

Starter kit per la pianificazione connessa. Pianificazione ed esecuzione aziendale integrata

Buone pratiche e primi passi



Pianificazione ed esecuzione aziendale integrata

Data l'accelerazione delle interruzioni nelle catene di distribuzione, le aziende sono alla ricerca di soluzioni per ridurre al minimo l'impatto che queste hanno sui costi e sul servizio. Le cause dell'interruzione possono avere origine interna o esterna e includere fattori tra cui i fattori metereologici, le nuove opportunità di business, le improvvise variazioni della domanda e problemi legati alle prestazioni di impianti o sistemi di distribuzione. Le interruzioni possono emergere in qualsiasi momento ed essere causate da fonti diverse. Per questo è fondamentale che chi lavora nel finance e nella catena di distribuzione sappia reagire in modo rapido e puntuale.

Al contempo, la tecnologia che supporta le operazioni della catena di distribuzione si sta evolvendo rapidamente. Molte società hanno trasferito le operations su software cloud-based, che offrono aggiornamenti più frequenti e nuove tecnologie come Internet of Things, intelligenza artificiale e apprendimento automatico. L'analisi avanzata offre informazioni sulle implicazioni materiali e finanziarie che contribuiscono all'allineamento del processo decisionale.

È fondamentale che le società che cercano di portarsi avanti rispetto alle possibili interruzioni imparino a comprenderle man mano che si verificano e abbiano il supporto necessario a reagire in fretta. La pianificazione e l'esecuzione aziendale integrata sfruttano le migliori pratiche di pianificazione delle vendite e delle operations, nonché i vantaggi derivanti da queste nuove tecnologie per aiutarti a comprendere prima e agire più in fretta.



Buone pratiche per la pianificazione ed esecuzione aziendale integrata

1 Allinea le procedure di pianificazione finanziaria e operativa

L'allineamento della pianificazione finanziaria e di quella operativa è una scelta consapevole e un prerequisito per prendere decisioni avendo tutte le informazioni a disposizione. Le soluzioni EPM, SCM ed ERP di Oracle Fusion Cloud sono pensate partendo da questo principio.

La pianificazione delle decisioni implica la sincronizzazione degli input a livello di materiali, risorse, finance e forza lavoro per giungere a un coordinamento del piano end-to-end. Allo stesso tempo, i piani aggregati devono essere in grado di portare le politiche di pianificazione fino ai livelli di esecuzione e di integrare poi nel piano le interruzioni in fase di esecuzione. L'agilità di pianificazione, la reattività e la resilienza fanno proprio affidamento sulle funzionalità chiave di pianificazione aziendale integrate per effettuare un costante allineamento.

2 Aumenta in modo strategico la frequenza della pianificazione

La riduzione degli errori in fase di pianificazione può sembrare un compito arduo, data la natura interconnessa e molto varia degli input che si ricevono. Quella che potrebbe sembrare una modifica logica guardando i trend regionali potrebbe causare problemi di esecuzione a livello logistico o manifatturiero. In passato si apportavano delle modifiche alla pianificazione dei materiali senza considerare appieno ogni fattore. Le piattaforme cloud moderne riducono gli ostacoli alla creazione più frequente di piani, siano questi piccoli o generali, sfruttando dati iniziali più connessi e tecnologie come l'apprendimento automatico per perfezionare i possibili scenari basati su set di dati molto ampi.

3 Monitora e valuta le interruzioni nell'esecuzione

I professionisti più innovativi della catena di distribuzione continuano ad adottare sistemi di monitoraggio a livello di esecuzione e analisi avanzate, come la tecnologia dell'Internet of Things, per prevedere o quantomeno gestire le interruzioni in maniera più efficace. Saper distinguere se l'interruzione è causata dall'efficacia dell'esecuzione o da errori di pianificazione è fondamentale per gestire gli eventi man mano che accadono e adottare pratiche di miglioramento continuo per il futuro. Per accedere e aggregare le fonti di dati in modo da ricavarne informazioni pratiche occorrono sistemi di finance e catena di distribuzione connessi e sofisticati.



Primi passi per iniziare



1. Allinea processi e sistemi di pianificazione

I clienti che lavorano con un partner per l'implementazione di Oracle hanno a disposizione anni e anni di esperienza nella progettazione dei processi, perfettamente allineati con le funzionalità di pianificazione integrata disponibili ora su Oracle Cloud. Proponi degli obiettivi approvati dagli executive del finance, delle operations e da entrambe le parti, poi passa all'azione a seconda dell'urgenza. La gestione dei processi grazie a Oracle, se abbinata a obiettivi di performance ben definiti e politiche chiare, aiuta le organizzazioni ad adattarsi ai mutare dei processi e a sfruttare le funzioni di pianificazione disponibili nei prodotti Enterprise Performance Management e Supply Chain Planning.

2. Sperimenta il monitoraggio a livello di esecuzione in una delle principali aree di business

I prodotti Oracle per l'esecuzione della catena di distribuzione soddisfano i requisiti di una gestione end-to-end per qualsiasi settore. I prodotti per l'approvvigionamento, la logistica, la produzione e la gestione dell'ordine operano in perfetta sincronia con gli strumenti per la pianificazione di Oracle. Ogni cliente ha focus diversi in termini di strategia e area d'esecuzione. Per alcuni clienti la massima priorità è soddisfare l'ordine, mentre per altri il principale fattore potrebbe essere l'eccellenza della produzione. Sfrutta queste conoscenze per avviare progetti che si concentrino sulle aree più importanti per la tua attività, unendo un'esecuzione che monitori le funzionalità a dei piani di miglioramento continuo della pianificazione e del riconoscimento precoce delle interruzioni.

3. Crea una cultura di problem solving e offri al personale gli strumenti per affrontare i problemi

Oracle Cloud aggiunge nuove funzioni ogni trimestre, tanto che i clienti organizzano i principali stakeholder a livello di pianificazione seguendo una cadenza più rapida, in prospettiva di un'innovazione più immediata. Le nuove tecnologie come l'Internet of Things e la blockchain per applicazioni come la produzione e il tracciamento intelligenti aprono le porte alla possibilità di risolvere problemi per cui anche solo pochi anni fa non avremmo trovato soluzione. Gli strumenti di analisi avanzata, collaborazione e visibilità sono gli ingredienti fondamentali per ottenere informazioni prescrittive e predittive che contribuiscono all'aumento della produttività tramite l'automazione o riconoscono i potenziali problemi e si adattano per affrontarli.

Non dimenticare

Cosa ti consigliamo di fare:

- ✓ Adotta le migliori pratiche per la pianificazione delle vendite e delle operations
- ✓ Allinea i sistemi di pianificazione ed esecuzione
- ✓ Coinvolgi i fornitori e i partner più importanti
- ✓ Fai in modo che i primi progetti riguardino aree aziendali che probabilmente genereranno ritorni rapidi
- ✓ Sperimenta l'applicazione di tecnologie emergenti

Cosa ti sconsigliamo:

- ✗ Non arrenderti! La pianificazione aziendale integrata non è semplice, ma può ripagarti con gli interessi
- ✗ Non implementare vari sistemi offerti da vari fornitori: le difficoltà di integrazione possono soffocare i tuoi progressi (e il bilancio)
- ✗ Non dimenticare il cliente. Quando progetti qualcosa, mettilo sempre al centro di tutto



Cosa riserva il futuro

La gestione delle interruzioni e dei cambiamenti aziendali rimane una delle massime priorità di chi dirige la pianificazione del finance e della catena di distribuzione. Gli addetti alla pianificazione cercano strumenti e metodi per collaborare meglio e poter reagire agli imprevisti.

La pianificazione ed esecuzione aziendale integrata di Oracle contribuisce a ridurre il tempo necessario a raggiungere il consenso sui piani e reagire agli imprevisti nel momento in cui sorgono.

Per saperne di più su come collegare e migliorare la pianificazione tra vendite, finance e operations, [visita il nostro sito](#).

Visita il sito

Copyright © 2021, Oracle e/o sue affiliate. Questo documento viene fornito solo a scopo informativo e il contenuto dello stesso è soggetto a modifiche senza preavviso. Non si garantisce che questo documento sia esente da errori, né soggetto ad altre garanzie o condizioni, espresse oralmente o implicite nella legge, comprese garanzie e condizioni implicite di commerciabilità o idoneità per uno scopo particolare. Decliniamo specificamente qualsiasi responsabilità in relazione a questo documento e nessun obbligo contrattuale viene definito direttamente o indirettamente da questo documento. Questo documento non può essere riprodotto o trasmesso in alcuna forma o con alcun mezzo, elettronico o meccanico, per alcuno scopo, senza il nostro previo consenso scritto. Oracle e Java sono marchi registrati di Oracle e/o delle sue affiliate. Altri nomi possono essere marchi appartenenti ai rispettivi proprietari.