



ПОЧТА РОССИИ

Внедрение системы TMS

Владимир Тетерев

Руководитель отдела
автоматизации транспорта

Октябрь 2019 г.



10 макрорегиональных центра



2 самолета
> 1000 авиа рейсов

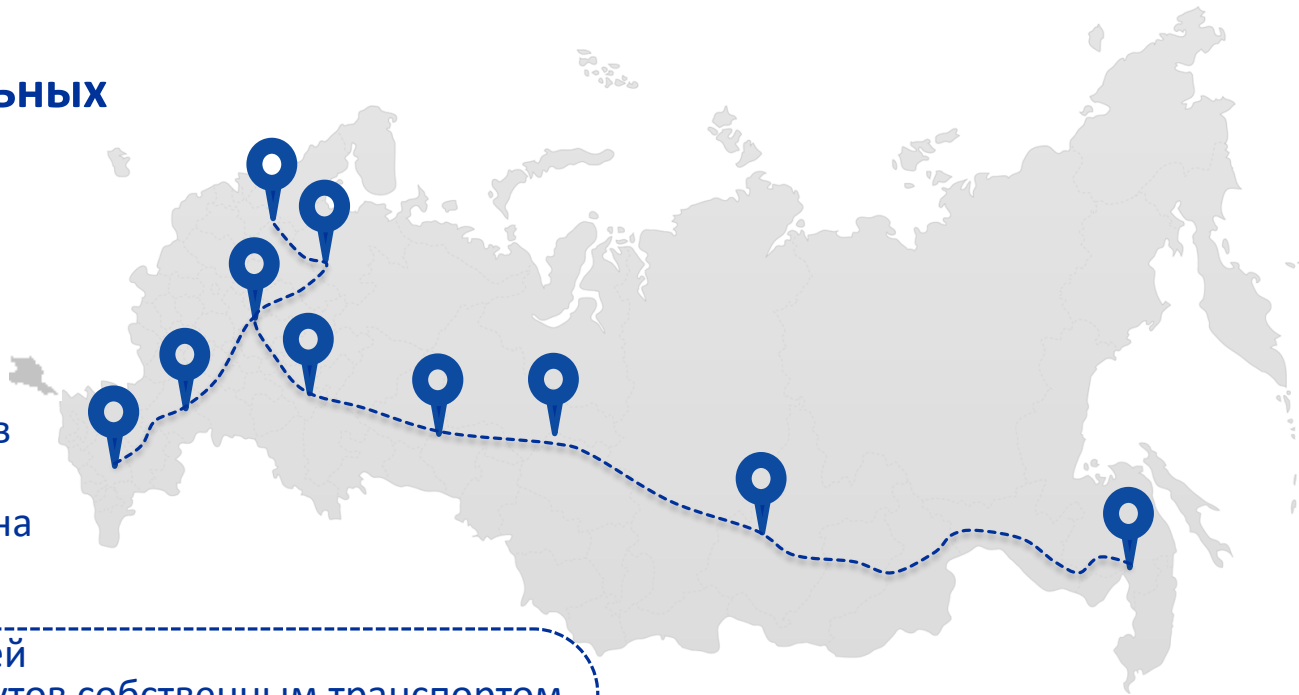


580 почтовых вагона
74 жд маршрута



15 000 автомобилей
23 550 автомаршрутов собственным транспортом

96 ТЭК с договорными отношениями
343 среднее количество ТС ТЭК на маршрутах
250 количество маршрутов закрываемых ТЭК



Автотранспортный комплекс

17 000

Парк собственных автомобилей



1 253

Автотранспортных
подразделения



1 312

Автомобилей
курьерской доставки



150

Наемных
перевозчиков

IT-системы управления перевозками



Система моделирование региональной почтовой логистики

Моделирование производственно-логистической сети



Система управления перевозками TMS

Маршрутизация и оптимизация расписания

Личный кабинет перевозчика - единое информационное пространство



Система управления автотранспортом

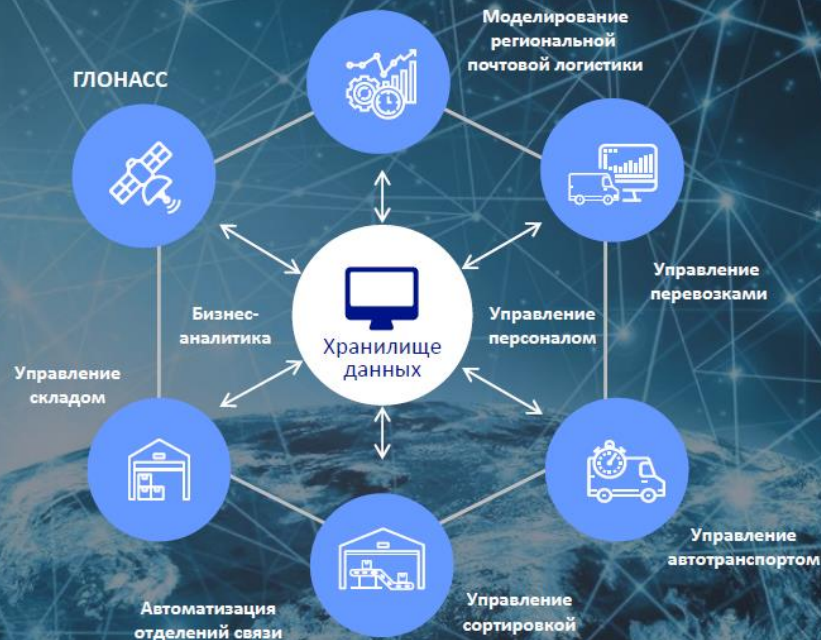
Автоматизация учета основных затрат и расчет ключевых показателей



Искусственный интеллект и большие данные
на пути к эффективному управлению

Data Cloud

Единое информационное поле



1. Стандартизация и унификация баз данных
2. Оптимальное планирование ресурсов и on-line отчетность с целью сокращения затрат на транспортные услуги
3. Целевой метод расчета абсолютных и относительных ключевых КПЭ для повышения качества управленческих решений

Основные причины внедрения TMS



Планирование



- Автоматизация построения маршрутов АВТО,ЖД,АВИА
- Увеличение загрузки транспорта

Аналитика



- Единая отчетность для всех подразделений
- Интеграция с Data Cloud

Взаиморасчеты



- Автоматизация сверки счетов по АВТО,ЖД,АВИА перевозкам

Диспетчеризация



- Фиксирование основных событий по перевозкам в режиме online
- Интеграция с системами мониторинга транспорта

Основные процессы, которые были автоматизированы

ПОЧТА
РОССИИ



Ведение мастер-данных

Справочники тарифов

Справочники типов ТС

Справочники расстояний

Справочники пунктов обмена

Справочники водителей и собственных ТС

Автоматизация процесса планирования перевозок

Уменьшение порожних пробегов

Увеличение утилизации транспорта

Оптимальное использование собственного парка (выбор свой/наемный)

Учет ограничений логистической цепи (календарь, доступность ТС, окна)

Работа с ТЭК

Автоматическое размещение заказов

Получение данных по ТС, водителям и т.п.

Подтверждение счетов

Track & Trace

Отслеживание и контроль исполнения перевозок

Интеграция ГЛОНАСС с TMS

E-mail нотификации при отклонениях

Контроль оплат перевозок

Автоматическое создание счетов на оплату на основе данных из системы

Сверка выставленных счетов с выполненными перевозками

Отчетность

Построение аналитических и оперативных отчетов

Выгрузка данных в Data Cloud

Основные драйверы оптимизации



Внедрение KPIs

контроль эффективности
использования парка

Работа в TMS

единая система учета
сбор и анализ статистики
контроль качества информации

Активная работа с Филиалами

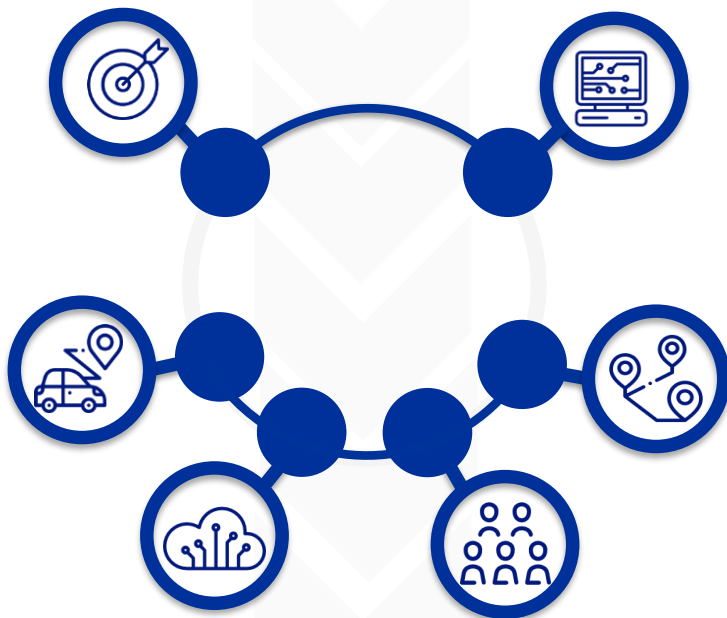
оперативное распределение ТС
в зависимости от потребности

Маршрутизация

автоматический расчет маршрутов
повышение утилизации ТС
уменьшение количества ТС
глаживание пиковых нагрузок

Работа с наемными перевозчиками

Внедрение мотивационной системы водителей



Замена авто парка

ПОЧТА
РОССИИ



Не более
20%
от общего парка



Анализ KPIs регионов



Затраты на эксплуатацию ТС



Возраст парка

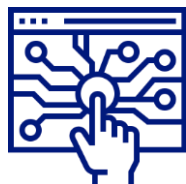
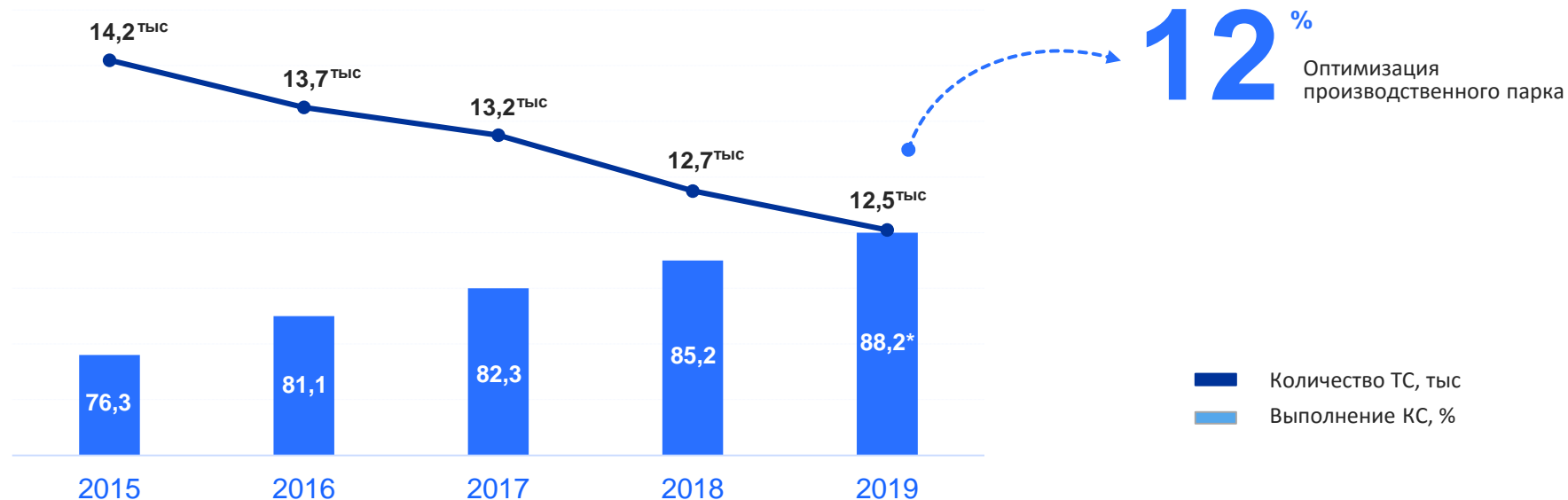


Сравнение затрат на
перевозку собственным или
наемным транспортом

Было

Стало

Оптимизация транспорта



13%

Улучшение выполнения контрольных сроков доставки



9%

Увеличение количества производственных маршрутов

* 1 полугодие 2019г.

Дальнейшие шаги развития TMS

ПОЧТА
РОССИИ



Поддержка запуска основных
логистических проектов



Самая эффективная
магистраль по России



Низкие тарифы за счет
экономии на масштабе
(1 млн + посылок в день)



Новые сервисы:
- фулфилмент
- доставка в ПВЗ партнеров