объемная, но менее сложная по составу работа еще более зависима от планирования, а также распределения и контроля ресурсов. Средства управления активами на предприятии прекрасно выполняют функцию создания и управления нарядами на работу, но неспособны эффективно управлять ресурсами и их доступностью на предприятии.

Создание нарядов на выполнение работ – важный компонент, который хорошо вписывается в набор средств EAM. Но не менее важно держать в балансе поставки ресурсов и потребности, связанные с выполнением работ. Лидеров в отрасли отличает способность анализировать проектные риски и без затруднений укладываться в сроки, эффективно прогнозируя и управляя ресурсами на предприятии, либо в его филиале.

Рассмотрим две конкретные области, которые представляют определенные затруднения, но могут окупиться вдвойне.

Во-первых, затраты на трудовые ресурсы существенны, поэтому многие компании стремятся сократить эти затраты. Казалось бы, увольнение сотрудников – это один из первых способов сократить издержки. И в краткосрочной перспективе это действительно поможет. Но долгосрочное решение, например, вопросы безопасности, связанные с отложенным или просроченным обслуживанием и потеря важных интеллектуальных ресурсов, потребует другого подхода: повышения эффективности уже имеющихся ресурсов. Уверенность в том, что ресурсы доступны, применимы и готовы для использования в проекте позволит сократить затраты и повысить эффективность. Нефтегазовые компании, способные выделить нужных людей в нужное время под необходимые задачи, более эффективно и безопасно используют ограниченные способности.

Во-вторых, доступ к информации о проектах для всего предприятия из единого источника позволит оптимизировать операции и сократить издержки. Но во многих компаниях эта информация разрознена. Подробности проектов всегда доступны, где бы вы не находились – в зале заседаний или в заводском цехе, и дают возможность принимать осмысленные решения. Для директоров проблемы стратегического характера, такие как движение денежных масс, риски и затраты, - всегда должны быть под рукой. Это позволит рассматривать цели предприятия в долговременной перспективе. Для тех, кто ставит задачу управления краткосрочными проектами, критически важна скорость принятия решений. Требуется уверенность в том, что будут иметься подходящие ресурсы для своевременного решения всех задач.

В знакомой всем ситуации, недостаток технологий или применение неверных технологий и процессов приведет к тому, что затраты выйдут из под контроля, дата окончания проекта будет сдвинута, ресурсы будут неправильно распределены, а степень завершения проекта на предприятии нельзя будет оценить.

Существует верный способ.

Решение

Решение по управлению проектами решает проблемы планирования, повышает эффективность их выполнения и сокращает затраты.

Например, нефтяные компании из Fortune 10 на собственном опыте убедились в этих преимуществах, используя продукт Oracle Primavera Project Portfolio Management в сочетании с собственным решением по техническому обслуживанию. Видение решения по централизованному управлению в масштабе глобальной корпорации являлось основанием для изучения нового подхода к программе технического обслуживания. Их текущее решение не имело достаточной основы для достижения этих целей.

Возврат инвестиций был важнейшим фактором при принятии решения о переходе на Oracle Primavera. В этом процессе рассматривались как операционные, так и технологические аспекты. Согласно ожиданиям, единая серверная платформа и более эффективное планирование и распределения ресурсов в сочетании должны принести возврат инвестиций в размере 20.4 миллионов долларов США за 5 лет. Однако, уже спустя 2 года после внедрения проекта, компания сэкономила по 10 миллионов долларов в год, повысив производительность труда на 20-30%.

Не менее важны и нематериальные преимущества внедрения решения. По словам представителя компании, стандартизированная система позволяет сотрудникам более эффективно взаимодействовать и совместно использовать информацию. Ответственные за принятие решений получают своевременную информацию путем запросов к центральной базе данных с клиентских рабочих станций через Веб-интерфейс решения.

Более того, ответственные за принятие решений в компании теперь обладают единым согласованным форматом отчетности для отслеживания выполнения проекта. Можно однократно создать шаблон отчетов и автоматически генерировать их для нескольких проектов сразу. Решения Oracle Primavera PPM также позволили предприятию выработать стандартные показатели управления проектами для оценки эффективности выполнения. Помимо этого, имеется возможность сохранять передовой опыт и в дальнейшем использовать его вместе с шаблонами проекта.

Заключение

Экономика в условиях неопределенности научила компании поддерживать операции без повышения затрат. Когда речь идет о техническом обслуживании оборудования в отраслях промышленного сектора, таких как нефтегазовая отрасль, эффективные и упреждающие меры управления могут являться разницей между прибылью и потерей.

Инновационные компании на рынке рационализируют ресурсы и планы в рамках нескольких типов технических работ (например, ежедневные, плановые и капитальные) с целью повысить общий уровень функционирования оборудования. PPM улучшает текущие инвестиции в системы управления активами и поэтому является рациональным способом достичь такого уровня.



Оптимизация плановых работ по
техническому обслуживанию в
нефтяной и газовой отрасли с
помощью управления проектами
Сентябрь 2009

Oracle Россия

123317, г. Москва,
Краснопресненская наб., 18,
Москва-Сити,
БЦ «Башня на набережной», блок С
Тел.: +7 (495) 6411400
Факс: +7 (495) 6411414
E-mail: oracle_ru@oracle.com
Internet: www.oracle.com/ru/

191186, г. Санкт-Петербург,
Невский пр., 25
Тел.: +7 (812) 363 3257
Факс: +7 (812) 363 3258

Oracle Украина

01601, г. Киев,
Бизнес-центр «Парус»,
ул. Мечникова, 2-а, 16 эт.
Тел.: + 380 (44) 490-90-50/51
Факс: + 380 (44) 490-90-52

Oracle Казахстан

480099, г. Алматы,
микрорайон Самал-2, Самал Тауэрс,
оф. 97, блок А-2, 6-й этаж
Тел.: +7 (3272) 58 47 48/40
Факс: +7 (3272) 58 47 44

Oracle Республика Беларусь

220004, г. Минск,
ул. Немига, д. 40,
БЦ «Немига-Сити», к. 511
Тел.: +375296193426
+79152147406

Oracle Азербайджан

AZ1065, г. Баку,
ул. Джафар Джаббарли, 14,
БЦ «Каспиан Плаза III», 11 этаж



Корпорация Oracle со всей серьезностью относится к разработке практических методик и продуктов, способствующих защите окружающей среды

Copyright © 2008 Oracle Corporation. Все права защищены.

Данный документ представлен исключительно в информационных целях и его содержание может быть изменено без уведомления. Этот документ не гарантирует отсутствие ошибок и не подразумевает никаких гарантий или условий, выраженных явно или подразумеваемых законом, включая косвенные гарантии и условия окупаемости или пригодности для решения конкретной задачи. Мы отказываемся от любой ответственности, связанной с этим документом, и никакие договорные обязательства не могут быть оформлены, прямо или косвенно, на основании данного документа. Этот документ не может быть воспроизведен или передан в любой форме и любыми средствами, электронными или механическими, для любых целей, без нашего письменного разрешения. Oracle является зарегистрированным товарным знаком корпорации Oracle и/или входящих в нее компаний. Другие наименования могут быть товарными знаками соответствующих владельцев.

0109