

Mayor eficiencia en paradas programadas, cese de operaciones e interrupciones

Como todos sabemos, los activos deben desconectarse cada tanto por motivos de mantenimiento o para mejorar los procesos. Algunas compañías incluso planifican estos eventos con meses o años de anticipación. Sin embargo, el 68% de las organizaciones todavía no ha logrado llevar a cabo estas paradas programadas, ceses de operaciones e interrupciones (PCI o STO, shutdown, turnaround and outage) en los plazos previstos. Además, estos proyectos de mantenimiento, cuya finalidad es mejorar la eficiencia, terminan teniendo el efecto contrario si las demoras producen pérdidas de ingresos que se traducen en pérdidas de producción, de valor para los accionistas, o incumplimiento de las regulaciones.

La necesidad de transformar el negocio

Las PCI requieren una solución de administración de carteras de proyectos empresariales que sea tan robusta como las utilizadas para otros proyectos importantes de su empresa. Por ejemplo, al planificar un evento de PCI, las organizaciones se enfocan principalmente en programar la parada para minimizar el impacto en los ingresos. Pero hay otros factores igualmente importantes que se deben tener en cuenta para garantizar que un evento de PCI se desarrolle de acuerdo a los plazos y el presupuesto previsto.

Las organizaciones deben entender completamente el alcance del evento, es decir, los costos diarios, el plan de compras, los plazos de espera de la compra, los recursos necesarios y los requisitos del contratista, entre otros factores. También deben poder gestionar los cambios del proyecto durante el evento.

Este resumen de la solución explica cómo transformar la eficiencia de sus PCI y resolver desafíos comerciales en seis áreas clave con la solución para PCI Shutdown, Turnaround and Outages de Primavera de Oracle.

1. Comprensión del alcance, desafíos y aprobación

La mitad de las organizaciones no logran definir el alcance de un proyecto de modo que detalle lo que debe lograrse durante la ventana de ejecución. La falta de un alcance aprobado puede aumentar más de un 10% el costo final y el plazo de finalización.

Una solución para PCI ofrece un proceso automatizado donde todos los interesados pueden proponer el alcance del proyecto a través de formularios estándar, captura de documentos e incluso fotos para justificar su inclusión dentro del evento de PCI. Luego, el alcance se consolida y transfiere a los expertos en la materia (EM) para que brinden sus comentarios. El alcance final puede aprobarse a través de un proceso automatizado para garantizar la total aceptación de todos los gerentes interesados.

2. Optimización del cronograma y los recursos

No es sorpresa que la planificación de recursos y programas sean las principales áreas de

ORACLE®
PRIMAVERA

ACELERACIÓN DEL PLAZO DE PARADA HASTA LA PUESTA EN MARCHA

Las organizaciones que adoptaron soluciones de optimización de planificación y programación experimentaron mejoras del 3% en términos de plazos de finalización del proyecto de PCI.

atención durante la gestión de un evento de PCI. La organización debe anticipar la pérdida de producción durante el tiempo de inactividad de los activos. Las organizaciones que adoptaron soluciones de optimización de planificación y programación experimentaron una mejora del 3% en términos de plazos de finalización del proyecto de PCI, desde la parada hasta la puesta en marcha, lo cual equivale a cerca de USD \$1 millón en ingresos.

Las capacidades de administración de los cronogramas en una solución de PCI permiten calcular y monitorear la duración de una actividad hasta en términos de minuto a minuto, si es necesario. La solución de PCI también permite gestionar y optimizar los recursos del cronograma para que las tareas se completen en el menor tiempo posible.

Algunos eventos de PCI surgen de órdenes de trabajo que provienen de otros sistemas de planificación de recursos empresariales tales como Oracle, SAP, Maximo o Passport. En esos casos, es vital contar con un producto de administración de los activos empresariales para facilitar la interoperabilidad con esas herramientas.

3. Proceso estandarizados y control de documentación

Durante el ciclo de vida de un evento de PCI, la organización manipula cientos de documentos que deben ser revisados y aprobados, y esto suele hacerse a través de procesos manuales. Generalmente, esto genera una gran ineficiencia en las partes involucradas en la ejecución de las PCI.

Las organizaciones que adoptaron un control colaborativo de los documentos, al que puede acceder todo el equipo, mejoraron la eficiencia individual hasta un 20%.

Automatizando los procesos manuales, los contratistas y proveedores pueden colaborar mejor, manejar el escalamiento de los proyectos y garantizar la adopción de mejores prácticas en toda la organización y en todos los eventos de PCI.

Con el control colaborativo de los documentos, se puede incorporar al proceso cualquier tipo de documento o imagen, desde un dibujo en CAD hasta un documento de Word. Las revisiones quedan registradas con anotaciones, por ejemplo, y no se necesita la aplicación nativa. También se puede acceder a los documentos a través de la estructura jerárquica del repositorio para documentos, que es el destino final de todos los documentos.

4. Ejecución e informes simplificados

Durante la ejecución de un evento de PCI, la velocidad es fundamental tanto en términos de la capacidad para registrar el estado del campo como de generar informes después de cada turno para entender el progreso de las actividades y el impacto en el evento. El registro de la información en campo suele ser manual y requiere una gran manipulación de datos para generar informes que garanticen el avance eficaz del proyecto.

Las organizaciones visionarias tienen un 70% más de probabilidades de adoptar los procesos de captura de datos en tiempo real y los informes automatizados porque entienden los beneficios que esto acarrea.

Las tecnologías móviles, un motor importante para captar datos en tiempo real, se adoptan cada vez más en los proyectos de PCI. Los recursos móviles ayudan a los trabajadores de campo a entender mejor las actividades que tienen asignadas y los materiales y equipos requeridos. También pueden actualizar el estado del proyecto en los dispositivos móviles, a medida que avanzan con las actividades, lo cual permite a los encargados del cronograma seguir optimizando el plan eficientemente para el próximo turno.

Conociendo el estado del campo casi en tiempo real, los interesados en el evento de PCI pueden

EN LA MISMA PÁGINA

Las organizaciones que adoptaron un control colaborativo de los documentos, al que puede acceder todo el equipo, mejoraron la eficiencia individual hasta un 20%.

CONÉCTESE CON NOSOTROS

-  blogs.oracle.com/epm
-  facebook.com/OraclePrimavera
-  twitter.com/OracleEPPM
-  oracle.com/Primavera

MÁS INFORMACIÓN

Contacto: 1-800-423-0245

Internacional: +44-0-870-8-768711

Integrated Cloud Applications & Platform Services



Copyright © 2016, Oracle y/o sus afiliadas. Todos los derechos reservados. Oracle y Java son marcas registradas de Oracle y/o sus afiliadas. Otros nombres podrán ser marcas registradas de sus respectivos propietarios. Intel e Intel Xeon son marcas comerciales o marcas registradas de Intel Corporation. Todas las marcas comerciales de SPARC se utilizan bajo licencia y son marcas comerciales o marcas registradas de SPARC International, Inc. AMD, Opteron, el logo de AMD y el logo de AMD Opteron son marcas comerciales o marcas registradas de Advanced Micro Devices. UNIX es una marca registrada de The Open Group. 0615

recibir información oportuna en los informes con capacidades de registrar detalles, lo cual permite a la gerencia ejecutiva, por ejemplo, asignar más recursos o extender otros contratos de suministro dentro del cronograma previsto.

5. Control de costos

Los costos suelen considerarse un componente de menor importancia en un evento de PCI, pero esto está cambiando con el clima económico actual. Las organizaciones ahora buscan gestionar los costos de manera eficiente, al tiempo que gestionan el cronograma, que es su principal prioridad. Las organizaciones que gestionaron los costos eficientemente durante el ciclo de vida de las PCI controlaron el exceso de costos hasta un 12%.

Una solución de PCI integral permite a las organizaciones gestionar los costos de un evento de PCI día por día, de manera que la organización pueda calcular en cualquier momento el plazo total necesario para poder completar el proyecto y estimar el costo total al finalizar el proyecto. También permite a los ingenieros de costos administrar todos los aspectos relacionados con los costos, entre ellos los presupuestos, obligaciones, cifras reales, cambios y tendencias en una solución simple de tipo Excel. Esto se realiza a través de procesos formales para garantizar la regulación general. Además, los costos están vinculados al cronograma, lo cual revela una verdadera previsión de flujo de caja.

6. Administración de cambio

Los cambios suceden, pero generalmente se manejan de manera ineficiente en los eventos de PCI, si no hay un proceso formal para estandarizar el modo de comprender y gestionar esos cambios, lo cual genera impactos en el alcance, el diseño o los costos de la cadena de suministro. Solo el 35% de las organizaciones utiliza un proceso de circuito cerrado donde se gestiona el ciclo de vida completo del cambio de manera colaborativa y se tiene en cuenta durante el evento de PCI, no después.

Una solución de PCI permite a los equipos de proyecto gestionar los cambios a través de un proceso estándar automatizado, una vez establecido el alcance del trabajo o durante la ventana de ejecución, tanto de los departamentos internos como de la cadena de suministro. La solución permite comprender el impacto del cambio en los costos y el cronograma, con documentación que los explique y justifique. Las solicitudes de cambio incluso pueden enviarse a un flujo de trabajo de aprobación para garantizar su regulación.

La estandarización, comprensión y registro del proceso de gestión de cambios ayudan a mitigar los cambios en el alcance de la cadena de suministro. Los proyectos de PCI futuros pueden beneficiarse del análisis detallado de todo el evento de PCI, registrado por la solución de PCI y aprovechar las valiosas lecciones aprendidas.

Conclusión

La comprensión de los eventos de PCI es una parte central de su negocio. La solución Shutdown, Turnaround and Outages para PCI de Primavera de Oracle fue desarrollada para asistir en la transformación de su negocio de PCI, a modo de herramienta predecible que contempla el alcance, el costo, el cronograma, el riesgo y el cambio durante todo el ciclo de vida del evento de PCI. Transfórmese en una organización líder en eventos de PCI dentro de los plazos y presupuesto previstos.

CONTROL DE COSTOS

Las organizaciones que gestionaron los costos eficientemente durante el ciclo de vida de las PCI, controlaron el exceso de costos hasta un 12%.

CONÉCTESE CON NOSOTROS

-  blogs.oracle.com/epm
-  facebook.com/OraclePrimavera
-  twitter.com/OracleEPPM
-  oracle.com/Primavera

MÁS INFORMACIÓN

Contacto: 1-800-423-0245

Internacional: +44-0-870-8-768711