

Техническая документация Oracle
Март 2009

Упорядочить, Автоматизировать и
Ускорить процесс работы с помощью
продукта Oracle Project Manufacturing.

Введение

Для того чтобы стимулировать экономическую деятельность, правительства США, Евросоюза и Китая разработали планы по стимулированию, основными приоритетами которых являются энергетика и транспортная инфраструктура. Экономисты и аналитики сходятся во мнении, что это приведет к увеличению спроса во всех областях индустриально-производственного сектора. Для промышленных предприятий с низкой производительностью приток новых проектов и ресурсов станет серьезным испытанием. Проектно-производственный подход позволит упорядочить, автоматизировать и ускорить работу неэффективных отделов компании в рамках всей производственно-сбытовой цепи. Особое внимание уделяется обеспечению контроля за оперативной деятельностью – доступностью ресурсов, техническими и временными ограничениями, установлением приоритетов и уровнем срочности проекта.

Ознакомившись с данным документом, Вы убедитесь в том, система Enterprise Project Portfolio Management (EPPM) объединяет все фазы производственного проекта. EPPM постоянно контролирует ресурсы, запасы и календарные планы, гарантируя своевременное исполнение каждой фазы жизненного цикла проекта в пределах бюджетных обязательств. Она взаимодействует с огромным числом ИТ систем на каждом этапе производственно-сбытовой цепи, что гарантирует предоставление актуальной информации о финансах и процессе продаж для активного контроля над всеми проектами.

От разрозненных операций к последовательному технологическому процессу

Компании-изготовителю подъемных кранов, имеющей выручку в 3 миллиарда долларов, требовалось обеспечить более тесное взаимодействие между системами продаж, ERM (управление ресурсами) и PDM (управление данными о продуктах) в процессе проектирования изделий под заказ. Компания перешла на решение EPPM, которое предлагает комплексный подход, позволяющий связать между собой все этапы производственного процесса - от планирования ресурсов на этапе разработки до полного завершения работ. В течение всего процесса ЕТО (проектирования изделий под заказ) EPPM контролирует проектные задания и разработку плана работ, управление ресурсами и проектами в целом.

Используя систему EPPM, менеджеры могут взглянуть на производственный проект не как на серию коротких разрозненных операций, а как на единый длительный процесс. EPPM упрощает управление элементами жизненного цикла проекта, а также значительно улучшает взаимодействие между ними. Система EPPM помогла изготовителю оптимизировать процесс производства, расходы, календарный план и поставленные цели.

Представление производственных проектов в виде непрерывных интегрированных процессов – основа решения Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management. Выходя за рамки традиционного управления портфелем проектов, Primavera P6 EPPM улучшает визуализацию каждого аспекта проектного производственного процесса, показывая не только выполненную работу и текущий статус, но и будущие перспективы. Эта единая отчетная система помогает компаниям оптимизировать ресурсы в процессе производства, уменьшить затраты, управлять изменениями, соблюдать сроки поставок, и, в конечном счете, принимать лучшие решения, используя данные, поступающие в реальном времени.

Производственно-сбытовая цепь для промышленного производства

Система Primavera P6 EPPM помогает устранить разрозненность и объединить процессы управления, что в конечном итоге значительно повышает ценность каждого этапа технологической цепи.

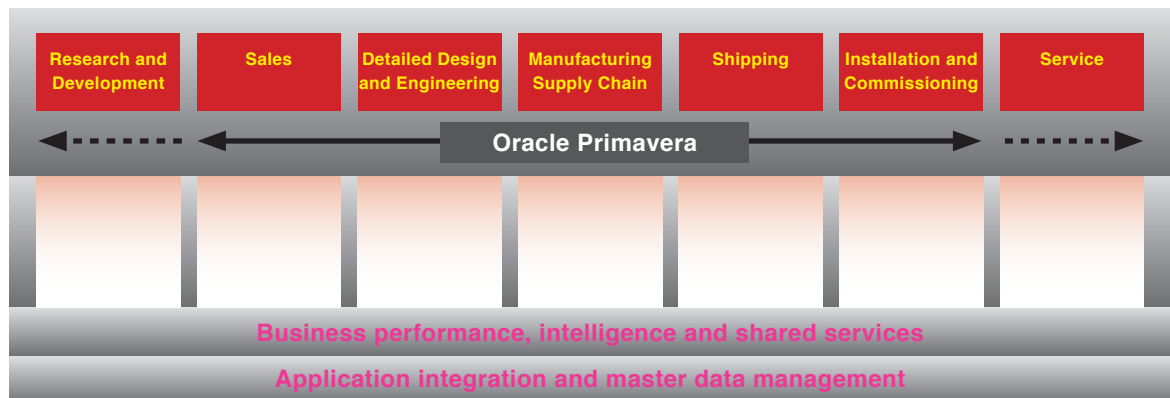


Рисунок 1. Primavera P6 EPPM и технологическая производственно-сбытовая цепочка: Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, Продажи, Детальные опытно-конструкторские и инженерно-технические разработки, Производственная система поставок, Транспортировка, Установка и Пуско-наладочные работы, Обслуживание.

Oracle Primavera Эффективность деятельности, аналитика и общедоступный сервис Интеграция приложений и управление мастер данными.

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

На этапе проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ инженеры совместно разрабатывают идеи, проектируют новые продукты, разрабатывают рабочие чертежи и опытные образцы. Обычно для этого требуется специальный инструмент управления жизненным циклом продукта (PLM). Решение Primavera P6 EPPM можно использовать совместно с инструментом PLM для составления списка работников проекта и распределения обязанностей. Primavera P6 EPPM способен сбалансировать портфель проектов и управлять им на различных этапах жизненного цикла продукта.

Продажи

Для того, чтобы на этапе продаж выиграть тендер, промышленные компании определяют оптимальное ценообразование и цену для предложения с помощью системы CRM и Primavera P6 EPPM. Эти два инструмента можно использовать совместно, чтобы проанализировать заказ клиента и определить временные рамки проекта с помощью создания структуры работ проекта (WBS), распределить задания, оценить затраты и определить планируемые результаты. Как только проект выбран, Primavera P6 EPPM сгенерирует ценовое предложение, основанное на проекте WBS. Используя Primavera P6 EPPM, компании

- Анализируют рентабельность
- Oracle White Paper — Упорядочить, Автоматизировать и Ускорить процесс работы с Project Manufacturing
- Анализируют фактический статус аналогичных проектов
- Просчитывают возможные варианты календарного плана для определения ориентировочной продолжительности проекта
- Имитировать потребности в расширении производственной мощности
- Выполняют анализ затрат на снабжение и аутсорсинг

Затем они могут точно сформировать ценовое предложение. Дополняя информацию CRM, Primavera P6 EPPM способен оценивать дополнительные возможности для уже существующих проектов, определяя какие новые возможности станут доступными и сколько их появится.

Детальные опытно-конструкторские и инженерно-технические разработки

Primavera P6 EPPM может использоваться в тандеме с инструментами PLM для того, что добавить в проект дополнительные возможности календарного планирования и управления проектом. Решение EPPM предоставляет рекомендации для каждого этапа процесса опытно-конструкторских и инженерно-технических разработок – от рассмотрения инициативы до внедрения и реализации проекта, - обеспечивая информацией о специальных заданиях, основных этапах, персонале, затратах, оборудовании, производительности и путях разрешения проблем. Проектные и технические ограничения, такие как время, пространство и ресурсы также необходимо принять во внимание, поскольку они могут повлиять условия проектирования и средства разработки.

Производственная система поставок

В течение этапа поставок на производство, P6 EPPM можно использовать в сочетании с ERP-системой, что позволит отслеживать график поставок продукции.

В случае возникновения исключительных ситуаций, таких как выявление конструкторских ошибок в процессе производства, особенно важно изменить календарные планы и перераспределить ресурсы так как это необходимо. С помощью решения P6 EPPM можно определить, как задержка повлияет на график поставок продукции.

Оно порекомендует оптимальный календарный план и перераспределит ресурсы в приоритетном порядке в рамках всей цепочки поставок, основываясь на альтернативном анализе сценария. Это позволит вовремя обеспечить поставки и сохранить производственный процесс в рамках бюджета.

Транспортировка

Предположим, что некоторая часть оборудования прибыла на завод-изготовитель с повреждениями или пострадала от жары, холода или влаги. Если система Primavera P6 EPPM работает совместно с производственным приложением по доставке, менеджеры проектов наделены мощным инструментом для оценки влияния задержки на весь проект. Primavera P6 EPPM просчитает альтернативные сценарии для завершения проекта, например, с учетом переказа данной части оборудования у поставщика в зависимости от того, что уже есть.

Установка и пуско-наладочные работы

Решение Primavera P6 EPPM способно отслеживать все ресурсы, доступные для установки и ввода в эксплуатацию, кроме того, оно может управлять контрактами, отслеживать время и производительность труда, осуществлять подсчет стоимости проекта и вести счета, управлять ресурсами и сотрудничать с клиентами и подрядчиками с целью выдерживания определенных временных рамок.

Project Manufacturing с Primavera P6 EPPM

Primavera P6 EPPM объединяет календарное планирование и процесс управления производственными проектами (PPM) с управлением финансовыми средствами проекта, навыками, запасами и другими корпоративными решениями. Это предоставляет организациям возможность непрерывного мониторинга и контроля, что улучшает принятие решений, координацию и сотрудничество в рамках всей производственно-сбытовой цепи.

С Primavera P6 EPPM, проектное производство становится интегрированным, непрерывным и совместным процессом. Это позволяет организациям стремительно реагировать на меняющийся потребительский спрос, вовремя и наиболее удобно поставляя высококачественную и не имеющую дефектов продукцию в рамках бюджета.

ИСТОЧНИКИ:

1. Цитата Obama :<http://news.medill.northwestern.edu/chicago/news.aspx?id=111987&print=1>
2. Статистика: <http://news.medill.northwestern.edu/chicago/news.aspx?id=111987&print=1>
3. Глобальные планы по стимулированию:
<http://features.csmonitor.com/economyrebuild/2009/02/04/economic-stimulus-plans-now-global-phenomenon>
4. Project manufacturing: http://en.wikipedia.org/wiki/Project_manufacturing



Упорядочить, Автоматизировать
и Ускорить процесс работы с
Project Manufacturing
Март 2009

Oracle Россия

123317, г. Москва,
Краснопресненская наб., 18,
Москва-Сити,
БЦ «Башня на набережной», блок С
Тел.: +7 (495) 6411400
Факс: +7 (495) 6411414
E-mail: oracle_ru@oracle.com
Internet: www.oracle.com/ru/

191186, г. Санкт-Петербург,
Невский пр., 25
Тел.: +7 (812) 363 3257
Факс: +7 (812) 363 3258

Oracle Украина

01601, г. Киев,
Бизнес-центр «Парус»,
ул. Мечникова, 2-а, 16 эт.
Тел.: + 380 (44) 490-90-50/51
Факс: + 380 (44) 490-90-52

Oracle Казахстан

480099, г. Алматы,
микрорайон Самал-2, Самал Тауэрс,
оф. 97, блок А-2, 6-й этаж
Тел.: +7 (3272) 58 47 48/40
Факс: +7 (3272) 58 47 44

Oracle Республика Беларусь

220004, г. Минск,
ул. Немига, д. 40,
БЦ «Немига-Сити», к. 511
Тел.: +375296193426
+79152147406

Oracle Азербайджан

AZ1065, г. Баку,
ул. Джафар Джаббарли, 14,
БЦ «Каспиан Плаза III», 11 этаж



Корпорация Oracle со всей серьезностью относится к разработке практических методик и продуктов, способствующих защите окружающей среды

Copyright © 2008 Oracle Corporation. Все права защищены.

Данный документ представлен исключительно в информационных целях и его содержание может быть изменено без уведомления. Этот документ не гарантирует отсутствие ошибок и не подразумевает никаких гарантий или условий, выраженных явно или подразумеваемых законом, включая косвенные гарантии и условия окупаемости или пригодности для решения конкретной задачи. Мы отказываемся от любой ответственности, связанной с этим документом, и никакие договорные обязательства не могут быть оформлены, прямо или косвенно, на основании данного документа. Этот документ не может быть воспроизведен или передан в любой форме и любыми средствами, электронными или механическими, для любых целей, без нашего письменного разрешения. Oracle является зарегистрированным товарным знаком корпорации Oracle и/или входящих в нее компаний. Другие наименования могут быть товарными знаками соответствующих владельцев.