

Официальный документ Oracle
Апрель 2009

Нужен ли вашей организации Офис Управления Проектами (РМО)?

*Увеличение количества успешных проектов,
благодаря использованию РМО*

Введение

Никто никогда не предполагает, что проект провалится.

Но согласно исследованиям Standish Group¹, это происходит с 19% проектов, а 46% сталкиваются с серьезными проблемами, такими как простои, перерасход бюджета или несоответствие конечного продукта заявленным характеристикам и функциям. Подобные неудачи и сложности могут быть связаны с неутвержденными методами управления проектом, неконтролируемой и реактивной производительностью, бюджетом или сроками, далекими от реальности, ограниченным планированием или недостатками исполнения руководством своих обязательств.

Рост числа проектов внутри компании также способствует увеличению риска потерь, так как приводит к нехватке ресурсов и срывам сроков выполнения работ из-за оплошностей. Поэтому все более актуальным становится определение процессов управления проектами, разработка систем показателей и применение передового опыта своевременно и в рамках бюджета. Для многих компаний это означает создание Офиса Управления Проектами (РМО).

При правильном внедрении, эффективное использование РМО поддерживает баланс между тактическими и стратегическими действиями компании. Он плавно управляет всем портфелем проектов и умело контролирует внутренние активы, что ведет к максимально эффективному их использованию. РМО гарантирует непрерывное соответствие активов и ресурсов коммерческим целям компании.

План по стимулированию экономики. В ожидании изменений

В наши дни эффективное управление проектами становится актуальнее, чем когда-либо. Ожидается, что план по стимулированию экономики стоимостью 787 миллиардов долларов вызовет появление целого ряда новых проектов, связанных с транспортом, энергетикой,

коммуникацией, технологией, здравоохранением и многими другими отраслями. Компании с четко отлаженными процессами управления проектами имеют больше шансов наилучшим образом распределить ресурсы для своих проектов и своевременно выполнить поставленные перед ними задачи, оставаясь в рамках установленного бюджета.

Подобные обещанные изменения коснутся всех мировых рынков. Согласно отчетам³, не менее 34 стран разработали подобные планы по стимулированию экономики общей суммой 2.25 триллиона долларов. Одни планы по стимулированию (и их большинство) связаны с расходами на дороги и другими дорожно-строительными проектами, как, например, планы Китая по строительству или реконструкции аэропортов, метро и железных дорог. Другие ориентированы на снижение налогообложения потребителей и коммерческих предприятий, как, например, в Канаде или Бразилии. Россия же пытается реструктурировать свои огромные долги, нависшие над ее корпорациями. Некоторые страны, такие как Франция, стремятся стимулировать ключевые отрасли промышленности, например, такого производителя-гиганта авиакосмической промышленности, как Эйрбас.

Комбинация новых проектов и приток ресурсов вызывают настоящий взрыв неэффективного управления проектами. Центр управления проектами может улучшить эффективность и положение компании для дальнейшей успешности проектов. Резкий приток новых ресурсов и новых проектов спровоцируют крайне неблагоприятную атмосферу, способствующую неэффективному управлению проектами. С помощью использования Офиса Управления Проектами, компания может оптимизировать производительность и организовать «площадку» для успешного исполнения будущих проектов.

Это краткий вводный документ, первая часть серии документов Oracle Primavera РМО, описывает основополагающие принципы и преимущества внедрения РМО с целью повышения успешности проектов.

Знаете ли Вы, что Вы нуждаетесь в РМО когда...

Компаниям следует внедрять Офис Управления Проектами, если повторно появляются следующие проблемы:

- Содержание проектов неоднократно меняется в течение их жизненного цикла.
- Одна группа ресурсов в одно и то же время управляет несколькими проектами.
- Объем и содержание проектов требует привлечения множества внешних подрядчиков или разработчиков.
- Руководителям проектов необходимо предоставлять сводные отчеты и показатели, дающие представление обо всех проектах сразу.
- Клиентам и руководителям необходим единый, достоверный источник информации
- Когда неоднократно срываются плановые сроки завершения проектов или превышает бюджет
- Когда для проектов привлекаются ресурсы из различных по географическому расположению источников

Внедрение Офиса Управления Проектами (РМО)

Офис Управления Проектом 2 является инструментом управления для администрации предприятия, который позволяет создавать, поддерживать и совершенствовать политики управления проектами и порядок работы в организации. Он помогает руководителям проекта и их командам достичь успеха в реализации проектов с помощью эффективного применения рациональных принципов управления. Иногда РМО фактически управляет проектами, включая одностороннюю разработку проектных планов и непосредственный контроль за их выполнением. Некоторые РМО даже выполняют задачи в проектах, которые обычно входят в сферу ответственности других функциональных групп, таких как служба закупок, контроля качества, юридической или управлений по работе с персоналом.

Также с помощью РМО можно проводить финансовый анализ или анализы соотношения затрат к прибыли для того, чтобы определить, на какие проекты стоит обратить внимание.

Все РМО, независимо от их наполнения, в целом ориентированы на один тип работы: управление проектом. Как правило, Офис Управления Проектами не затрагивает технические задания и не осуществляет проектирование ниже установленного уровня риска или критического уровня затрат (например, \$100,000 вместо \$500,000 предусмотренных бюджетом). По-прежнему, основная единица управления, с которой имеет дело отдел по реализации проекта - это определенный проект, имеющий индивидуальное начало и конец, а также единственно возможный результат работы по проекту.

Выводы: Офис Управления Проектом гарантирует успех каждого проекта.

Чтобы узнать больше о том, какая версия РМО подходит для Вашей организации и о том, как успешно применять передовой опыт, посмотрите вторую часть серии официальных документов о РМО, **“Офис Управления проектами и передовой опыт: пошаговое руководство по внедрению и совершенствованию вашего РМО.”**

ИСТОЧНИКИ:

1. "Chaos Summary 2008," The Standish Group
2. <http://www.pmforum.org/library/tips/2008/PDFs/Clark-7-08.pdf>
3. Глобальные планы по стимулированию:
<http://features.csmonitor.com/economyrebuild/2009/02/04/economic-stimulus-plans-now-global-phenomenon/>



Нужен ли вашей организации
в Офис Управления Проектами
(РМО)? Увеличение количества
успешных проектов, благодаря
использованию РМО
Апрель 2009

Oracle Россия

123317, г. Москва,
Краснопресненская наб., 18,
Москва-Сити,
БЦ «Башня на набережной», блок С
Тел.: +7 (495) 6411400
Факс: +7 (495) 6411414
E-mail: oracle_ru@oracle.com
Internet: www.oracle.com/ru/

191186, г. Санкт-Петербург,
Невский пр., 25
Тел.: +7 (812) 363 3257
Факс: +7 (812) 363 3258

Oracle Украина

01601, г. Киев,
Бизнес-центр «Парус»,
ул. Мечникова, 2-а, 16 эт.
Тел.: + 380 (44) 490-90-50/51
Факс: + 380 (44) 490-90-52

Oracle Казахстан

480099, г. Алматы,
микрорайон Самал-2, Самал Тауэрс,
оф. 97, блок А-2, 6-й этаж
Тел.: +7 (3272) 58 47 48/40
Факс: +7 (3272) 58 47 44

Oracle Республика Беларусь

220004, г. Минск,
ул. Немига, д. 40,
БЦ «Немига-Сити», к. 511
Тел.: +375296193426
+79152147406

Oracle Азербайджан

AZ1065, г. Баку,
ул. Джафар Джаббарли, 14,
БЦ «Каспиан Плаза III», 11 этаж



Корпорация Oracle со всей серьезностью относится к разработке практических методик и продуктов, способствующих защите окружающей среды

Copyright © 2008 Oracle Corporation. Все права защищены.

Данный документ представлен исключительно в информационных целях и его содержание может быть изменено без уведомления. Этот документ не гарантирует отсутствие ошибок и не подразумевает никаких гарантий или условий, выраженных явно или подразумеваемых законом, включая косвенные гарантии и условия окупаемости или пригодности для решения конкретной задачи. Мы отказываемся от любой ответственности, связанной с этим документом, и никакие договорные обязательства не могут быть оформлены, прямо или косвенно, на основании данного документа. Этот документ не может быть воспроизведен или передан в любой форме и любыми средствами, электронными или механическими, для любых целей, без нашего письменного разрешения. Oracle является зарегистрированным товарным знаком корпорации Oracle и/или входящих в нее компаний. Другие наименования могут быть товарными знаками соответствующих владельцев.

0109